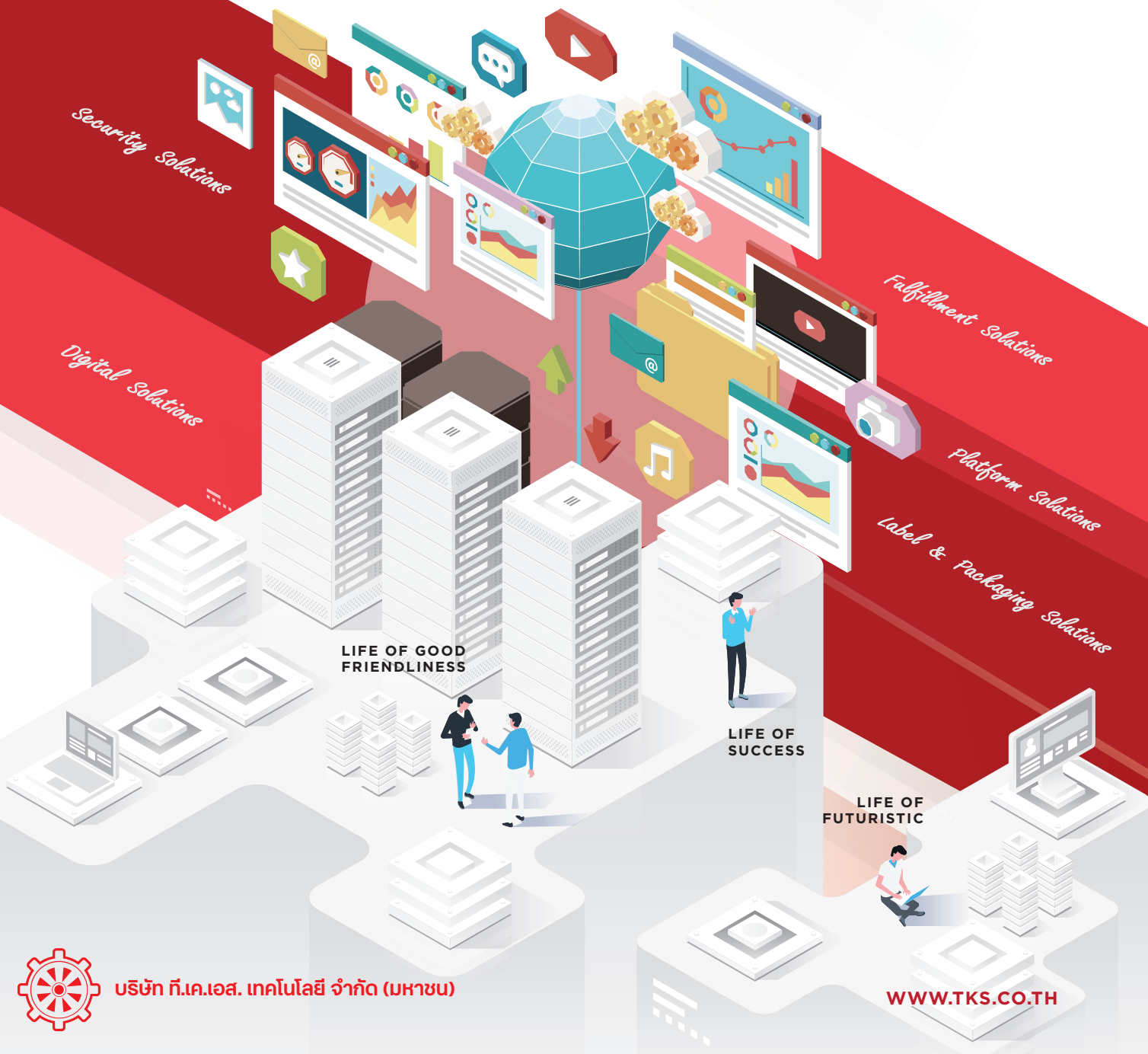


# TKS We Can

เราสร้างความแข็งแกร่งจากทำงานร่วมกัน  
ในการเปลี่ยนแปลงธุรกิจ เพื่อให้บริการโซลูชัน  
แบบครบวงจร ที่นำด้วยเทคโนโลยีไปสู่ความยั่งยืน





# สารบัญ

## ภาพรวมธุรกิจ

- 4 สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 6 ข้อมูลสำคัญทางการเงินและการจ่ายเงินปันผล
- 7 อัตราส่วนทางการเงิน
- 8 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- 10 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

# 1

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 22 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 48 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 51 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 65 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)
- 70 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

# 2

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 73 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 95 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
- 115 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 129 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- 131 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 133 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

# 3

### 135 ส่วนที่ 3 งบการเงิน

# วิสัยทัศน์

"Leading and providing a trust  
one stop services solution  
for sustainable growth"

"เป็นผู้นำและให้บริการโซลูชัน  
แบบครบวงจรที่ได้รับการไว้วางใจ  
และดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน"

วัฒนธรรมองค์กร : *TKS We Can*

## T trust - เชื่อใจกัน

ซื่อสัตย์ จริงใจ ไว้วางใจกัน  
ที่ดี มีความรับผิดชอบในหน้าที่  
เคารพและให้เกียรติกัน

## K knowledge - ใฝ่รู้

หมั่นศึกษา เรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพ  
ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

## S synergy - รวมพลังกัน

มีส่วนร่วม สามัคคี แบ่งปัน  
ช่วยเหลือกันและกัน เพื่อ  
ไปสู่เป้าหมายเดียวกัน

## We can - เชื่อมัน

มุ่งมั่น ตั้งใจลงมือทำ  
อย่างเต็มที่

# พันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน สร้างผลกำไรและผลตอบแทนที่ดี พร้อมยึดมั่นหลักการบรรษัทภิบาล
2. สร้างสรรค์นวัตกรรม การพัฒนาธุรกิจ สินค้าและบริการที่เป็นเลิศพร้อมทั้ง ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและผู้ค้า พันธมิตร
3. เป็นผู้เชี่ยวชาญในการให้บริการโซลูชันทางธุรกิจและเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยี และรับข้อมูลเชิงลึกจากการพินิจกำลังทางธุรกิจ
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหาร การปรับปรุงกระบวนการผลิต รักษาคุณภาพ งานพัฒนาบุคลากร และการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดเกิดความพึงพอใจ รวมถึงดูแลรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

## กลยุทธ์

1

### ด้านการตลาด

มุ่งขยายส่วนตลาดด้วยผลิตภัณฑ์และบริการ ที่เป็นเลิศ ที่แตกต่างและเหนือคู่แข่ง เพื่อตอบสนองต่อความ ต้องการของลูกค้าทั้งภายใน ประเทศและต่างประเทศ

2

### ด้านการผลิต

มุ่งเน้นเพิ่มศักยภาพในการวิจัย และ พัฒนา เพื่อสร้างคุณค่าทั้งด้านสินค้า บริการ และกระบวนการทำงาน

3

### ด้านผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจที่สามารถสร้างกำไร และผลตอบแทนที่ดี ตลอดจนมีการ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

4

### ด้านลูกค้า

ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยนวัตกรรม และเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อลดกระบวนการทำงานและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า

6

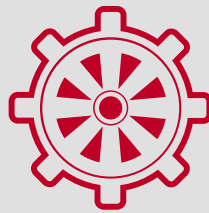
### ด้านพนักงาน

ส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความสามารถในการ ทำงานภายใต้สภาวะการและสภาพแวดล้อม ที่ดี ในบรรยากาศการทำงานที่เปิดเผย โปร่งใส เบียบด้วยพลังแห่งความกระตือรือร้นในทุกๆ ส่วน ก่อให้เกิดความภาคภูมิใจ และเชื่อมั่นในองค์กร

5

### ด้านผู้ค้า

เน้นการดำเนินการภายใต้การแข่งขัน อย่างเป็นธรรม มุ่งสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือในระยะยาว



## เป้าหมายองค์กร

แผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรในระยะยาว 3 ปี (2565-2567) บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมงกานีส จำกัด ได้มุ่งสู่การให้บริการแบบ Service-Oriented เป็นผู้นำและให้บริการโซลูชันแบบครบวงจรที่ได้รับการไว้วางใจและดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน โดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาเป็น ส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ มุ่งสู่การเป็นธุรกิจใหม่ในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งมองหาช่องทางขยายกลุ่มลูกค้าใหม่และ partner ในการผลักดัน ยอดขายและผลกำไร เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรและต้นทุน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าหลักขององค์กร มุ่งพัฒนา บุคลากรให้มีทักษะด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี และมีความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน สู่การเป็นองค์กรที่มีความสูงส่ง มีความเป็นมืออาชีพ และมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งยังคงดูแลและห่วงใยชุมชนรอบข้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อพัฒนาสังคมร่วมกันอย่างยั่งยืน





## Message from Chairman & CEO



## สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2564 หลังจากที่ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ตลอดระยะเวลาเกือบ 2 ปี โดยที่ผ่านมามีได้ส่งผลกระทบต่อกลุ่มอุตสาหกรรม และกระทบต่อโอกาสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ผลการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 มีการเติบโตที่ดี ประกอบกับบริษัทฯ มีการวางแผนขยายฐานลูกค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น

บริษัทฯ เดินหน้าปรับโครงสร้างธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้ให้บริการเทคโนโลยีโซลูชันแบบครบวงจร และสอดคล้องกับการเดินทางของบริษัทฯ เพื่อเข้าสู่โลกดิจิทัล โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการปรับแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อปรับตัวให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีดิจิทัล โดยการพัฒนานวัตกรรมด้านระบบสารสนเทศ และได้ปรับโครงสร้างองค์กรในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการพินิจกำลัง (Synergy) ทั้งด้านการตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้านการผลิตต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และรักษาฐานธุรกิจเดิมควบคู่ไปกับการหาพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่

ในช่วงกลางปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จับมือเป็นพันธมิตรกับกลุ่มบริษัท สมาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“SABUY”) เป็นการแสดงให้เห็นถึงการปรับทิศทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี (Technology-based businesses) ซึ่งจะเป็นการต่อยอดธุรกิจเดิมที่ทางกลุ่มได้ดำเนินการอยู่แล้ว การเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในครั้งนี้เป็นการขยายช่องทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มความหลากหลายด้านกลยุทธ์ของธุรกิจการให้บริการสิ่งพิมพ์และธุรกิจบัตรพลาสติกของกลุ่มบริษัทฯ ให้มากขึ้น ซึ่งเป็นธุรกิจที่กำลังเติบโตพร้อมไปกับแนวโน้มเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) และทั้งหมดนี้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ในการเป็นส่วนหนึ่งของ Tech Ecosystem Builder

รวมไปถึงบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนมุ่งสู่ Tech Company มากขึ้น โดยมีวิสัยทัศน์การลงทุนในกองทุนที่มีศักยภาพผลตอบแทนที่ดี ต่อยอดเทคโนโลยีปรับตัวเข้าสู่ Digital Transformation เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตและเป็นโอกาสธุรกิจในอนาคต โดยเฉพาะจากสถานการณ์ COVID-19 ที่เกิดขึ้นทำให้โลก มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากเทคโนโลยี และก่อให้เกิดการปรับตัว New Normal ขึ้นในสังคมไทยและทั่วโลก ดังนั้นทางรอดของธุรกิจคือ การพลิกวิกฤติให้เป็นโอกาส ปรับตัวและเตรียมความพร้อมที่จะนำพาองค์กรเข้าสู่เทคโนโลยีดิจิทัล

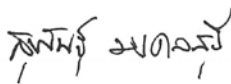
ผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในงวด ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 1,717.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.2 จากปีก่อน โดยมีปัจจัยจากการชะลอตัวของความต้องการของลูกค้ากลุ่มธนาคารและภาคการส่งออก จากผลกระทบของสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 และการลดลงของยอดขายกลุ่มธุรกิจบัตรพลาสติกจากการที่บริษัทฯ ได้ขายกลุ่มธุรกิจดังกล่าวออกไปในระหว่างปี 2564

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิประจำปี 1,198.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 967.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 418.7 เทียบกับปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 231.1 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงไตรมาส 3/2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มสิ่งพิมพ์และรับรัฐราชการ กำไรจากการขายหุ้นสามัญของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) และได้ปรับประเภทการลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนจากบริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แผนการดำเนินงานในปี 2565 ภาพธุรกิจของ TKS จะเปลี่ยนไปเป็น Tech Ecosystem Builder มากขึ้น และยังคงเดินหน้าในการลงทุนเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการทำตลาดของธุรกิจผลิตฉลากและบรรจุภัณฑ์ป้องกันการปลอมแปลง (Security Label & Packaging Solutions) ให้มากขึ้น

คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า คู่ธุรกิจ ลูกค้า สถาบันการเงิน รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมุ่งเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้ให้บริการผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการบริษัท



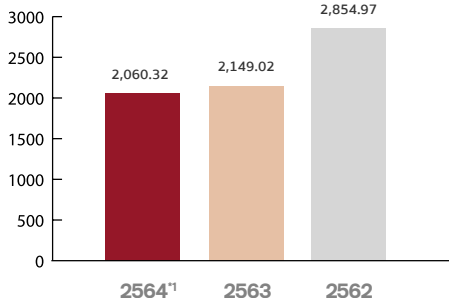
(นายสุพันธุ์ มงคลสุธี)  
ประธานกรรมการ



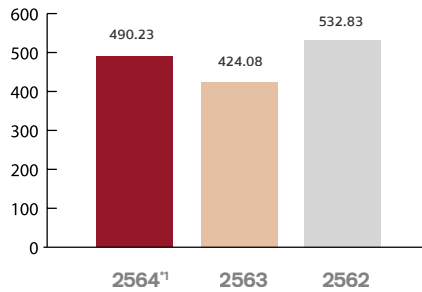
(นายจตุตษ์ มงคลสุธี)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# ข้อมูลสำคัญทางการเงินและการจ่ายปันผล

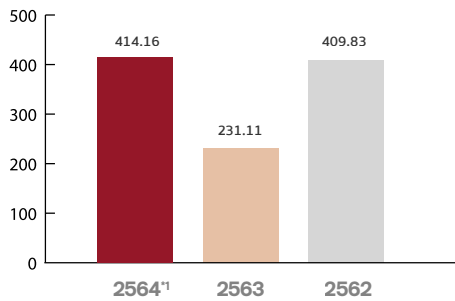
**รายได้รวม** (ล้านบาท)



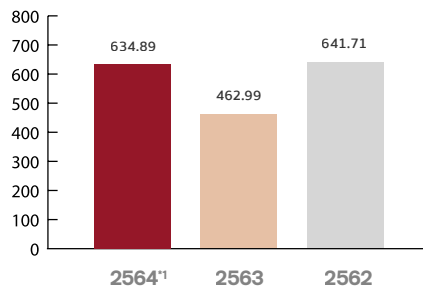
**กำไรขั้นต้น** (ล้านบาท)



**กำไรสุทธิ** (ล้านบาท)



**EBITDA** (ล้านบาท)

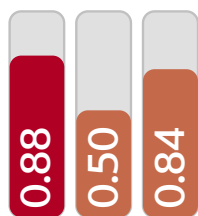


	2564*1	2563	2562
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	10.0%	6.5%	11.8%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	14.9%	9.2%	15.6%

## การจ่ายปันผลตั้งแต่ปี 2562-2564

อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (งบรวม)

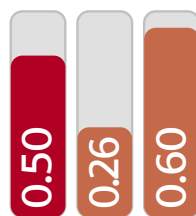
↑ **0.38** จากปี 2563



2564\*1 2563 2562

อัตราเงินปันผลต่อหุ้นรวม (บาท/หุ้น)

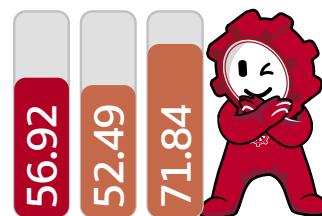
↑ **0.24** จากปี 2563



2564\*1 2563 2562

อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ (งบรวม) (%)

↑ **4.43** จากปี 2563



2564\*1 2563 2562

หมายเหตุ : \*1 ข้อมูลทางการเงิน สำหรับปี 2564 คำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปีก่อนรวมรายการพิเศษ (ถ้าไรจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ)

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564 <sup>*1</sup>	2563	2562	2564	2563	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)**	0.71	0.72	0.84	0.39	0.30	0.46
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.54	0.51	0.50	0.27	0.21	0.33
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)**	0.17	0.32	0.24	(0.07)	0.19	0.12
ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)*	65	69	53	39	41	32
ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)*	43	55	46	16	17	13
ระยะเวลาในการชำระหนี้ (วัน)*	75	74	59	75	73	51
Cash Cycle (วัน)*	33	50	40	(20)	(15)	(6)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น**	28.5%	22.4%	21.3%	10.5%	9.9%	10.0%
อัตรากำไรสุทธิ (ต่อรายได้รวม)	19.7%	10.7%	13.5%	51.2%	41.9%	49.6%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	14.9%	9.2%	15.6%	13.0%	8.7%	15.2%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์***	9.1%	6.5%	11.8%	9.2%	7.6%	13.0%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร***	46.4%	29.8%	40.2%	226.5%	151.0%	255.7%
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.38	0.65	0.71	0.19	0.25	0.25
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย***	15.17	7.59	14.46	22.93	14.16	22.34
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้****, ****	3.07	1.86	2.34	2.94	1.84	2.55

หมายเหตุ: \*1 อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2564 คำนวณจากฐานะการเงินและผลการดำเนินงานก่อนรวมรายการพิเศษ (กำไรจากการปรับโครงสร้างธุรกิจและกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)

\* คำนวณจาก 365 วันต่อปี

\*\* ในปี 2562 บริษัท ได้มีการจัดประเภทรายการบางรายการใหม่ในงบการเงินงวดก่อน ที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบการเงินงวดปัจจุบันซึ่งไม่มีผลต่อกำไรสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้ว

\*\*\* ในปี 2562 บริษัท ได้มีการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีของงวดก่อน (พ.ศ. 2561) เกี่ยวกับการบันทึกค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของอยู่ร้อยละ 100 ทำให้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปี 2561 ต่ำไป ภาษีเงินได้ลูกหัก ณ ที่จ่าย และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สูงไปในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปี 2561 สูงไปในงบการเงินเฉพาะกิจการ

\*\*\*\* อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ คำนวณจากกำไรรวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม และการรวมค่า ก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษี และค่าเสื่อมราคา

# ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

## ด้านการลงทุน

ในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มสิ่งพิมพ์และรับรู้อย่างไรจากการขายหุ้นสามัญของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) (“TBSP”) เป็นรายการพิเศษในงบการเงินรวม 784.5 ล้านบาท และได้มีการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนใน TBSP จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม จากสัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือเพียงร้อยละ 25 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“SABUY”) ซึ่งเป็นผู้นำด้านการให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านอิเล็กทรอนิกส์หลายรูปแบบ (Fintech Ecosystem) คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 984.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ และ SABUY จะผนึกกำลัง (Synergy) เพื่อปรับเปลี่ยนและต่อยอดรูปแบบธุรกิจบัตรพลาสติกของ TBSP ให้มีโอกาสเข้าถึงฐานลูกค้ารายใหม่ในตลาดการเงินอิเล็กทรอนิกส์และการบริหารจัดการศูนย์อาหารซึ่งเป็นผู้ค้าเดิมของ SABUY ในขณะเดียวกันบริษัทฯ และ TBSP ก็จะได้มีโอกาสร่วมลงทุนในธุรกิจการจำหน่ายสินค้าผ่านตู้ขายสินค้าอัตโนมัติซึ่งเป็นธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เน้นการทำธุรกรรมผ่านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์มากขึ้นในปัจจุบัน บริษัทฯ เชื่อว่าการร่วมลงทุนกันระหว่าง บริษัทฯ TBSP และ SABUY จะสามารถสร้างการเติบโตของรายได้ของทุกฝ่ายร่วมกันในอนาคต







## ทิศทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการปรับแผนธุรกิจของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับตัวให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีดิจิทัล โดยการพัฒนานวัตกรรมด้านระบบสารสนเทศ และได้ปรับโครงสร้างองค์กรในกลุ่มบริษัทให้เกิดผลพูนึก (Synergy) ทั้งด้านการพัฒนาตลาดและผลิตภัณฑ์ และด้านการลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยรวมสำหรับรักษาฐานธุรกิจเดิมควบคู่ไปกับการหาพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนใน 4 กลุ่มธุรกิจหลักได้แก่

1. ธุรกิจผู้ให้บริการสิ่งพิมพ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและบริหารคลังสินค้า (Security & Fulfillment Solution) ผ่านการลงทุนในบริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด (“SPM”)
2. ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทสินค้าเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ และระบบสารสนเทศ (IT Ecosystem) ผ่านการลงทุนในบริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“Synnex”)
3. ธุรกิจผู้ให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านวิธีอิเล็กทรอนิกส์หลายรูปแบบ (Fintech Ecosystem) ผ่านการลงทุนใน SABUY และ TBSP
4. ธุรกิจผู้ให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Tech Platform) ผ่านการลงทุนในบริษัท โกไฟว์ จำกัด (“Gofive”)

## ด้านบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการเติบโตสู่อนาคตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งสร้างประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงตระหนักเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงการบริหารจัดการ 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมาย ภายใต้จริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สร้างจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ (Anti-Corruption) ให้กับบุคลากรทุกระดับไปพร้อมกับแผนการปฏิบัติการของทุกหน่วยงาน เพื่อให้การปฏิบัติการทั้งหมดของบริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นจากลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง (Stakeholders) ของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถขับเคลื่อนสู่การบรรลุนโยบายและเป้าหมายอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) อย่างแท้จริง

บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และแผนการปฏิบัติงานและการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำวัน โดยการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้กับพนักงาน ภายใต้ “T.K.S. We Can” เพื่อให้พนักงานมีความเชื่อใจกัน ใฝ่รู้ มีจิตอาสา และลงมือทำอย่างเต็มที่ที่จะนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

## คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร



## นายสุพันธ์ มงคลสุธี

อายุ	63 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	14 มีนาคม 2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	12,000,448 หุ้น (2.596%)

### วุฒิการศึกษา

- วิทยาการจัดการบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA, City University of Seattle, USA
- ปริญญาวิชาชีพบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD)

- Director Certification Program (DCP) 52/2004
- Director Accreditation Program (DAP) 12/2004

### การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตรหลักนิเทศกรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 3/2558 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5/2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 1/2555 มหาวิทยาลัยนวัตกรรมบูรณาการ
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 14/2553 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน ปี 2552 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 3/2549 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Executive Leadership Program ปี 2548 NIDA-Wharton School of the University of Pennsylvania
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปี 2546) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2562-2564 ประธานกรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- 2557-2562 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2559-2561 กรรมการ/ประธานคณะกรรมการการลงทุน บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2559-2560 ประธานกิตติมศักดิ์ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2557-2560 กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- 2557-2560 กรรมการ/ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และ ความรับผิดชอบต่อสังคม ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2557-2560 กรรมการ คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม กรมส่งเสริมวัฒนธรรม
- 2557-2560 กรรมการ/สราณีเยกร สมาคมนิสิตเก่า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- 2557-2560 ที่ปรึกษานายกสมาคมฯ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2557-2560 ที่ปรึกษา สมาคมการพิมพ์ไทย
- 2557-2559 ประธาน สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2557-2559 กรรมการ สภาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- 2563-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ บมจ. ซินเน็ค (ประเทศไทย)
- 2562-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ทีบีเอสที
- 2531-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ซินเน็ค (ประเทศไทย)

### กิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)

- 2562-2564 ประธานกรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- 2561-ปัจจุบัน ประธาน สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2561-ปัจจุบัน ประธานร่วมภาคเอกชน สำนักงานคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)
- 2562-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- 2561-ปัจจุบัน กรรมการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
- 2559-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ สถาบันคุณวุฒิพัฒนาการธุรกิจเอสเอ็มอีอย่างยั่งยืน
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต
- 2562-ปัจจุบัน กรรมการบริหารสถาบันคลังสมองของชาติ
- 2563-ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- 2551-ปัจจุบัน ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการ/กรรมการสภา โรงเรียนนายร้อยตำรวจสามพราน

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- 12,000,448 หุ้น (2.596%)

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

• ไร้

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- เป็นบิดาของนางสาวสุธิดา มงคลสุธีและนายจตุพันธ์ มงคลสุธี





## นางเสาวนีย์ กมลบุตร

อายุ	69 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	14 พฤศจิกายน 2555
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD)

- Director Certification Program (DCP) 69/2006
- Role of the Compensation Committee (RCC) 8/2009
- Role of the Chairman Program (RCP) 23/2010
- Financial Institutions Governance Program (FGP) 1/2010
- Advance Audit Committee Program (AACP) 17/2014
- Board that make a difference (BMD) 9/2019
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020

### การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.2548)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7
- Senior Executive Program (Kellogg-คีคินท์)
- The Management Development Program (Wharton School)
- Advanced Security Management Program Alumni (ASMA.) Class No.4

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2560-2563 ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 2559-2563 กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บมจ.โกลด์ พลังงาน
- 2560-2562 กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริษัท บมจ.แปซิฟิค ไฟฟ์ ที่ปรึกษาประธาน คณะกรรมการการเศรษฐกิจ การเงิน และการคลัง สถาบันบัญญัติแห่งชาติ
- 2557-2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในกรรมการสภา สถาบันรัชต์ภาคย์
- 2556-2560 กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ.อินเตอร์ลิงค์ คอมมิวนิเคชั่น
- 2557-2560 กรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 2555-2556 ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มธุรกิจค้าปลีก บจ. ไทยยานยนต์
- 2552-2556 ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552-2556 กรรมการ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง

- 2552-2555 รองปลัดกระทรวงการคลังหัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้ (กรมสรรพากร กรมศุลกากรและกรมสรรพสามิต)
- 2552-2555 กรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ การประปา ภูมิภาค
- 2551-2552 ผู้ตรวจราชการกระทรวง (ผู้ตรวจราชการ 10) สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- 2547-2551 กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
- 2548-2551 กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บจ.เคทีบี ลิสซิ่ง
- 2547-2550 รองอธิบดี กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- 2564-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ.ฐิติกร
- 2563-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหาร ความเสี่ยง, ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. เอฟ เอ็น แพคตอรี เอ้าท์เลท
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บมจ. คาราบาว กรุ๊ป

### กิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)

- 2564-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บลจ.ไอรา
- 2561-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาวิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะ-กรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี



## นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

อายุ	69 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	25 เมษายน 2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NDA)
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรม สังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (M.B.A.) Utah State University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 28/2004
- The Role of Chairman Program (RCP) 28/2012

### การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร "นิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป 7) รุ่นที่ 7 โดยสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตร "การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม" รุ่นที่ 1 โดย สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (BRAIN 1)
- หลักสูตร "Cryptoasset Revolution" รุ่นที่ 1 โดยสมาคมฟินเทคแห่งประเทศไทย ร่วมกับบริษัท ไอโครา จำกัด (CAR 1)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารชั้นสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาบัตร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4010)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 (วพน. 3) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2558-2564 กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บมจ. ไทยคม
- 2554-2564 กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2562-2563 ประธานกรรมการ, บจ. หลักทรัพย์หยวนต้า (ประเทศไทย)
- 2561-2563 กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บมจ. สายการบินนกแอร์
- 2561-2563 กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

- 2557-2562 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2556-2563 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- 2556-2560 กรรมการอิสระ บมจ. ปตท.
- 2555-2563 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภา จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
- 2554-2561 ประธานกรรมการ, บมจ. พีทีที โกลบอล
- 2554-2558 กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- 2549-2556 ประธานกรรมการ/กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไออาร์พีซี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- 2563-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. เมเจอร์ ซีเนิเพิลท์กรุ๊ป
- 2563-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ. ไออาร์ แคปิตอล
- 2563-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บมจ. โกลเวอร์ เพาเวอร์
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บมจ. เอสวีไอ
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บมจ. ไทยคม
- 2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์

### กิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)

- 2562-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ไออาร์ พร็อพเพอร์ตี้
- 2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เมอร์เมด มาร์ทีม
- 2554-ปัจจุบัน ประธานกรรมการองค์การธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
- ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาสถาบันพระปกเกล้า
- ปัจจุบัน นายกสภามหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี



## นายอารีพงศ์ กุชอุ่ม

อายุ	64 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	2 มกราคม 2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาด้านการเงิน, University of Mississippi, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาด้านการเงิน, Marshall University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาด้านการจัดการระหว่างประเทศ, Boston University, สหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD)

- Director Certification Program (DCP) 3/2000

### การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร "Government Debt Monitoring System" ธนาคารโลก (World Bank)
- หลักสูตร "Global Trend and Public Enterprise Reform" Harvard University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร "Awareness, Vision, Imagination, Responsibility, Action (AVIRA)" สถาบัน INSEAD ฝรั่งเศส
- หลักสูตร "ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 4" (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร "ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 14" (บยส.) สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตร "การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 46" (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร "ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1" (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน กระทรวงพลังงาน

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559-2560 ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2558-2560 ประธานกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557-2558 กรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- 2557-2558 ประธานกรรมการธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557-2558 รองประธานกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557-2557 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2556-2557 กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- 2562-ปัจจุบัน รองประธาน บริษัท เครือไทยโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2561-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย)

### กิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอื่นมีสภาพ  
อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)

- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี



## นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์

อายุ	58 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	13 พฤษภาคม 2564
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Management Information System (MIS) มหาวิทยาลัยเวสต์เวอร์จิเนีย สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Berkeley Executive Coaching Leadership
- ประกาศนียบัตร ด้านการจัดการ (Special Management Program) มหาวิทยาลัยมาร์แชล สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD)

- Director Certification Program (DCP) 49/2004
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) 14/2010
- Director Accreditation Program (DAP) 162/2019
- Advance Audit Committee Program (AACP) 41/2021

### การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร EDP6 Executive Development Program, Chairman of Alumni 6 sponsored by TLCA
- หลักสูตร CMA14 (Capital Market Academy) from SET
- หลักสูตร LSP1 – Leadership Successor Program for State Enterprises powered by Ministry of Finance
- หลักสูตร Certified Berkeley Executive Coaching Institute (BECI) 2014
- หลักสูตร IMD Leadership Development Program by Thailand Listed Company Assoc. 2015
- หลักสูตร Enhancing the Competitiveness of Thai Companies by IMD Switzerland powered by TLCA Thailand Listed Company Association (LDP1)
- หลักสูตร BRAIN1 Business Revolution and Innovation Network by FTI Federal Trade Industries

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2562-2564 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. แม็คกรุ๊ป
- 2551-2562 กรรมการผู้จัดการ บจ. ดีเอสแอล เอ็กซ์เพรส อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล (ประเทศไทย)
- 2536-2554 General Manager, Oracle Cooperation (Thailand)
- 2547-2551 กรรมการผู้จัดการ กลุ่มอุปกรณโทรศัพทเคลื่อนที่ บจ. โมโตโรล่า (ประเทศไทย)
- 2544-2547 กรรมการผู้จัดการ, SAS Inc.

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- 2563-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แม็คกรุ๊ป
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ.โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น

### กิจการอื่น

#### (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)

- 2564-ปัจจุบัน กรรมการ และอนุกรรมการของรัฐวิสาหกิจ (บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด) ประธานอนุกรรมการนวัตกรรมและพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล อนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุน อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และ อนุกรรมการเฉพาะกิจพิจารณางบประมาณประจำปี 2566
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดีแทค ไตรเนต จำกัด

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

#### (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี



## นางสาวสุธิดา มงคลสุธี

อายุ	41 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	2 มกราคม 2563
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	20,632,037 หุ้น (4.464 %)

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาการเงิน และการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ ณ คิวิน แมรี มหาวิทยาลัยแห่งลอนดอน ประเทศอังกฤษ

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD)

- Company Secretary Program (CSP) 32/2009
- Director Certification Program (DCP) 233/2016

### การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (FPCS) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2552
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับเลขานุการบริษัท สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2552
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7 ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Academy of Business Creativity สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตรนักอุตสาหกรรมรุ่นใหม่ (Young F.T.I.) รุ่น 1 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556-2563 กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ.ทีบีเอสพี
- 2556-2558 กรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน บมจ. ซินเน็ค (ประเทศไทย)
- 2556-2557 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท บมจ. ซินเน็ค (ประเทศไทย)
- 2555-2556 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท บมจ. ซินเน็ค (ประเทศไทย)

- 2552-2554 เลขานุการบริษัท บมจ. ซินเน็ค (ประเทศไทย)
- 2547-2549 Management Trainee / Institutional Dealer / นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัท หลักทรัพย์ยูโอบี เคย์เฮียน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- 2563-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เน็กซ์ แดปปีตอล
- 2562-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ทีบีเอสพี
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และกรรมการบริหาร ความเสี่ยงด้านกฎหมาย บมจ. ซินเน็ค (ประเทศไทย)
- 2557-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ซินเน็ค (ประเทศไทย)

### กิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพ  
อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)

ไม่มี

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- 20,632,037 หุ้น (4.464%)

### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

• ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- เป็นบุตรสาวของนายสุพันธุ์ มงคลสุธีและพี่สาวของนายจตุพันธ์ มงคลสุธี





## นายจิติพันธ์ มงคลสุธี

อายุ	35 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	25 สิงหาคม 2559
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	3,388,096 หุ้น (0.733%)

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ Purdue University, U.S.A.
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA Exchange Program at University of North Carolina, U.S.A.

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD)

- Director Certification Program (DCP) 247/2017

### การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- Certificate III Print and Graphics Arts (Lithography Printing)
- หลักสูตรนักอุตสาหกรรมรุ่นใหม่ (Young F.T.I.) รุ่นที่ 2 สถาบันอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Academy of Business Creativity สถาบันสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร IMET Mentorship Academy for Excellent Leaders (IMET MAX) รุ่นที่ 3 โดย มูลนิธิเพื่อสถาบันการศึกษาวิชาการการจัดการแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2561-2563 กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานกลยุทธ์และเทคโนโลยี บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี
- 2559-2561 กรรมการ สถาบันเทคโนโลยีและการสื่อสารเพื่ออุตสาหกรรม
- 2559-2561 กรรมการผู้จัดการ บจ. พรีเมียม โซลูชั่นส์
- 2555-2559 ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี
- 2551-2554 หัวหน้าส่วนพัฒนาระบบ บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2563-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ทีบีเอสพี

### กิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพ  
อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)

2563-ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. โกไฟว์  
2555-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. ที.เค.เอส. สยามเพรส  
แมนเนจเม้นท์

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- 3,388,096 หุ้น (0.733%)

### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- เป็นบุตรชายของนายสุพันธุ์ มงคลสุธี และน้องชายของนางสาวสุธิดา มงคลสุธี

# คณะผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2564



## นายจutipินธุ์ มงคลสุธี

อายุ	35 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	25 สิงหาคม 2559 (4 ปี 5 เดือน)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	3,388,096 หุ้น (0.733%)

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ Purdue University, U.S.A.
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA Exchange Program at University of North Carolina, U.S.A.

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD)

- Director Certification Program (DCP) 247/2017

### การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- Certificate III Print and Graphics Arts (Lithography Printing)
- หลักสูตรนักอุตสาหกรรมรุ่นใหม่ (Young F.T.I.) รุ่นที่ 2 สถาบันอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Academy of Business Creativity สถาบันสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร IMET Mentorship Academy for Excellent Leaders (IMET MAX) รุ่นที่ 3 โดย มูลนิธิเพื่อสถาบันการศึกษาวิชาการจัดการแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2561-2563 กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานกลยุทธ์และเทคโนโลยี บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี
- 2559-2561 กรรมการ สถาบันเทคโนโลยีและการสื่อสารเพื่ออุตสาหกรรม
- 2559-2561 กรรมการผู้จัดการ บจ. พริซึ่ม โซลูชั่นส์
- 2555-2559 ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี
- 2551-2554 หัวหน้าส่วนพัฒนาระบบ บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2563-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ทีบีเอสที

### กิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพ  
อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)

2563-ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. โกไฟว์  
2555-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. ที.เค.เอส. สยามเพรส  
แมเนจเม้นท์

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- 3,388,096 หุ้น (0.733%)

### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- เป็นบุตรชายของนายสุพินธุ์ มงคลสุธี  
และน้องชายของนางสาวสุธิดา มงคลสุธี



## นางสาวรุจี จรพิทภพ

อายุ	53 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้อำนวยการขายและการตลาด
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	195,528 หุ้น (0.0423%)

### วุฒิการศึกษา

- อนุปริญญา สาขาการตลาด โรงเรียนพณิชยการสีลม

### การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร " เสริมสร้างผู้ประกอบการไอทียุคใหม่ (Modern IT CEO Program)" คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2562-2563 ผู้อำนวยการฝ่ายขายในประเทศ
- 2555-2561 ผู้จัดการฝ่ายขาย บจ. ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

### กิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพ  
อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)

- ไม่มี

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- 195,528 หุ้น (0.0423%)

### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี



## นายวรวุฒิ โอภาสทิรกุล

อายุ	59 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้อำนวยการจัดซื้อและส่งออก
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	79,652 หุ้น (0.017%)

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร Mini MBA 'Advance IT CEO' จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Category Management ดีมาร์ประเทศไทย
- หลักสูตร Scot work Negotiating Skills
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563-2564 ผู้อำนวยการจัดซื้อและส่งออก บมจ.ที.เค.เอส.เทคโนโลยี
- 2551-2562 ผู้อำนวยการจัดซื้อ, บมจ.ที.เค.เอส.เทคโนโลยี
- 2549-2550 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บจก. สี่เรดโก (ประเทศไทย)
- 2547-2548 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้ออาวุโส บมจ. สยามแม็คโคร
- 2539-2546 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้ออาวุโส บจก. แม็คโครออฟฟิศเซ็นเตอร์
- 2534-2538 ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์ บจก. วูลเวิร์ทโอเวอร์ซี คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

### กิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพ  
อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)

- ไม่มี

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- 79,652 หุ้น (0.017%)

### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี





**นายจิรพงศ์ วชิรานากรณ์**

<b>อายุ</b>	45 ปี
<b>สัญชาติ</b>	ไทย
<b>ตำแหน่งในบริษัท</b>	ผู้อำนวยการฝ่ายงานระบบ
<b>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท</b>	174,036 หุ้น (0.037%)

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมหลักสูตรอื่นๆ**

- Personal Data Protection Act (PDPA) training CY2021
- Introduction to Artificial Intelligence (AI) and Real case from Industries by TTAIC CY2020
- LEAN Automation SI Warrior 2019 by TGI CY2019
- Executive program for Implementing Robotics and Automation System (iRobot) by ICTI CY2018
- Executive program in Digitalization Industry of Thailand (eDIT) by ICTI CY2017
- Six Sigma training at UTAC Thailand CY2014
- Computer Integrated Manufacturing (CIM) system training at UTAC Singapore CY2011
- Problem Solving and Decision-Making training by Kepner-Tregoe International CY2004
- IT Hardware & Network training at Continuing Education Center Chulalongkorn CY2000

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2561-2564 ผู้อำนวยการฝ่ายงานระบบ
- 2558-2560 ผู้จัดการโรงงาน บมจ.วโรปกรณ์
- 2558-2558 Senior Manager Global Sourcing บจ.ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี
- 2546-2558 Automation Manager บจ. ยูแทคไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน  
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**

- ไม่มี

**กิจการอื่น**

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอื่นมีสภาพ  
อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)

- ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ  
(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)**

- 174,036 หุ้น (0.037%)

**มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม  
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

• ใช่

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร  
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย**

• ไม่มี



## คุณภาควุฒิ กังสนานนท์

อายุ	36 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาการวิเคราะห์การเงิน (Master of Financial Analysis) มหาวิทยาลัย New South Wales ประเทศออสเตรเลีย

### คุณวุฒิอื่น ๆ

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10973

### การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- e-learning CFO's Orientation Course (Thai Version)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 – 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท รีเลชั่นชิพ รีพับลิค จำกัด
- 2562 - 2563 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน บริษัท เอ็นน่า ประกันสุขภาพ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2561 Tax Manager, Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Advisory Co., Ltd.
- 2556 – 2557 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
- 2554 – 2556 Deputy Tax Manager, PricewaterhouseCoopers Legal & Tax Consultants Ltd.
- 2551 – 2554 Senior Auditor, PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

### กิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพ  
อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)

- ไม่มี

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

• ไม่มี

### มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

• ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

• ไม่มี

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมบริการหมวดธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ โดยเข้าซื้อขายวันแรกเมื่อ 18 พฤศจิกายน 2546 นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2497 โดยคุณเกรียงและคุณสุชาติ มงคลสุธี ในนาม “แต่ เกียง แซ่” ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุปกรณ์เครื่องเขียน เครื่องใช้สำนักงาน และผลิตภัณฑ์ประเภทกระดาษ ต่อมาในปี พ.ศ. 2529 ภายใต้การบริหารงานของคุณสุพันธุ์ มงคลสุธี ได้เปลี่ยนแปลงธุรกิจจากเครื่องเขียนมาเป็นผู้ผลิตกระดาษต่อเนื่องคอมพิวเตอร์ กระดาษถ่ายเอกสาร กระดาษโรเนียว ในปี พ.ศ. 2547 บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจสิ่งพิมพ์ เช่นเดียวกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท และเข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในต้นปี พ.ศ. 2548 เพื่อให้ธุรกิจสิ่งพิมพ์ของบริษัทฯ ครบวงจร โดยมีระบบการพิมพ์ออฟเซ็ท ทั้งแบบต่อเนื่องและแบบแผ่น ระบบการพิมพ์ดิจิทัล แบบสีและขาวดำ รวมถึงการบริหารแบบพิมพ์ให้กับลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่ โดยบริษัท สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด “บริษัทย่อย” มีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท

นอกจากธุรกิจสิ่งพิมพ์ที่บริษัทฯ และ บริษัทย่อย ดำเนินการอยู่ บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจด้านอุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์ ในปี พ.ศ. 2531 ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท คอมเพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ และระบบสารสนเทศ และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียน 800 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นหลักในสัดส่วนร้อยละ 38.51 และ กลุ่มบริษัท ซินเน็ค ประเทศไทยได้หวั่น (King's Eye Investment Ltd.) ในสัดส่วนร้อยละ 34.99 โดยบริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“SYNNEX”) มีสถานะเป็นบริษัทร่วมรายได้จากการลงทุนในส่วนนี้ บริษัทฯ รับรู้รายได้ในลักษณะของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ต่อมาในปี 2562 บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นใน บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) (“TBSP”) จากร้อยละ 79.74 เป็นร้อยละ 97.17 ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง เช่น บัตรพลาสติก เช็ค ฉลากป้องกันการปลอมแปลง RFID และ Smart Card Reader

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทฯ สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“SABUY”) จำนวน 110,000,000 หุ้น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 984,500,000.00 บาท บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของ SABUY ในสัดส่วนร้อยละ 9.68 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของ SABUY

และในปี 2564 ได้มีในการจัดโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ และ TBSP นั้น TBSP จะดำเนินการโอนทรัพย์สิน อันได้แก่ ที่ดิน หนี้สิน รวมถึง ภาระผูกพันทั้งหลาย รวมทั้งหุ้นสามัญในบริษัทย่อย ให้กับ บริษัท ที. เค. เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด (“SPM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TBSP ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของ SPM และ/หรือ บริษัท มาร์เวลแพค จำกัด (“MVP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TBSP ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน SPM อยู่ร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของ MVP

บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญของ TBSP จำนวน 150,061,118 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 73.48 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของ TBSP คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,005,022,000.00 บาท ให้แก่ SABUY ซึ่งภายหลังการขายหุ้น TBSP ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TBSP ร้อยละ 25 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของ TBSP

การจัดโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ และ TBSP เป็นการดำเนินการเพื่อปรับแผนธุรกิจสิ่งพิมพ์กระดาษและธุรกิจบัตรพลาสติกของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการปรับตัวให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีดิจิทัล โดยการพัฒนานวัตกรรมด้านระบบสารสนเทศ และได้ปรับโครงสร้างองค์กรในกลุ่มบริษัทให้เกิดผลพูน (Synergy) ทั้งด้านการพัฒนาตลาดและผลิตภัณฑ์ และด้านการลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยรวมสำหรับรักษาฐานธุรกิจเดิมควบคู่ไปกับการหาพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่

จัดโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค โดยบริษัทฯ และ SABUY จะผนึกกำลัง (Synergy) เพื่อปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ของ TBSP ให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของภาคธุรกิจและรูปแบบการดำเนินชีวิต (Lifestyle) ของผู้บริโภคโดยให้ความสำคัญในการเปลี่ยนผ่านไปสู่ Digital Platform มากขึ้นและประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจและสังคมทั่วโลก ซึ่งทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ต่างก็จำเป็นต้องดำเนินมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) และมาตรการลดการสัมผัส (Contactless) ด้วยการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาใช้ในการปรับรูปแบบธุรกิจและรูปแบบการดำเนินชีวิตอย่างแพร่หลายจนเกิดเป็นความปกติใหม่ (New Normal) เช่น การทำงานจากที่บ้าน (Work From Home) และการประชุมทางไกล (Online Conference) เพื่อลดการเดินทางไปรวมกลุ่มกัน การใช้โปรแกรมประยุกต์บนอุปกรณ์เคลื่อนที่ (Mobile

Application) และการใช้เอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document) เพื่อลดการสัมผัสเอกสาร ซึ่งปัจจัยดังกล่าวผลักดันให้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบและวิธีการใช้บัตรพลาสติก จากการเป็นเพียงเครื่องมือในการยืนยันตัวตนเพื่อการทำธุรกรรม แต่ยกระดับเป็นตัวกลางในการเก็บข้อมูล เพื่อเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนทั้งทางด้านการเงินและบริการสำหรับกลุ่มธุรกิจและบริการต่าง ๆ เข้าด้วยกัน บริษัทฯ และ TSBP จึงจำเป็นต้องมีการทบทวนรูปแบบธุรกิจและร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพเพื่อให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการพลิกโฉมปรับรูปแบบธุรกิจใหม่ โดยการทรานส์ฟอร์มธุรกิจจาก Security Printing ไปเป็น Tech Ecosystem Builder เพื่อเดินทางสู่โลกดิจิทัล มุ่งสู่การขับเคลื่อนองค์กรด้วยการนำเทคโนโลยี มาเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันสร้างธุรกิจใหม่ โดยแบ่งเป็น 4 ธุรกิจหลัก ซึ่งแต่ละบริษัทฯ จะช่วยสนับสนุนเพื่อให้มั่นใจว่า การเปลี่ยนแปลงของบริษัทจะประสบความสำเร็จ และมีการบริการแบบครบวงจรมากขึ้นตามความต้องการของลูกค้า

### วิสัยทัศน์ (Vision) :

เป็นผู้นำและให้บริการโซลูชันแบบครบวงจรที่ได้รับการไว้วางใจและดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

### พันธกิจ (Mission) :

1. ดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน สร้างผลกำไรและผลตอบแทนที่ดี พร้อมยึดมั่นหลักการบรรษัทภิบาล
2. สร้างสรรค์นวัตกรรม การพัฒนาธุรกิจ สินค้าและบริการที่เป็นเลิศพร้อมทั้งได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและคู่ค้า พันธมิตร
3. เป็นผู้เชี่ยวชาญในการให้บริการโซลูชันทางธุรกิจและเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีและรับข้อมูลเชิงลึกจากการฉีกกำลังทางธุรกิจ
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหาร การปรับปรุงกระบวนการผลิต รักษาคุณภาพงาน พัฒนาบุคลากร และการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดเกิดความพึงพอใจ รวมถึงดูแลรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

### กลยุทธ์ (Strategy) :

1. ด้านการตลาด : มุ่งขยายส่วนตลาดด้วยผลิตภัณฑ์และบริการ ที่เป็นเลิศที่แตกต่างและเหนือคู่แข่ง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
2. ด้านการผลิต : มุ่งมั่นเพิ่มศักยภาพในการวิจัย และพัฒนา เพื่อสร้างคุณค่าทั้งด้านสินค้า บริการและกระบวนการทำงาน
3. ด้านผู้ถือหุ้น : ดำเนินธุรกิจที่สามารถสร้างกำไร และผลตอบแทนที่ดี ตลอดจนมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
4. ด้านลูกค้า : ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยนวัตกรรม และเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อลดกระบวนการทำงานและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า
5. ด้านคู่ค้า : เน้นการดำเนินการภายใต้การแข่งขันอย่างเป็นธรรม มุ่งสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือในระยะยาว
6. ด้านพนักงาน : ส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความสามารถในการทำงาน ภายใต้สวัสดิการ และสภาพแวดล้อมที่ดี ในบรรยากาศการทำงานที่เปิดเผยโปร่งใส เปี่ยมด้วยพลังแห่งความกระตือรือร้นในทุกๆ ส่วนก่อให้เกิดความภาคภูมิใจ และเชื่อมั่นในองค์กร

### วัฒนธรรมองค์กร “T.K.S. We Can”

T: Trust - เชื่อใจกัน ซื่อสัตย์ จริงใจ ไว้วางใจที่คนที่ดี มี ความรับผิดชอบในหน้าที่ เคารพและให้เกียรติกัน

K: Knowledge - ใฝ่รู้ ใฝ่เรียน ศึกษา เรียนรู้ และพัฒนาคุณภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

S: Synergy - รวมพลังกัน มีส่วนร่วม สามัคคี แบ่งปัน ช่วยเหลือกันและกัน เพื่อไปสู่เป้าหมายเดียวกัน

WE CAN - เชื้อมั่น มุ่งมั่น ตั้งใจลงมือทำอย่างเต็มที่

### เป้าหมายองค์กร

แผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรในระยะยาว 3 ปี (2565-2567) บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้มุ่งสู่การให้บริการแบบ Service-Oriented เป็นผู้นำและให้บริการโซลูชันแบบครบวงจรที่ได้รับการไว้วางใจและดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน โดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ มุ่งสู่การเป็นธุรกิจใหม่ในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งมองหาช่องทางขยายกลุ่มลูกค้าใหม่และ partner ในการผลักดันยอดขายและผลกำไร เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรและต้นทุน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าหลักขององค์กร มุ่งพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี และมีความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน สู่การเป็นองค์กรที่มีความสุจริต มีความเป็นมืออาชีพ และมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งยังคงดูแลและห่วงใยชุมชนรอบข้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อพัฒนาสังคมร่วมกันอย่างยั่งยืน

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

# 2564



- การปรับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ และ TBSP เป็นการดำเนินการเพื่อปรับแผนธุรกิจสิ่งพิมพ์กระดาษและธุรกิจบัตรพลาสติกของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการปรับตัวให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีดิจิทัล โดยการพัฒนานวัตกรรมด้านระบบสารสนเทศ และได้ปรับโครงสร้างองค์กรในกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดผลพวง (Synergy) ทั้งด้านการพัฒนาตลาดและผลิตภัณฑ์ และด้านการลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยรวมสำหรับรักษาฐานธุรกิจเดิมควบคู่ไปกับการหาพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่
- บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทฯ สบายเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("SABUY") จำนวน 110,000,000 หุ้น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 984,500,000.00 บาท บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของ SABUY ในสัดส่วนร้อยละ 9.68 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SABUY
- บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญของ TBSP จำนวน 150,061,118 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 73.48 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TBSP คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,005,022,000.00 บาท ให้แก่ SABUY ซึ่งภายหลังการขายหุ้น TBSP ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TBSP ร้อยละ 25 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TBSP
- บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ของบริษัทฯ ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) ("TBSP") จำนวน 10,209,711 หุ้น คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 102,097,110.00 บาท ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะส่งผลให้ TKS คงสัดส่วนการเป็นผู้ถือหุ้นของ TBSP ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TBSP
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติจัดตั้งบริษัท เน็กซ์ เวนเจอร์ส จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น โดยมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดโดยการจัดตั้งบริษัทดังกล่าวจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสแรกของปี 2565

## 2563

- บริษัทฯ ติดอันดับ 1 ใน 100 เป็นปีที่ 5 ของ ESG100 ปี 2563 ซึ่งเป็นการจัดอันดับโดยสถาบันไทยพัฒน์ ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG)
- บริษัทฯ ได้รับมอบโล่มาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ในงาน "Eco Innovation Forum 2020" โดยได้รับรองตามมาตรฐานการบริหารจัดการโรงงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการขับเคลื่อนระบบนิเวศให้เติบโตอย่างสมดุล
- บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ในฐานะที่ดำเนินงานและส่งเสริมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในงาน "ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน" (คาร์บอนฟุตพริ้นท์) ประจำปี 2563
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- มีการปรับโครงสร้างกิจการของกลุ่มบริษัทฯ โดยการโอนกิจการทั้งหมด ซึ่งได้แก่ ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด ผ่านบริษัท เซอร์วิส ฮอลล์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ให้แก่ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) ("TBSP") โดย TBSP ได้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TBSP จำนวน 94,220,357 หุ้น ให้แก่ เซอร์วิส ฮอลล์ เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนสำหรับการซื้อและการรับโอนกิจการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม เซอร์วิส ฮอลล์ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ผู้ชำระบัญชีและผู้ถือหุ้นรายอื่นของเซอร์วิส ฮอลล์ จึงได้มีหนังสือแจ้งให้ TBSP ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 94,220,357 หุ้น

## 2562

- บริษัทฯ ติดอันดับ 1 ใน 100 เป็นปีที่ 4 ของ ESG100 ปี 2562 ซึ่งเป็นการจัดอันดับโดยสถาบันไทยพัฒน์ เป็นการคัดเลือกจากบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียน จำนวน 771 บริษัท ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG)
- บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้รับเครื่องหมายรับรองฮาลาลจากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย เพื่อรับรองผลิตภัณฑ์กระบวนการผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ตามกรรมวิธีอย่างถูกต้องตามหลักการศาสนาอิสลาม
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เซอร์วิส ฮอลล์ จำกัด ด้วยหุ้นที่บริษัทถืออยู่ในบริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด (Share Swap) เพื่อรองรับแนวทางการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการรับจ้างแบบพิมพ์แบบฟอร์มต่างๆ ตลอดจนสื่อสิ่งพิมพ์ทุกประเภท โดยจะรวมบริษัทในเครือ

ที่ประกอบธุรกิจซื้อสิ่งพิมพ์เข้าด้วยกันหรือจัดไว้ภายในกลุ่มเดียวกัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการและการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ ทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทถือหุ้น 99.99%

- บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท โทไฟว์ จำกัด ได้รับรางวัลจาก Thailand ICT Awards 2019 (TICTA2019) ในงานประกวดซอฟต์แวร์ระดับชาติ เป็นบริษัทผู้จัดทำระบบ Venio CRM ตอกย้ำความสำเร็จก้าวสู่ผู้นำระบบ CRM บนสมาร์ตโฟนที่นำใช้งานมากที่สุด พร้อมช่วยเรื่องการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า และการจัดการบริหารงานขายอย่างมืออาชีพ โดย "Venio CRM" มุ่งพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ธุรกิจในยุคดิจิทัล เดินหน้าโซลูชันภาพ เน้นใช้งานง่ายผ่านมือถือ สะดวก รวดเร็วอยู่บนพื้นฐานการบริการซอฟต์แวร์ระดับมาตรฐานสากลและมุ่งเน้นการยกระดับทางธุรกิจให้กับองค์กรทุกขนาด และทุกระดับอุตสาหกรรม
- บริษัทฯ ได้ทำการขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย คือ บริษัท โทไฟว์ จำกัด จำนวน 399,997 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ให้กับนายจตุพันธ์ มงคลสุธี ในราคาหุ้นละ 6 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,399,982 บาท ทำให้บริษัทถือหุ้น 60%
- บริษัทฯ ได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) ("TBSP") โดยสมัครใจ (Voluntary Tender offer) โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน TBSP ในสัดส่วน 97.17%
- บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) "TBSP"
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 0.20 บาท เป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 462,226,467 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 92,445,293.40 บาท โดยเงินปันผลจ่ายดังกล่าวเป็นการจ่ายจากกำไรสุทธิ
- บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้เข้าไปซื้อเงินลงทุนในบริษัท ที.เค.เอส.-เวลโก (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท มาร์เวลแพค จำกัด (MARVEL PACK Co., Ltd.)
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า ภายใต้ชื่อ บริษัท ทิม ซีเคียวด์ เทคโนโลยีส์ จำกัด ประกอบธุรกิจการพิมพ์ดิจิทัลและการพัฒนาซอฟต์แวร์ มีวัตถุประสงค์ เพื่อโครงการเทคโนโลยีการพิมพ์ขั้นสูง โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนในเงินลงทุน 33.33%

## 2561

- บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ในกลุ่มของบริษัทหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2561 ติดต่อกันมาเป็นปีที่ 3 จากการประเมินความยั่งยืนโดยสถาบันไทยพัฒนา ซึ่งเป็นการคัดเลือกจากบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียน จำนวน 683 บริษัท ในปี 2561 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) อย่างต่อเนื่อง

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร (Food Safety Management System: ISO 22000 v4.1) จากสถาบัน INTERTEK ซึ่งเป็นระบบการจัดการความปลอดภัยที่มีมาตรฐานเกี่ยวข้องกับเรื่องของอาหาร การวิเคราะห์ถึงเรื่องอันตรายและจุดวิกฤตที่จำเป็นต้องได้รับการควบคุมในขั้นตอนการผลิตอาหารที่เรียกว่า HACCP (Hazard Analysis and Critical Point System) ซึ่งเป็นระบบการจัดการที่ช่วยให้อาหารเกิดความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยการเข้าควบคุมจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิต (CCP) โดยนำไปใช้ทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อาหาร เริ่มตั้งแต่ผู้ผลิตเบื้องต้น คือ Primary Producer ไปจนถึงผู้บริโภค ช่วยสร้างความมั่นใจและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์อาหารได้มากขึ้น ลดการกีดกันทางการค้าจากประเทศนำเข้า ทั้งนี้ระบบ HACCP จะยึดมาตรฐานตามโครงการอาหารระหว่างประเทศ "Codex" ช่วยป้องกันสารปนเปื้อนที่เป็นอันตราย ทั้งทางเคมีและสารชีวภาพ รวมไปถึงกายภาพของอาหารให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด มีการควบคุมพนักงาน ตรวจสอบขั้นตอน ติดตามอย่างต่อเนื่องในจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมเป็นพิเศษ
- บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) "TBSP" เพิ่มขึ้น จากเดิมถือในสัดส่วน 19.89% เป็น 77.74% ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วม เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ นำงบการเงินของ TBSP มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2561 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ มีการควบคุม TBSP
- เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ได้ยกเลิกกิจการ C.T.K.S Technologies Co., Ltd. ในประเทศกัมพูชา ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าผ่านการถือหุ้นโดยบริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด
- เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท โทไฟว์ จำกัด โดยถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 5 ล้านบาท ประกอบธุรกิจ บริการให้คำปรึกษา และให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและซอฟต์แวร์

## 2560

- บริษัทฯ ติดอันดับ 1 ใน 100 เป็นปีที่ 2 ของ ESG100 ซึ่งเป็นการจัดอันดับโดยสถาบันไทยพัฒนา เป็นการคัดเลือกจากบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียน จำนวน 656 บริษัท ในปี 2560 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG)
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Best of the Best ประเภท Best in More Than One Production Process และรางวัล Gold Award ประเภท Multi-Piece Production & Campaigns ในงานประกวดสิ่งพิมพ์แห่งชาติ ครั้งที่ 12 (Thailand Print Award 2017)
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 4 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program :EJIP ) โครงการที่ 3 โดยมีระยะเวลาโครงการ 5 ปี เริ่มโครงการตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2560-10 ตุลาคม 2565 โดยบริษัทสมทบให้ ในอัตรา 42% ของเงินลงทุนของลูกจ้าง



# ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัทภาษาไทย	<b>บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)</b>
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	<b>T.K.S. Technologies Public Company Limited</b>
ชื่อย่อหลักทรัพย์	TKS
เลขทะเบียนบริษัท	0107540000014
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 30/88 หมู่ที่ 1 ถนนเจริญนาถวิทย์ ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายแบบพิมพ์ธุรกิจ แบบพิมพ์ต่อเนื่อง และกระดาษสำนักงาน
โทรศัพท์	0-2784-5888
โทรสาร	0-2784-5858
Home Page	www.tks.co.th
ทุนจดทะเบียน	462,227,767 บาท
ทุนชำระแล้ว	462,226,467 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน 462,226,467 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 1 บาท

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

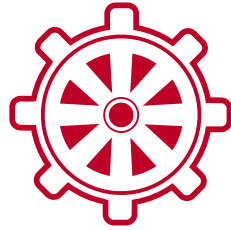
### โครงสร้างรายได้

มูลค่า : (ล้านบาท)

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2564		2563		2562	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
<b>กลุ่มแบบสิ่งพิมพ์และบริการ</b>						
1. ธุรกิจการบริการผลิตเอกสารสิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลงและงานเชิงพาณิชย์ (Security Solutions)	657.23	38.27	750.41	39.67	1,000.20	40.06
2. ธุรกิจการบริการงานพิมพ์ข้อมูลของลูกค้าด้วยระบบดิจิทัล (Digital Solutions)	288.39	16.79	323.41	17.10	353.51	14.16
3. ธุรกิจการผลิตบัตรพลาสติกและบริการลงข้อมูลส่วนบุคคล (Card Solutions) <sup>1)</sup>	166.69	9.71	246.74	13.04	428.52	17.16
4. ธุรกิจการบริการระบบจัดการคลังสินค้าพร้อมจัดส่ง (Fulfillment Solutions)	308.99	17.99	314.89	16.65	374.79	15.01
5. ธุรกิจการบริการผลิตฉลากและบรรจุภัณฑ์ (Label & Packaging Solutions)	187.34	10.91	153.10	8.09	211.96	8.49
6. ธุรกิจการบริการพัฒนาระบบ e-Solution และ Tech Platform (Platform Solutions)	108.76	6.33	103.07	5.45	127.92	5.12
<b>รวมรายได้จากการขายและให้บริการ</b>	<b>1,717.40</b>	<b>100.00</b>	<b>1,891.63</b>	<b>100.00</b>	<b>2,496.91</b>	<b>100.00</b>
<b>กลุ่มการลงทุน และรายได้อื่นๆ</b>						
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	323.82		241.40		193.36	
กำไรจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	784.49		-		-	
กำไรจากการขายสินทรัพย์	-		-		146.91	
รายได้อื่นๆ	19.10		15.99		17.79	
<b>รวมรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นๆ</b>	<b>1,127.41</b>		<b>257.39</b>		<b>358.06</b>	
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,844.81</b>		<b>2,149.02</b>		<b>2,854.97</b>	

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> บริษัทได้มีการขายกลุ่มธุรกิจการผลิตบัตรพลาสติกและบริการลงข้อมูลส่วนบุคคล (Card Solutions) ออกไปในช่วงปี 2564 จากการขายหุ้นสามัญในบริษัท ทีบีเอสที จำกัด (มหาชน)

# T.K.S. GROUP BUSINESS



## ที.เค.เอส.

มุ่งสู่การขับเคลื่อนองค์กรด้วยการนำเทคโนโลยีมาเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันสร้างธุรกิจใหม่ แบ่งเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ คือ Security & Fulfillment Solutions IT Ecosystem Fintech Ecosystem และ Tech Platform โดยกลุ่มธุรกิจ Security & Fulfillment Solutions บริษัท งานภายใต้ บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นผู้นำที่มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญด้านสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงมากกว่า 67 ปี พร้อมทั้งการนำเทคนิคการพิมพ์ ขั้นสูงผสมผสานที่มีความหลากหลายของเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ให้ตอบโจทย์ ตรงกับความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งการให้บริการโซลูชันแบบครบวงจร ซึ่งแบ่งประเภทผลิตภัณฑ์ และบริการออกเป็น 6 กลุ่มหลัก





# PRODUCTS AND SERVICES

## ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

แบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการได้เป็น 6 กลุ่มหลัก คือ

1. **Security Solutions** เป็นธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและบริการแบบพิมพ์ธุรกิจที่มีการป้องกันปลอดภัยปลอมแปลงมูลค่าสูง ได้แก่ เช็ค (Cheque) สมุดบัญชีเงินฝาก (Passbook) ใบประกาศนียบัตร (Certificate) คูปอง (Coupon & Gift Voucher) อากรแสตมป์ (Tax Stamp) ตราไปรษณียากร (Postage Stamp) แสตมป์สะสมแต้ม (Loyalty Stamp / CRM Stamp) ระบบข้อสอบ (Examination Management Solution) และอื่นๆ (Other Security Document) อีกผลิตภัณฑ์หนึ่งคืองานพิมพ์ธุรกิจเชิงพาณิชย์ เช่น แบบฟอร์มธุรกิจ (Business Forms) ธุรกิจงานพิมพ์แบบพิเศษ (Advance Forms) เป็นต้น

## 1 SECURITY SOLUTIONS



เช็ค / สมุดบัญชีเงินฝาก



ใบประกาศนียบัตร / คูปอง



แบบฟอร์มธุรกิจและสิ่งพิมพ์เชิงพาณิชย์



อาคารแสตมป์ / ตราไปรษณียากร / แสตมป์สะสมแต่้ม



ระบบข้อสอบแบบครบวงจร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริการลูกค้าที่มุ่งเน้นการป้องกันการถูกลอกเลียนแบบหรือปลอมแปลง และเน้นสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ให้ตอบโจทย์ ตรงกับความต้องการของลูกค้า โดยส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานให้กับลูกค้า ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลงจาก ภาครัฐบาลทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงสถาบันการเงินชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ และหน่วยงานภาคเอกชน

**2. Digital Solutions** เป็นการให้บริการงานพิมพ์ข้อมูลลูกค้าด้วยระบบ Files to Print เป็นการพิมพ์ที่ใช้ Data มาทำการจัดข้อมูลตามแบบที่ลูกค้าต้องการแล้วส่งพิมพ์ในระบบการพิมพ์ดิจิทัลที่สามารถแปรเปลี่ยนตาม Data รายบุคคล ด้วยระบบการพิมพ์สีและขาวดำ ด้วยเครื่องพิมพ์ระบบ Transactional ที่ป้องกันการพิมพ์ซ้ำชนิดม้วน แผ่นและกระดาษต่อเนื่อง พร้อมการพับ พนิก บรรจุซองด้วยเครื่องพับ พนิก บรรจุซองอัตโนมัติที่สามารถป้องกันความผิดพลาดได้ทั้งหมด (Zero defect) และยังมีจัดการข้อมูลด้วยระบบมาตรฐาน ISO 27001 ที่สร้างความมั่นใจให้ลูกค้าถึงความปลอดภัยของข้อมูล และให้บริการต่อเนื่องจากการพิมพ์ระบบ Digital on Demand ด้วยการนำข้อมูลมาจัดทำ E-Service Solution ซึ่งเป็นการพัฒนาข้อมูลมาทำเป็น Solution ต่างๆ เช่น E-tax Invoice, E-policy, E-Document, CRM, HR App. และเพิ่มช่องทางการสื่อสารไปยังลูกค้าโดยจัดส่งเป็น E-mail, Line ad, Fax, SMS, Facebook, Web Service, Mobile App. เป็นต้น

## 2 DIGITAL SOLUTIONS

VOUCHER  
COUPON  
STATEMENT  
DIRECT MAIL  
PERSONAL LETTER

We provide Digital Print and Mail services such as  
> Bank Statement > Credit Card Statement  
> Billing Statement > Personalizing Letter  
> Credit Bureau > Label and Barcode > Direct Mail  
> Addressing & Wrapping > Etc.



**3. Card Solutions** เป็นการผลิตบัตรพลาสติก และให้บริการบันทึกข้อมูลส่วนบุคคลลงบนบัตรด้วยเครื่องพิมพ์และอุปกรณ์ที่ทันสมัย พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นด้วยระบบความปลอดภัยมาตรฐานระดับสูงที่ได้รับการรับรองจาก Visa MasterCard CUP JCB TBCC และ AMERICAN EXPRESS (AMEX) ให้เป็นผู้ผลิตบัตรได้ตามมาตรฐานบัตรเดบิต บัตรเครดิต บัตรเครดิตติดชิป (EMV) รวมถึงการผลิตบัตร Smart Card ประเภทต่าง ๆ นอกจากนี้การให้บริการลงข้อมูลบนบัตรในหลายรูปแบบ เช่น การพิมพ์ชื่อ พิมพ์รูป หมายเลขสมาชิก Barcode ลงข้อมูลแถบแม่เหล็ก ลงข้อมูลในชิป เป็นต้น พร้อมทั้งรับจัดหาเอกสารประกอบ บรรจุบัตรลงในซองจดหมาย เพื่อเตรียมพร้อมในการส่งไปตามช่องทางต่าง ๆ อย่างครบวงจร

## 3 CARD SOLUTIONS

CHIP CARD (EMV)  
PAYMENT CARD

MEMBER CARD  
SMART CARD



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่เพื่อก้าวเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจรและผลักดันรายได้ของบริษัทฯ ให้เติบโตต่อไปในอนาคต และจากการที่ บริษัทฯ และ TBSP ได้เจรจากับ SABUY ซึ่งเป็นผู้นำด้านการให้บริการรับชำระเงินผ่านวิธีอิเล็กทรอนิกส์หลายรูปแบบ การบริหารจัดการระบบศูนย์อาหารและการจำหน่ายสินค้าผ่านตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ ซึ่งบริษัทฯ มีความเห็นว่าการผนึกกำลัง (Synergy) ระหว่าง บริษัทฯ TBSP และ SABUY ดังกล่าวจะช่วยบริหารความเสี่ยงทางกลยุทธ์ของธุรกิจ การให้บริการสื่อสิ่งพิมพ์และธุรกิจบัตรพลาสติกของบริษัทฯ และ TBSP ได้มากขึ้น โดยบริษัทฯ และ TBSP ในฐานะผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจบัตรพลาสติกจะมีโอกาสเข้าถึงฐานลูกค้ารายใหม่ในตลาดการเงินอิเล็กทรอนิกส์และการบริหารจัดการศูนย์อาหารซึ่งเป็นคู่ค้าเดิมของ SABUY ในขณะเดียวกันบริษัทฯ และ TBSP ก็จะได้มีโอกาสร่วมลงทุนในธุรกิจการจำหน่ายสินค้าผ่านตู้ขายสินค้าอัตโนมัติซึ่งเป็นธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เน้นการทำธุรกรรมผ่านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น ในปัจจุบัน บริษัทฯ เชื่อว่าการร่วมลงทุนกันระหว่าง บริษัทฯ TBSP และ SABUY จะสามารถสร้างการเติบโตของรายได้ของทุกฝ่ายร่วมกันในอนาคต

**4. Fulfillment Solutions** เป็นการบริการคลังสินค้าพร้อมจัดส่ง ที่อำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าโดยเริ่มต้นตั้งแต่การจัดหาสินค้าให้ลูกค้า การบริหารจัดการเรื่องพื้นที่จัดเก็บสินค้า การบริการคลังสินค้า (Min and Max ของสินค้า) การ Pick and Pack สินค้า และการจัดส่งสินค้า ได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้ากำหนดและตรวจสอบย้อนกลับได้ ซึ่งบริการ Fulfillment Solution จะตอบสนองกับธุรกิจการขาย On line และการจัดการธุรกิจ แบบ New Normal และนอกจากนี้บริษัทมีความชำนาญในเรื่องการบริหารคลังสินค้า (Warehouse Management) ให้กับธุรกิจองค์กร ในสินค้าแบบพิมพ์ เครื่องเขียน ชุดพนักงาน และการจัดสรรสินค้าเพื่อใช้ในธุรกิจ โดยบริษัทจะช่วยให้ลูกค้า ประหยัดต้นทุน เวลา ลดปัญหาเรื่องพนักงาน และเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจได้มากขึ้น

# 4 FULFILLMENT SOLUTIONS

## WAREHOUSE MANAGEMENT MIN AND MAX NEW NORMAL





**5. Label & Packaging Solutions** ธุรกิจการผลิตฉลากและบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลายด้วยเทคนิคการพิมพ์ขั้นสูงผสมผสานกับเทคโนโลยีป้องกันการปลอมแปลงในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่

5.1 Commercial Label การผลิตงานฉลากสินค้าชนิดมีแผ่นรองหลังและไม่มีแผ่นรองหลัง (liner and lineless Label) ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเหมาะกับติดลงบนผลิตภัณฑ์ประเภท ขวด กล่อง บรรจุภัณฑ์ และถุงทุกชนิด

5.2 Security Label การผลิตขั้นสูงโดยการใช้เทคนิคการพิมพ์ขั้นสูงผสมผสานกับเทคโนโลยีป้องกันการปลอมแปลงในรูปแบบต่าง ๆ เช่น QR Code Sticker, Hologram and Void Sticker, Sticker Two Layer และอื่นๆ เป็นต้น บวกกับระบบการตรวจสอบและรับรองสินค้า เพื่อให้ผู้ใช้งานได้ตรวจสอบสถานะของสินค้าว่าเป็นลิขสิทธิ์ของแท้หรือสินค้าลอกเลียนแบบโดยการอ่านข้อมูลบนฉลากสินค้า ควบคู่กับระบบที่ทางบริษัทออกแบบและพัฒนาขึ้นมาโดยเฉพาะ

5.3 Packaging การผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์ที่ใช้สำหรับบรรจุสินค้าอุปโภคและบริโภค โดยให้บริการตั้งแต่การออกแบบขั้นตอนการเตรียมพิมพ์ การแยกสีด้วยระบบดิจิทัล การทำแม่พิมพ์รูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับชนิดของงาน เราสามารถผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน ได้หลากหลายรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า

นอกจากผลิตฉลากและบรรจุภัณฑ์สินค้าที่ป้องกันการปลอมแปลงแล้ว บริษัทยังมีให้บริการออกแบบและให้คำปรึกษากับกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมมากมาย เช่น อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง ยาและเวชภัณฑ์ อาหารและเครื่องดื่ม อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น และกลุ่มภาครัฐที่ต้องการฉลากป้องกันการปลอมแปลง อย่าง Customs stamp, Tax stamp, Tax labels และ Brands Protection labels ประเภทอื่นๆ

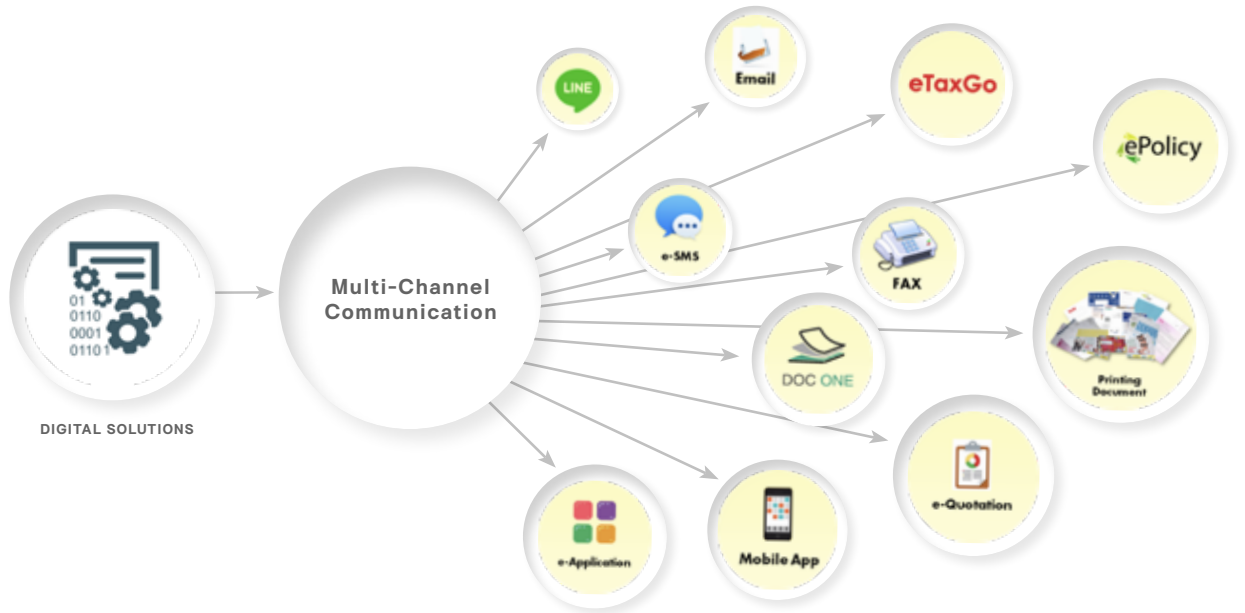
## 5 LABEL & PACKAGING SOLUTIONS

COMMERCIAL LABEL  
SECURITY LABEL  
PACKAGING

TAX STAMP  
TAX LABELS  
CUSTOMS STAMP



## 6 DIGITAL PLATFORM SOLUTIONS



**6. Digital Platform Solutions** เป็นการบริการพัฒนาระบบ e-Solution เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้า และพัฒนาเป็นระบบ Platform เช่น

**6.1 Service provider** หรือ ผู้ให้บริการนำส่งข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ หมายถึง ผู้ให้บริการนำส่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ e-Tax invoice และ e-Receipt และเป็นผู้มีคุณสมบัติตามท้ายประกาศอธิบดีกรมสรรพากร เกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่ม เรื่อง การจัดทำ ส่งมอบ และเก็บรักษาใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์ และใบรับอิเล็กทรอนิกส์ กล่าวคือ เป็นผู้ดำเนินการ จัดทำ ส่งมอบ และเก็บรักษาไฟล์เอกสาร e-Tax แทนผู้ประกอบการ โดยจะต้องผ่านหลักเกณฑ์ตามที่กรมสรรพากรและสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ) หรือ ETDA กำหนดอย่างเคร่งครัด ควบคุมความมั่นคงปลอดภัยมาตรฐาน ISO27001 และผ่านเงื่อนไขรับรองตาม ชมร. 21-2562 มีวัตถุประสงค์ในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศสำหรับผู้ให้บริการจัดทำ ส่งมอบ และเก็บรักษา e-Tax invoice และ e-Receipt โดยเฉพาะ

**6.2 Outsource Service** หรือ งานให้บริการด้านกระบวนการจัดการข้อมูล ด้วยเทคโนโลยีต่างๆ ที่ทันสมัยมาใช้เพื่อให้บริการในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการข้อมูลภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และมีระบบควบคุมความมั่นคงปลอดภัยมาตรฐาน ISO27001 เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าดังต่อไปนี้

**e-Document** คือ งานให้บริการจ้างจัดส่งข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ Multi Channel ผ่านช่องทาง Email, SMS, Line, FAX

**Doc One** คือ งานให้บริการจัดเก็บข้อมูล pdf file หรือ file ข้อมูลอื่นๆ แบบที่ต้องการจัดเก็บ โดยกำหนดสิทธิ์อนุญาตให้ผู้ใช้งานสามารถ อัปโหลดเอกสารจัดเก็บไว้ที่ Data Center ของบริษัท

**DMS** คือ งานให้บริการจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ให้กับลูกค้าอย่างเป็นระบบ เช่น บริการสแกนเอกสาร, บริการสแกนจดหมายตีคืน, บริการสแกนใบตอบรับธุรกิจ, บริการจัดเก็บข้อมูลจาก Application ที่ได้จากการปฏิบัติงาน จัดเก็บไว้ที่ฐานข้อมูลบริษัทฯ พร้อมการสำรองข้อมูล โดยลูกค้าสามารถนำข้อมูลไปใช้ และค้นคืน ไม่ว่าจะเป็เอกสาร หรือ รายงานการทำงาน จากภายใน หรือภายนอก

# การตลาดและการแข่งขัน

## ภาวะอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์

ภาวะอุตสาหกรรมการพิมพ์ แบ่งตามคุณภาพได้ 2 ระดับ คือ

(1) การพิมพ์ระดับทั่วไปที่ใช้เทคโนโลยีการพิมพ์ดั้งเดิม ในประเทศไทยมีโรงพิมพ์ขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่รวมหลายหมื่นแห่ง การแข่งขันเน้นที่การแข่งขันด้านราคา ซึ่งโรงพิมพ์ขนาดเล็กจะได้เปรียบเนื่องจากมีต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำ ในขณะที่โรงพิมพ์ขนาดใหญ่มีต้นทุนการดำเนินงานที่สูงกว่า และ

(2) การพิมพ์ระดับเป็นโรงพิมพ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ใช้เงินลงทุนมาก จะมีคู่แข่งน้อยราย เช่น โรงพิมพ์ที่พิมพ์เอกสารประเภทต้องป้องกันการปลอมแปลงได้ (Security Printing) ในประเทศไทยมีโรงพิมพ์เอกชนเพียง 3 ราย และเช่นกันโรงพิมพ์ประเภทพิมพ์แบบดิจิทัล (Digital Printing) มีเพียง 4-5 ราย สำหรับบริษัท จัดอยู่ในประเภทโรงพิมพ์ขนาดใหญ่ที่เป็นทั้ง Security and Digital Printing

ดังนั้นโรงพิมพ์ขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงจึงยังสามารถทำอะไรได้ดี แต่ต้องมีมาตรฐานสามารถรับประกันคุณภาพงานพิมพ์ ความถูกต้องของงาน และต้องส่งมอบตรงตามเวลาที่จำกัดได้ และสิ่งที่สำคัญที่สุดคือต้องสามารถรับประกันว่าข้อมูลและความลับของลูกค้าจะไม่รั่วไหลออกจากโรงพิมพ์

แนวโน้มงานพิมพ์บนกระดาษ มีแนวโน้มที่มีปริมาณการใช้ลดลง เนื่องจากเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เรียกว่า Digital Platform มาทดแทนในการใช้กระดาษ เช่น e-Payment การชำระเงินโดยใช้เช็คจะถูกใช้ระบบ e-Payment การกดเงินจากตู้ ATM เพื่อนำมาชำระสินค้าจะถูกทดแทนด้วยระบบ e-Payment พร้อมเพย์ นอกจากนี้ รัฐบาลได้มีการส่งเสริมให้ธุรกิจภาคเอกชนใช้ระบบ Digital Platform ที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลด้วย เช่น การออกไปกำกับภาษี แต่เดิมออกเป็นกระดาษหลักฐาน รัฐบาลได้จัดทำโครงการ e-Tax Invoice เข้ามาทดแทนใช้กระดาษเป็นหลักฐานและยังมี e-Policy การออกกรมธรรม์โดยใช้ระบบ Digital Signature เป็นการยืนยันแทนเอกสาร ฉะนั้น อุตสาหกรรมกรพิมพ์ จะต้องพัฒนากระดาษอุตสาหกรรมให้ทันต่อยุคสมัยที่เปลี่ยนไป โรงพิมพ์จะไม่ทำเพียงแต่รับจ้างพิมพ์ แต่จะต้องต่อยอดการให้บริการที่กว้างขึ้น ทั้งด้านการพิมพ์ และการจัดการข้อมูลลูกค้า (Data) เพื่อรักษฐานลูกค้าไม่หายไปให้กับผู้บริการรายอื่น เช่น เดิมลูกค้าสั่งพิมพ์ฟอร์มกับบริษัท และนำไปพิมพ์ข้อมูลด้วยตนเองและจัดส่งต่อไปให้กับลูกค้า บริษัทได้คิดค้นการให้บริการที่ครอบคลุมในสิ่งที่ลูกค้าต้องการ จึงได้ออกแบบการให้บริการที่เรียกว่า Multi Channel คือ การรับงานแบบฟอร์มของลูกค้าหรือพิมพ์แบบฟอร์มให้ลูกค้า แล้วจัดการพิมพ์ Data ลงในแบบฟอร์มของลูกค้า และนำส่งผ่านระบบช่องทาง Email, SMS, FAX, Social Media (Line, Messenger) และพิมพ์เป็นจดหมายส่งผ่านไปรษณีย์ ซึ่งการให้บริการลักษณะนี้ทำให้บริษัทรักษฐานลูกค้า และเพิ่มรายได้

### ตลาดบริการแบบพิมพ์ธุรกิจที่มีมูลค่าสูง (Security Document)

#### - บริการ Cheque On Demand

บริษัทเป็นผู้ให้บริการรายแรกของประเทศไทย ทำให้คู่แข่งที่สามารถให้บริการในรูปแบบนี้ จึงมีน้อยราย เนื่องจากการให้บริการ Cheque On Demand ต้องอาศัยระบบความปลอดภัยและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อผู้ให้บริการ รวมถึงต้องมีระบบการจัดส่งที่รวดเร็วที่สามารถสนองความต้องการของลูกค้าได้ บริษัท จึงให้ความสำคัญในการขยายตลาดในส่วนนี้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ลูกค้าส่วนใหญ่คือธนาคารซึ่งยังคงทำการ Encode เช็คและจัดพิมพ์ชื่อลูกค้าเอง ดังนั้นจึงต้องทำการเจาะตลาดลูกค้าธนาคารรายอื่นๆ เพื่อให้ธนาคารหันมาใช้บริการของบริษัท แทนการจัดพิมพ์เอง

#### - แบบพิมพ์ธุรกิจแบบพิเศษ (Advance Forms)/แบบพิมพ์ธุรกิจปลอดภัยทำเทียม (Security Forms)

เป็นตลาดที่มีผู้แข่งขันน้อยราย เนื่องจากเป็นงานที่ต้องใช้เทคโนโลยีการพิมพ์ขั้นสูง รวมถึงต้องมีระบบการออกแบบเพื่อป้องกันการปลอมแปลง และมีการลงทุนในการทำห้องพิมพ์แยกบริเวณเพื่อเป็นเอกเทศในการรักษาความปลอดภัยจากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ส่งผลทำให้ต้องมีการใช้เงินลงทุนที่สูงทำให้มีผู้ประกอบการน้อยราย ประกอบกับลูกค้าไม่ต้องการเปลี่ยนแปลงผู้ผลิตบ่อยด้วยเหตุผลในเรื่องของความปลอดภัย และป้องกันไม่ให้คู่แข่งรู้ถึงกลยุทธ์หรือโปรโมชั่นที่ออกมาเพื่อการตลาด จึงทำให้การแข่งขันในส่วนนี้มีไม่มาก

#### ตลาดแบบพิมพ์ธุรกิจ (Business Forms)

สำหรับการแข่งขันในตลาดแบบพิมพ์ธุรกิจนั้นมีการแข่งขันที่สูง เนื่องด้วยเป็นสินค้าสิ้นเปลืองใช้แล้วหมดไป และมีปริมาณการสั่งซื้อในแต่ละครั้งเป็นจำนวนมาก โดยขั้นตอนในการผลิตไม่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีการพิมพ์ขั้นสูงในการผลิตมากนักจึงทำให้มีคู่แข่งหลายราย ทั้งนี้ลูกค้าส่วนใหญ่จะอยู่ในกลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มธุรกิจด้านการสื่อสาร และหน่วยงานราชการ และจากการที่กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ในระบบการประมูลผ่านสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) มาใช้ จึงทำให้เกิดการแข่งขันในตลาดสูงมากยิ่งขึ้น เนื่องจากเป็นระบบการแข่งขันในด้านราคาโดยราคาประมูลที่ได้จะค่อนข้างต่ำ ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น ทำให้บริษัทไม่สามารถเข้าแข่งขันในระบบการประมูลผ่านสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์ได้ทุกครั้ง ดังนั้น บริษัทจึงมีการปรับใช้กลยุทธ์การเพิ่มมูลค่าให้กับตัวสินค้า โดยการเสนอบริการด้านการบริหารคลังและจัดเก็บสินค้า เพื่อเพิ่มความสะดวกและเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า จึงเป็นการขายสินค้าพร้อมการบริการอย่างเต็มรูปแบบ ทำให้เป็นการเพิ่มโอกาสในการขยายตลาดมากยิ่งขึ้น

#### ตลาดกระดาษสำนักงาน (Office Paper)

ตลาดกระดาษสำนักงานเป็นตลาดที่มีการแข่งขันด้านราคาสูง เนื่องจากเป็นสินค้าที่ผลิตพร้อมใช้งานได้ทันที และไม่ต้องอาศัยเทคโนโลยีในการผลิตมากนัก กระบวนการในการผลิตเป็นการตัดเพื่อให้ได้ตามขนาดที่ใช้งาน ทำให้ตลาดนี้จึงมีคู่แข่งจำนวนมาก โดยลูกค้าจะพิจารณาเรื่องราคามากกว่าคุณภาพสินค้า ทั้งนี้คุณภาพของกระดาษนั้นไม่ค่อยมีความแตกต่างกันมาก ปัจจุบัน บริษัท ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายของบริษัท ฟุจิ ซีร็อกซ์ ยี่ห้อสินค้า “FUJI FILM”

#### ตลาดบริการพิมพ์งานด้วยระบบดิจิทัล (Digital Print and E-Service Solution)

ตลาดบริการพิมพ์งานด้วยระบบดิจิทัล เป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย เนื่องจากเป็นงานบริการที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า และต้องใช้เงินทุนค่อนข้างสูงทั้งในเรื่องของเครื่องจักร และระบบการรักษาความปลอดภัย ประกอบกับความถูกต้องและความรวดเร็วในการให้บริการในเวลาอันจำกัด และบริษัทมีความพร้อมและมีความหลากหลายในการให้บริการมากกว่าผู้ให้บริการรายเดิม บริษัทสามารถให้บริการได้ทั้งกระดาษแบบต่อเนื่องเป็นม้วน ต่อเนื่องแบบปรุ และแบบแผ่น รวมถึงการบรรจุของด้วยระบบ Zero defect ซึ่งป้องกันความผิดพลาด และที่สำคัญบริษัทยังสามารถให้บริการงานพิมพ์ด้วยระบบสีสี่ โดยบริษัทมีมาตรฐาน ISO 27001 เป็นโรงพิมพ์ที่มีระบบการรักษาความปลอดภัยในการทำงาน ดูแลทั้งในด้านข้อมูลของลูกค้าและมาตรฐานระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System : ISO 22301: 2012) เป็นกระบวนการบริหารในการประเมินถึงภัยคุกคามที่เกิดขึ้นภายในองค์กรของบริษัท ซึ่งจะสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าข้อมูลไม่มีข้อผิดพลาดและยังสามารถทำธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในตลาดคู่แข่งของบริษัทมีเพียง 1-2 รายเท่านั้นที่มีมาตรฐานนี้

#### ตลาดบริการให้เข้าพื้นที่เก็บสินค้า แพคเกจจัดส่งสินค้าแบบครบวงจร (Fulfillment Management Service)

ตลาด Fulfillment Management Service คาดการณ์ว่าตลาดธุรกิจ Fulfillment ในประเทศไทยจะเติบโตเพิ่มขึ้นได้ถึง 25% ภายในอีก 10 ปีข้างหน้า โดยบริษัทได้สังเกตเห็นว่ากลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการจะมีการปรับตัวเปลี่ยนช่องทางการขายในรูปแบบ E-commerce มากขึ้น บริษัทจึงได้มีการเพิ่มการบริการกลุ่มตลาด E-commerce มากยิ่งขึ้น โดยมีบริการระบบการจัดการ Fulfillment กับกลุ่มลูกค้า E-commerce ทั้งกลุ่มลูกค้าเดิมและลูกค้ารายใหม่โดยเฉพาะ โดยมีบริการตั้งแต่ บริการให้เข้าพื้นที่เก็บสินค้า สามารถกำหนดขนาดพื้นที่ได้ตามความเหมาะสม ทั้งนี้จะมีการคำนวณและบันทึกจำนวนสินค้าในคลังเข้าระบบออนไลน์ สามารถตรวจสอบได้ตลอด



เวลา โดยที่ไม่ต้องมาไล่คำนวณสต็อกเอง บริการจะคอยเช็คออเดอร์ที่เข้ามาจากทางลูกค้า แล้วทำการหยิบสินค้าจากพื้นที่เก็บสินค้า มาบรรจุลงหีบห่อ เพื่อเตรียมจัดส่งต่อไป บริการจัดส่งไปยังผู้ให้บริการขนส่งที่ผู้ขายรองรับ และผู้ซื้อเลือกใช้ใช้บริการ หลังจากจัดส่งแล้วจะมีการอัปเดตข้อมูล และติดตามการจัดส่งสินค้าจนกว่าจะถึงมือลูกค้า บริษัทสามารถสร้างโอกาสในการขยายตลาดไปยังลูกค้า ที่ต้องการแบบ One Stop Service กลุ่ม E-commerce อื่นๆ รวมถึง อาจมีการนำนวัตกรรม หรือระบบ AI เข้ามาประกอบธุรกิจ Fulfillment ซึ่งจะช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บและลดความยุ่งยากในการบริหารงานได้ บริษัทได้มีการต่อยอดการบริการนำเสนอ Fulfillment Management Service ร่วมกับผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น Fulfillment Solution ร่วมกับ Label & Packaging Solution พร้อมทั้ง Digital Platform Solution แบบแพ็คเกจ

### **ตลาดบริการบริหารคลังสินค้าและขนส่ง (Warehouse and Logistic Management Service)**

ตลาดบริการบริหารคลังสินค้าแบบพิมพ์ เป็นตลาดคู่แข่งน้อยราย สำหรับผู้ให้บริการงานพิมพ์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันส่วนใหญ่ นั้น มีการดำเนินธุรกิจในรูปแบบรับจ้างพิมพ์แบบฟอร์มพร้อมการจัดส่งให้ลูกค้าเท่านั้น ไม่มีการให้บริการ การจัดเก็บและบริหารคลัง ซึ่งงานบริการบริหารคลังแบบพิมพ์ของบริษัท สามารถสร้างโอกาสในการขยายตลาดไปยังลูกค้าที่ต้องการแบบ One Stop Service ซึ่งจะช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บและลดความยุ่งยากในการบริหารงาน บริษัทได้มีการต่อยอดการบริการบริหารคลังสินค้าที่ไม่ใช่สิ่งพิมพ์ เช่น บริหารชุดแบบฟอร์มพนักงาน บริหารเครื่องเขียน บริหารของขวัญ ของชำร่วย และบริษัทยังมีนโยบายที่จะขยายการบริหารสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้า E-commerce และกลุ่มสินค้า IT

### **ตลาดกลุ่มฉลากป้องกันการปลอมแปลง (Label & Packaging Solution)**

ในปี 2564 ที่ผ่านมา การเติบโตของธุรกิจ e-Commerce ที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ผู้บริโภคหันมาใช้บริการการสั่งซื้อของออนไลน์ เพิ่มมากขึ้นแน่นอนว่ามีช่องโหว่จากบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม เครื่องสำอางและยา ที่อาจจะถูกปลอมแปลงสินค้าและไม่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ ดังนั้น ธุรกิจกลุ่มฉลากป้องกันการปลอมแปลง จากทิศทางและแนวโน้มความสำคัญของการป้องกันการถูกละเมิดลิขสิทธิ์ บริษัทจึงได้นำเทคโนโลยีเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ พัฒนาระบบการผลิต และให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการในการแก้ปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ ลดปัญหาการลอกเลียนแบบ ป้องกันการถูกละเมิดหรือการปลอมแปลงสินค้า ได้อย่างครบวงจร ซึ่งได้รับความสนใจอย่างมากจากกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม เครื่องสำอาง ยาและเวชภัณฑ์

### **ตลาดธุรกิจบริการ Digital Platform (e-Solution)**

สถานการณ์ภาพรวมธุรกิจโรงพิมพ์ในปัจจุบัน ได้เปลี่ยนแปลงไปจากรูปแบบดั้งเดิมมากพอสมควร โดยสิ่งพิมพ์ ที่กำลังจะถูกลดบทบาทด้วยกระแสเทคโนโลยี จำพวก E ทั้งหมด จากแรงขับเคลื่อนหลักจะมาจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปตามยุคสมัย ดังนั้น จะต้องปรับตัวอยู่เสมอ ก็คือ การศึกษาถึงความต้องการของผู้บริโภคและนโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับ Digital platform ที่มีการเปลี่ยนแปลงและกระแสหรือเทรนด์ที่ได้รับความนิยมที่อาจจะส่งผลต่อความต้องการสินค้าและบริการของลูกค้า เพื่อนำมาวางแผนรับมือ รวมถึงปรับปรุงพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันสถานการณ์ นอกจากนี้ การเสริมบริการใหม่ๆ โดยเน้นไปที่ความรวดเร็ว หลากหลาย และการบริการที่เป็น One-Stop Service ก็เป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่สามารถจูงใจให้คนเข้ามาใช้บริการได้และในปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการขยายงานขายต่อยอดแบบ Digital Platform Solution เช่น e-Quotation, e-Payment, e-Tax invoice, e-Policy, e-Statement, e-Ticket, e-Coupon, e-Mail, e-Marketing เป็นต้น และกระแส Paperless ที่จะเก็บงานในรูปแบบไฟล์งานมากกว่าจะเก็บเป็น Document ทำให้บริษัท ที.เค.เอส.ฯ มีลูกค้าหลากหลายกลุ่ม และในการขายลูกค้ายังมีความต้องการให้บริษัท ที.เค.เอส.ฯ มีบริการ 24 ชั่วโมงเพื่อรองรับการพิมพ์และ e-Solutions ตามระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด (Service Level Agreement : SLA) โดยบริษัทมีมาตรฐาน ISO 27001 เป็นโรงพิมพ์ที่มีระบบการรักษาความปลอดภัยในการทำงาน ดูแลทั้งในด้านข้อมูลของลูกค้าและมาตรฐานระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System : ISO 22301: 2012) เป็นกระบวนการบริหารในการประเมินถึงภัยคุกคามที่เกิดขึ้นภายในองค์กรของบริษัท ซึ่งจะสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ กระจาดถือเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญที่สุดในธุรกิจสิ่งพิมพ์และกระจาดสำนักงาน โดยคิดเป็นประมาณ 60%-70% ของต้นทุนการผลิตทั้งหมดของบริษัท การสั่งซื้อแต่ละครั้งต้องมีการวางแผนล่วงหน้า โดยจะมีการประชุมทุกเดือน ตามคู่มือมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 เพื่อกำหนดปริมาณวัตถุดิบที่สั่งซื้อให้มีปริมาณที่เหมาะสมสำหรับการผลิตในแต่ละไตรมาส โดยแหล่งที่มาของกระจาดจะมีทั้งในประเทศและต่างประเทศ ขึ้นอยู่กับประเภทของกระจาด ทั้งนี้จำนวนผู้ผลิตและจำหน่ายกระจาดในประเทศรายใหญ่มีจำนวนไม่มากนัก แต่หากพิจารณาแหล่งวัตถุดิบในต่างประเทศแล้วพบว่าผู้ผลิตหลายราย โดยแหล่งวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัท มีทั้งในภูมิภาคอาเซียน สหรัฐอเมริกา และยุโรป อย่างไรก็ตามการสั่งวัตถุดิบจากต่างประเทศยังต้องพิจารณาจากค่าขนส่งซึ่งเป็นต้นทุนหลักนอกเหนือจากราคากระจาด

ในปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยใช้กระจาดจากแหล่งวัตถุดิบในประเทศเกือบทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทมีการสั่งซื้อกระจาดจาก บริษัทผลิตภัณฑ์กระจาดไทย จำกัด และบริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตภายในประเทศรายใหญ่ ในสัดส่วน 50% - 60% ของยอดสั่งซื้อทั้งหมด เนื่องจากความสม่ำเสมอของคุณภาพวัตถุดิบและการจัดส่ง อย่างไรก็ตามบริษัทไม่ได้มีข้อผูกมัดในการสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายดังกล่าว ทั้งนี้ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต

### ขั้นตอนการผลิต

#### ขั้นตอนการผลิตแบบพิมพ์ทั่วไปและแบบพิมพ์ระบบออฟเซ็ท (Business Forms)

การผลิตแบบพิมพ์ธุรกิจโดยทั่วไป ส่วนใหญ่จะทำการจัดพิมพ์บนกระจาดทั้งแบบแผ่นและแบบต่อเนื่อง โดยมีขั้นตอนการออกแบบ ลวดลายพิมพ์ลงบนพื้นผิวกระจาด เพื่อใช้เป็นแบบพิมพ์ในกิจการต่างๆ ซึ่งมีรูปแบบแตกต่างกันออกไป เช่น ใบเสร็จฯ ใบสั่งซื้อ เอกสารสำนักงานต่างๆ เป็นต้น จะทำการพิมพ์งานลงบนกระจาด หรือกระจาดเคมีซึ่งมีคุณสมบัติการทำสำเนาในตัวเอง กระบวนการผลิตจะเริ่มจากการออกแบบตามความต้องการของลูกค้า ทำแม่พิมพ์ และเบิกวัตถุดิบตามใบสั่งผลิต แล้วจึงนำเข้าเครื่องพิมพ์เพื่อพิมพ์ ลวดลาย และแนวรูปร่างๆ หลังจากนั้นจึงนำไปบรรจุกล่องและเก็บเข้าคลังสินค้า เพื่อทำการขนส่งต่อไป โดยในแต่ละขั้นตอนการผลิตจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพเป็นระยะ

#### ขั้นตอนการผลิตกระจาดพิมพ์ธุรกิจแบบพิเศษ (Advance Forms) กระจาดพิมพ์ธุรกิจปลอดภัยการทำเทียม (Security Forms)

สำหรับกระจาดพิมพ์ธุรกิจแบบพิเศษ/การผลิตกระจาดพิมพ์ธุรกิจปลอดภัยการทำเทียม มีขั้นตอนการผลิตเหมือนกับแบบพิมพ์ธุรกิจ (Business Forms) แต่การออกแบบจะเน้นที่ความเป็นเอกลักษณ์โดยใช้และการใช้โปรแกรมที่ใช้เฉพาะทาง กระจาดที่ใช้มีคุณสมบัติพิเศษ หรือกระจาดที่สั่งผลิตโดยเฉพาะงานนั้นๆ ร่วมกับวัสดุที่มีคุณสมบัติพิเศษ เช่น หมึกพิมพ์พิเศษ หรือเคลือบลามิเนต เป็นต้น ซึ่งจะยากต่อการลอกเลียนแบบ หรือเน้นความมีมูลค่าเพิ่มในงาน เช่น ใบหุ้ น ใบคูโปง เช็ค เป็นต้น โดยจะเริ่มจากการออกแบบ ทำแม่พิมพ์ และเบิกวัตถุดิบตามใบสั่งผลิต แล้วจึงนำเข้าเครื่องพิมพ์เพื่อพิมพ์ลวดลายตามทีออกแบบไว้ และจึงนำเข้าเครื่องจักรเฉพาะเพื่อขั้นตอนเพิ่มมูลค่างานหลังการพิมพ์ เช่น ทำการเคลือบลามิเนต ในส่วนของ Advance Forms หลังจากนั้นจึงนำไปบรรจุกล่องและเก็บเข้าคลังสินค้าเพื่อขนส่งต่อไป โดยในแต่ละขั้นตอนการผลิตจะถูกตรวจสอบคุณภาพ สำหรับงานพิมพ์ประเภท Security Forms ขั้นตอนการผลิตส่วนใหญ่จะทำในห้องพิเศษแยกต่างหากจากสายการผลิตสิ่งพิมพ์ชนิดอื่นๆ เพื่อความระมัดระวังในการรักษาความปลอดภัยของงานที่มีมูลค่า การทำงานจะทำงานภายใต้กล้อง CCTV บันทึกภาพการทำงาน การควบคุมการบรรจุหีบห่อโดยใช้การสแกนข้อมูลการบรรจุเข้าสู่โปรแกรมเพื่อยืนยันความถูกต้อง และสามารถรายงานสถานะการบรรจุขณะปฏิบัติงาน และรายงานสรุปผลการบรรจุเมื่อทำงานเสร็จสิ้นได้

### การให้บริการ Cheque On Demand และ Digital Print & Mail

เป็นการรับจัดพิมพ์ข้อมูลลงบนแบบฟอร์ม ตามความต้องการโดยลูกค้าจะนำส่งข้อมูลให้บริษัทผ่านทางระบบ Network เมื่อบริษัทได้รับข้อมูลจะทำการตรวจสอบโดยจะไม่มีการแก้ไขส่วนใดส่วนหนึ่งของข้อมูล จากนั้นจะดำเนินการพิมพ์ข้อมูลผ่านเครื่องพิมพ์ทำแผ่น หรือ ทำเล่ม พร้อมบรรจุเพื่อเตรียมจัดส่ง ข้อมูลที่ได้ทำการพิมพ์แล้วจะทำการจัดเก็บพร้อมส่งคืนให้ลูกค้าและทำการตรวจสอบ

#### ขั้นตอนการผลิตกระดาษสำนักงาน (Office Paper)

การผลิตกระดาษสำนักงานประเภทกระดาษพิมพ์ต่อเนื่อง (Stock Forms) มีขั้นตอนที่ไม่ซับซ้อน เนื่องจากไม่ต้องมีการออกแบบลวดลายลงบนกระดาษ โดยเริ่มจากการเบ็ดวัตถุดิบตามใบสั่งผลิต และทำแม่พิมพ์แล้วจึงนำวัตถุดิบเข้าเครื่องพิมพ์เพื่อทำลายเส้นหรือแนวปรุต่างๆ หลังจากนั้นจึงนำไปบรรจุกล่องและเก็บเข้าคลังสินค้า เพื่อขนส่งต่อไปโดยในแต่ละขั้นตอนการผลิตจะถูกตรวจสอบคุณภาพ

สำหรับในส่วนของการผลิตกระดาษสำนักงานประเภทอื่นๆ ซึ่งอยู่ในรูปของกระดาษเปล่า ทางบริษัทจะนำกระดาษม้วนมาเข้าเครื่องตัดและแปรรูปทั้งในลักษณะที่เป็นม้วน และแผ่น ทำการบรรจุกล่องเพื่อรอนำส่งโดยไม่ต้องผ่านกระบวนการพิมพ์

#### ขั้นตอนการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging)

กระบวนการการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน มีขั้นตอนเริ่มตั้งแต่การออกแบบ การทำแม่พิมพ์ และเข้าสู่กระบวนการพิมพ์ การประกบชั้นฟิล์ม การขึ้นรูป แตกต่างกันในเรื่องของวัสดุที่ใช้ในการพิมพ์ และขั้นตอนการนำไปใช้และเครื่องจักรที่ใช้บรรจุ เครื่องพิมพ์สามารถพิมพ์ได้หลายวัสดุพิมพ์ จะไม่ใช่พิมพ์กระดาษอย่างเดียว สามารถพิมพ์ฟิล์มชนิดต่างๆ สามารถพิมพ์ได้สูงที่สุดถึง 10 สี เช่น กระดาษ PE PP OPP PET M-PET LLDPE ALU เป็นต้น โดยเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เป็นเครื่องจักรเฉพาะที่สามารถทำการเคลือบผิว และประกบชั้นฟิล์มได้หลายๆ ชั้น (Dry Laminate) และหรือนำไป Slit เป็นม้วน หรือตัด Sheeter เป็นแผ่น และ Die cut ตามรูปแบบ หรือ ขึ้นรูปทำของหลากหลายรูปแบบด้วยเครื่องทำของอัตโนมัติ โดยแต่ละขั้นตอนการผลิตจะถูกตรวจสอบคุณภาพอย่างละเอียด หลังจากนั้นจึงนำไปบรรจุลงบนกล่อง หรือ Pallet และเก็บเข้าคลังสินค้าเพื่อทำการขนส่งต่อไป

#### ขั้นตอนการผลิตฉลากสินค้า (Label & Sticker)

การผลิตฉลากสินค้า ลาเบลและสติ๊กเกอร์ มีกระบวนการผลิตเริ่มจากการออกแบบ ทำแบบพิมพ์ และจัดเตรียมวัตถุดิบได้แก่ สติ๊กเกอร์ ฟิล์ม พอยล์ และกระดาษ โดยชนิดของฟิล์มที่ใช้ขึ้น PVC PE PP OPP PET Silver Hologram หรือ M-PET เป็นต้น จากนั้นเข้าสู่กระบวนการพิมพ์ 4-8 สี หลังจากนั้นนำไปเข้าสู่กระบวนการหลังพิมพ์ เช่น เคลือบทั้งแผ่น เคลือบเฉพาะจุด เคลือบฟิล์ม พิมพ์หมึกชุด และเทคนิคหลังการพิมพ์อื่นๆ โดยทำเป็นชนิดม้วน หรือ ชนิดแผ่น และทำการตัดและลอกส่วนที่ไม่ใช้งานออก (Die cut) เพื่อให้เป็นสินค้าสำเร็จรูปตามที่ลูกค้าต้องการ นำไปติดบนผลิตภัณฑ์ บนบรรจุภัณฑ์ หรือใช้ขึงในระหว่างกระบวนการผลิต ซึ่งกระบวนการผลิตทั้งหมดจะรวบรวมมาไว้ในเครื่องเดียวที่เรียกว่า All in one

#### ขั้นตอนการให้บริการคลังสินค้าและจัดส่ง (Warehouse and Logistic Management Service)

บริษัททำการรวบรวมข้อมูลการเบิกใช้ในแต่ละจุดของลูกค้าผ่านระบบ Online หลังจากนั้นทำการจัดสินค้าเพื่อนำส่งถึงสถานที่ที่แจ้งไว้โดยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จัดส่งให้ไม่เกิน 3 วันทำการ สำหรับต่างจังหวัดจัดส่งไม่เกิน 7 วันทำการ

โดยปัจจุบัน บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย : บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด มีพื้นที่ทั้งหมด 35 ไร่ แบ่งเป็นพื้นที่อาคารสำนักงาน 3,800 ตารางเมตร, ส่วนอาคารโรงงาน 12,000 ตารางเมตร, ส่วน Warehouse 8,000 ตารางเมตร พร้อมด้วยเครื่องพิมพ์และเครื่องหลังการพิมพ์หลากหลายรูปแบบเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า โดยมีเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต รวมมากกว่า 70 เครื่อง และมีกำลังการผลิต มากกว่า 12,800 ตัน / ปี

# ทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ

## สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย

### 1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่สำคัญประกอบด้วย

ประเภท	มูลค่าสุทธิตามบัญชี* (พันบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. ที่ดิน	87,097	เจ้าของ
2. อาคาร โรงงานและส่วนปรับปรุง	250,464	เจ้าของ
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	159,809	เจ้าของ
4. เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	20,596	เจ้าของ
5. ยานพาหนะ	1,245	เจ้าของ
6. เครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	23,624	เจ้าของ
<b>รวม</b>	<b>542,835</b>	

หมายเหตุ \* มูลค่าตามบัญชีรวมของ บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี และ บจก. ที.เค.เอส.สยามเพรส แมเนจเม้นท์

ทั้งนี้ มีรายละเอียดในทรัพย์สินหลักแต่ละประเภทดังต่อไปนี้

#### • ที่ดิน

สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	ลักษณะเบื้องต้น	มูลค่าตามบัญชี (พันบาท)	ภาระจำนอง
บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี				
1. 30/88 ถ.เจริญวิถีสี่ ต.โคกขาม อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	25 ไร่ 1 งาน 80.3 ตารางวา	ที่ดินที่ตั้งโรงงาน และอาคารสำนักงาน	84,861	ติดภาระจำนอง
2. โฉนดเลขที่ 991169 ต.โคกขาม อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	202 ตารางวา	ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของบ้านเดี่ยว	2,236	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>87,097</b>	

#### • อาคาร โรงงานและส่วนปรับปรุง ประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

รายการ	ที่ตั้ง	ลักษณะเบื้องต้น	มูลค่าตามบัญชี (พันบาท)	ภาระจำนอง
บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี				
อาคารพักอาศัย	99/169 หมู่ 7 ต. โคกขาม อ. เมืองสมุทรสาคร จ. สมุทรสาคร	บ้านพักอาศัย 2 ชั้น	998	ไม่มี
อาคารคลังสินค้า	88 หมู่ที่ 1 ต. ท่าตลาด อ. สามพราน จ. นครปฐม	อาคารคลังสินค้าชั้นเดียว	1,060	ไม่มี
บจก. ที.เค.เอส สยามเพรส แมเนจเม้นท์				
อาคารโรงงานและสำนักงาน	เลขที่ 30/88 หมู่ที่ 1 ต. โคกขาม อ. เมืองสมุทรสาคร จ. สมุทรสาคร	อาคารโรงงาน	247,773	ติดภาระจำนอง
บจก. โกลโฟว์				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร			633	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>250,464</b>	

## 1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

## • ที่ดิน

สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	ลักษณะเบื้องต้น	มูลค่าตามบัญชี (พันบาท)	ภาระจำนอง
<b>บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี</b>				
1. 48/5 ถ.รุ่งประชา แขวงอรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ	21 ตารางวา	ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของทาวเฮ้าส์ 3 ชั้น	1,050	ไม่มี
2. 88 หมู่ที่ 1 ต.ท่าตลาด อ.สามพราน จ. นครปฐม	4 ไร่	ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของอาคารคลังสินค้า	12,000	ไม่มี
3. โฉนดเลขที่ 115320 ต. โคกขาม อ. เมืองสมุทรสาคร จ. สมุทรสาคร	10 ไร่	ที่ดินเปล่า (รองรับการขยายโรงงาน)	50,127	ไม่มี
<b>บจก. มาร์เวลแพค</b>				
1. โฉนดเลขที่ 26840, 6034, 26841 และ 4599 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	43 ไร่ 2 งาน 78 ตารางวา	ที่ดินเปล่า	347,300	ติดภาระจำนอง
2. โฉนดเลขที่ 259972 และ 259973 ต. แพรกษา อ. เมืองสมุทรปราการ จ. สมุทรปราการ	8 ไร่ 96.7 ตารางวา	ที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานบางปู	117,374	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>527,851</b>	

## • อาคารโรงงาน ประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

สถานที่ตั้ง	ที่ตั้ง	ลักษณะเบื้องต้น	มูลค่าตามบัญชี (พันบาท)	ภาระจำนอง
<b>บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี</b>				
1. อาคารพักอาศัย	48/5 ถ.รุ่งประชา แขวงอรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ	ทาวเฮ้าส์ 3 ชั้น	-	ไม่มี
2. อาคารคลังสินค้า	88 หมู่ที่ 1 ต.ท่าตลาด อ.สามพราน จ.นครปฐม	อาคารคลังสินค้าชั้นเดียว	407	ไม่มี
<b>บจก. มาร์เวลแพค</b>				
1. อาคารโรงงานบางปู	837 หมู่ที่ 4 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงาน 2 ชั้น	31,821	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>32,228</b>	
<b>รวม ที่ดินและอาคารโรงงาน</b>			<b>560,079</b>	

- ทรัพย์สินที่ติดภาระจำนอง (ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง) ใช้เป็นหลักประกันหนี้สินทุกชนิดของ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และ/หรือ บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด ต่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงินจำนวน 550,000,000 บาท
- ทรัพย์สินที่ติดภาระจำนอง (ที่ดิน) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บจก. มาร์เวลแพค ใช้เป็นหลักประกันหนี้สินเงินกู้ยืมระยะยาวของ บจ. ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ ต่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงินจำนวน 217,500,000 บาท
- เครื่องจักรและอุปกรณ์ ส่วนใหญ่เป็นเครื่องพิมพ์ขนาดใหญ่ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานพิมพ์ที่ติดตั้งอยู่ที่โรงงานในนิคมอุตสาหกรรมพิมพ์และบรรจุภัณฑ์สินสาคร
- ยานพาหนะ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ประกอบด้วยรถยนต์ประจำตำแหน่งผู้บริหาร รวมทั้งรถยนต์เพื่อใช้ในการบริหารงานขาย และรถขนส่งสินค้าทั่วไป ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการทำสัญญาเช่าซื้อกับทางสถาบันการเงิน

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

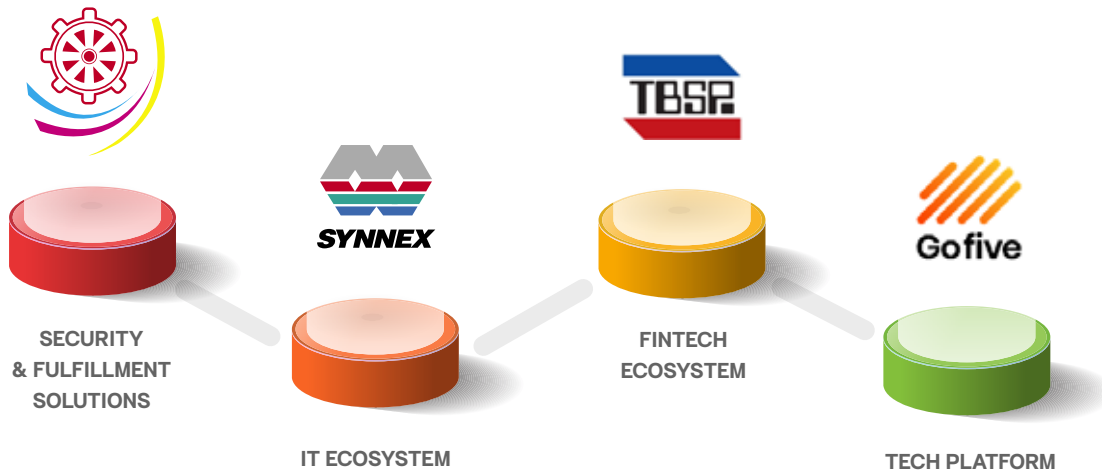
บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมการเจริญเติบโตของธุรกิจและมีการกำกับดูแลโดยมอบหมายให้ผู้บริหารจากบริษัทฯ เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย และส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม การมีตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ทำให้บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย ได้รับทราบข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงานได้เป็นระยะๆ หากมีการดำเนินธุรกิจใดที่กระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ดังนี้

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละ ของหุ้นที่ถือ
<b>บริษัทย่อย (ทางตรงและทางอ้อม)</b>				
บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด	SPM	พิมพ์แบบฟอร์มสื่อสิ่งพิมพ์ และให้บริการบริหารคลังสินค้า	560	100.00
บริษัท โกลโฟว์ จำกัด	Gofive	ให้คำปรึกษาและให้บริการด้านระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศและซอฟต์แวร์	5	60.00
บริษัท ไทยบริดจ์ ดีโวลด์ จำกัด	TBDP	บริการจัดพิมพ์ข้อมูลการจัดพิมพ์ เอกสารสำคัญและบริการที่เกี่ยวข้อง	34	100.00
บริษัท ไทยบริดจ์ซีเคียวริตี้ ฟรินติง โอเวอร์ซีส์ จำกัด	TBSPO	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน	37	100.00
บริษัท มาร์เวลแพค จำกัด	MVP	พิมพ์ฉลากสินค้า	90	100.00
<b>บริษัทร่วมค้า</b>				
Myanmar Deco-TBSP Special Products Company Limited		พิมพ์เอกสารปลอดการทำเทียม	2.5 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	40.00
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	SYNEX	นำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	847	38.51
บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)	TBSP	ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่พลาสติก	204	25.00



# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจโดยมีการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ คือ Security & Fulfillment Solutions IT Ecosystem Fintech Ecosystem และ Tech Platform ซึ่งแบ่งการถือหุ้นตามผังโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้



ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	สัดส่วนเงิน ลงทุน (%)	สิทธิการ ออกเสียง (%)
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
บริษัท ที.เค.เอส สยามเพลส แมเนจเม้นท์ จำกัด	560,000,000	10	100%	100%
บริษัท โทไฟว์ จำกัด	5,000,000	10	60%	60%
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	847,361,206	1	38.51%	38.51%
บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)	204,220,357	1	25%	25%
<b>ถือหุ้นทางอ้อม ผ่าน บริษัท ที.เค.เอส สยามเพลส แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือสัดส่วน 100%)</b>				
บริษัท มาร์เวลแพค จำกัด	90,000,000	5	-	-
บริษัท ไทยบริติช ดีโอสต์ จำกัด	34,000,000	10	-	-
บริษัท ไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พรินติ้ง โอเวอร์ซีส์ จำกัด	37,000,000	10	-	-
<b>บริษัทร่วมค้า</b>				
Myanmar Deco-TBSP Special Products Company Limited	2.5 (ล้านเหรียญสหรัฐ)		40%	40%



# ผู้ถือหุ้น

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ณ 30 ธันวาคม 2564

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	กลุ่มตระกูลมงคลสุธี	194,401,783	42.06
	• บริษัท มงคลสุธี โฮลดิ้ง จำกัด	152,369,994	32.96
	• นายสุพันธุ์ มงคลสุธี	12,000,448	2.60
	• น.ส.สุธิดา มงคลสุธี	20,632,037	4.46
	• นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	3,388,096	0.73
	• นางสุพรรณษา อารยะสกุล	2,967,594	0.64
	• น.ส.ศรุตตา มงคลสุธี	3,043,614	0.66
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	27,777,822	6.01
3	นางกัปวรรณ กัมกรทิพย์	11,235,000	2.43
4	นายวีโรจน์ โทศลรณวงศ์	5,000,000	1.08
5	นางสาวสุจิตรา ไซติพันธุ์วิทยากุล	3,841,641	0.83
6	นายสุนทร ดำนเฉลิมนนท์	3,600,000	0.78
7	นายทิวา ชินราดาพงศ์	3,474,600	0.75
8	นางสาวศิริวรรณ สุภัญจนศิริ	3,293,428	0.71
9	นายชัยพงศ์ เวชมาณเกียรติ	2,848,900	0.62
10	นายอนุวัฒน์ อรุโณทัย	2,650,000	0.57

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท มงคลสุธี โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ (holding company) มีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท ณ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามตารางดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	น.ส.สุธิดา มงคลสุธี	42,000	84.00
2	นางสุชาดา มงคลสุธี	2,000	4.00
3	นางสุพรรณษา อารยะสกุล	2,000	4.00
4	นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	2,000	4.00
5	น.ส.ศรุตตา มงคลสุธี	2,000	4.00
	จำนวนหุ้นทั้งหมด	50,000	100.00

### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ไม่ได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2564

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 2564	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 2563	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายสุพันธุ์ มงคลสุธี	ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร	12,000,448	8,291,448	3,709,000	2.596
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2	นางเสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4	นายอาร์พวงศ์ ภูขุ่ม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นางสาวสุธิดา มงคลสุธี	กรรมการ	20,632,037	20,632,037	-	4.464
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7	นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3,388,096	3,157,718	230,378	0.733
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8	นางสาวรุจี จรพิภพ	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	195,528	70,342	125,186	0.042
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9	นายวรุตม์ โอภาสศิริกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายขายต่างประเทศ	205,838	79,652	126,186	0.045
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10	นายจิรพงศ์ วัชรานากรณ์	ผู้อำนวยการงานระบบ	174,036	58,850	115,186	0.038
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11	นายภาควภูมิ กังสนามนัถ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการถือหุ้นรวมกันจำนวน 36,595,983 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.918 ของหุ้นที่ชำระแล้วของบริษัทฯ

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 462,227,767 บาท เรียกชำระแล้ว 462,226,467 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 462,226,467 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

บริษัทฯ ไม่มีลักษณะของโครงการออกและเสนอขายหุ้น หรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุน ซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นของบริษัทนั้นเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง

### การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีลักษณะของหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่า 40% ของกำไรสุทธิในแต่ละปี ที่มีผลกำไรจากการดำเนินงาน แต่ทั้งนี้จะต้องไม่มีขาดทุนสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อในการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

บริษัทร่วมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่า 40% ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี สรรองตามกฎหมายและสำรองต่างๆ ทั้งหมดในแต่ละปี ที่มีผลกำไรจากการดำเนินการ แต่ทั้งนี้จะต้องไม่มีขาดทุนสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในช่วงระยะเวลาตั้งแต่ปี 2560-2564

ปี	2560	2561	2562	2563	2564 <sup>1</sup>
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (งบเฉพาะกิจการ) <sup>2</sup>	0.93	0.79	0.84	0.50	0.78
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (งบรวม) <sup>2</sup>	0.93	0.79	0.84	0.50	0.88
อัตราเงินปันผลต่อหุ้นรวม (บาท/หุ้น)	0.67	0.65	0.60	0.26	0.50
เงินสด	0.67	0.55	0.60	0.26	0.40
หุ้นปันผล (หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	ไม่มี	0.10(10:1)	ไม่มี	ไม่มี	0.10(10:1)
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ) (%)	72.04%	84.60%	71.87%	52.49%	64.30%
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (งบรวม) (%)	72.04%	84.60%	71.84%	52.49%	56.92%

หมายเหตุ : <sup>1</sup> อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นประจำปี 2564 คำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปีก่อนรวมรายการพิเศษ (กำไรจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ)

: อัตราการจ่ายเงินปันผล (Dividend Payout Ratio) คำนวณจากเงินมูลค่าเงินปันผลจ่ายตามรอบผลประกอบการประจำปีรวมกับมูลค่าหุ้นปันผล

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด THAILAND SECURITIES DEPOSITORY Co., Ltd.
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	0-2009-9000
โทรสาร	0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด KPMG Phoomchai Audit Ltd.
ที่ตั้งสำนักงาน	ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	0-2677-2000
โทรสาร	0-2677-2222
Home Page	<a href="http://www.kpmg.com/th">www.kpmg.com/th</a>

## ข้อมูลที่สำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลที่สำคัญอื่น

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ จึงมีการดำเนินงานและบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตามหลักการ Enterprise Risk Management ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่มีการเชื่อมโยงทุกระดับ ทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกำหนดนโยบายความเสี่ยงขององค์กรที่พนักงานทุกคนปฏิบัติ โดยบริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้บริษัทฯ มี ประกาศเรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทมีจุดประสงค์หลัก ให้พนักงานทุกคนและทุกระดับในองค์กรตระหนักเห็นถึงความสำคัญ ของการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างเป็นระบบ และการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมและตอบสนองต่อความเสี่ยงที่ประเมินได้อย่างครบถ้วนรอบด้าน จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1. รักษาระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทจะสามารถบรรลุเป้าประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งหมายถึง ความสามารถในการตอบสนองความต้องการ รวมถึง ลดความขัดแย้งต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องของบริษัทให้ได้มากที่สุด ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการอย่างสมดุล เพื่อรับประกันว่าการดำเนินธุรกิจจะยังคงสามารถดำเนินการไปได้ด้วย
2. การประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง ต้องถือเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในกระบวนการดำเนินธุรกิจของทุกหน่วยงานของบริษัท ตั้งแต่การกำหนดวาทงกลยุทธ์ และการดำเนินการแต่ละกิจกรรม รวมทั้ง ต้องถูกใช้เป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในการตัดสินใจดำเนินธุรกิจ ขั้นตอนต่าง ๆ ตั้งแต่การพิจารณาหาทางเลือก การจัดลำดับทางเลือก รวมถึงการประเมินเลือกทางเลือกที่ดีที่สุด
3. ส่งเสริมให้การประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นหนึ่งในวัฒนธรรมสำคัญขององค์กรที่จำเป็น โดยต้องดำเนินการอย่างโปร่งใสเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับสภาพการดำเนินธุรกิจในแต่ละระยะเวลา
4. หลักการในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทได้รับการกำหนดไว้ ดังนี้
  - ต้องมีการระบุเหตุการณ์ที่เป็นปัจจัยความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และทันเวลา
  - ต้องมีการประเมินระดับของความเสี่ยง โดยพิจารณาผลกระทบ และโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ปัจจัย
  - ความเสี่ยงดังกล่าวต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ในการเลือกวิธีการในการบริหารจัดการ ต้องพิจารณาถึงความเหมาะสมของต้นทุน และผลตอบแทนที่จะเกิดขึ้น โดยต้องเป็นการเลือกวิธีการที่มีความเป็นไปได้สูงสุด ภายใต้ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจและธุรกิจของบริษัท
  - ต้องมีการสื่อสารให้บุคลากรในบริษัทเข้าใจอย่างลึกซึ้งถึงกระบวนการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึง วิธีการที่ต้องใช้เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
  - ต้องมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้อย่างเหมาะสม และทันเวลา

## แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564

กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ					เดือน											
	BOD	RMC	RMS	RMU	EMP	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. ทบทวนนโยบาย การบริหาร ความเสี่ยงองค์กร ประจำปี		●	○														
2. รวบรวมผลการวิเคราะห์ และ ประเมินความเสี่ยงขององค์กร			●	●	○												
3. ถ่ายทอดแผนบริหาร ความเสี่ยง องค์กรให้บุคลากร			●	○	○												
4. ติดตามผลการดำเนินงาน ตามแผนฯ ไตรมาสที่ 1-4 และ รายงานผลเป็นรายไตรมาส		●	●	○													
5. รายงานประเมินผลการ บริหารความเสี่ยงประจำปี	●	○	○														
6. จัดทำร่างกรอบแผน บริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณต่อไป		●	○														

หมายเหตุ : 1. BOD หมายถึง คณะกรรมการบริษัท, RMC หมายถึง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหารบริษัท, RMS หมายถึง ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานที่มีความรับผิดชอบ บริหารจัดการความเสี่ยง, RMU หมายถึง เจ้าหน้าที่ ความเสี่ยง, EMP หมายถึง บุคลากรอื่นๆ ของบริษัท  
2. ● หมายถึง ผู้รับผิดชอบหลักหรือเกี่ยวข้องโดยตรง ○ หมายถึง ผู้สนับสนุนหรือร่วมเกี่ยวข้องในกิจกรรม

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและเกิดขึ้นใหม่

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

## ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นโดยจะมีผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการถือหุ้นในบริษัทที่ลงทุนไว้เป็นหลัก ซึ่ง ผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทเหล่านั้นอาจไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง เนื่องจากผลกระทบจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง ไปอย่างรวดเร็วหลังการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทั้งในและต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้ตอบสนองความเสี่ยงนี้ด้วยการกำกับติดตามนโยบายการบริหารจัดการบริษัทที่ลงทุนไว้เหล่านั้น รวมถึงการปรับโครงสร้าง การลงทุนและกระจายการลงทุนไปยังธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve) เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

## ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทอื่นในระยะยาวโดยใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมที่มีเงื่อนไขให้ทยอยชำระคืนเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งกระแสเงินสด ที่ได้รับจากการลงทุนระยะยาวนั้นอาจไม่เพียงพอต่อการชำระคืนเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขได้

บริษัทฯ ได้ตอบสนองความเสี่ยงนี้ด้วยการจัดเตรียมวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เพียงพอและมีต้นทุนทางการเงินในระดับต่ำไว้เพื่อเสริม สภาพคล่องทางการเงิน ควบคู่ไปกับการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีต้นทุนทางการเงินในระดับที่เหมาะสมเพื่อปรับโครงสร้างเงินทุน ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมรองรับการลงทุนที่จะมีขึ้นในอนาคต

## ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

## ความเสี่ยงจากความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

บริษัทฯ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงานที่มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันกับหน่วยงานภายนอกผ่าน ระบบอินเทอร์เน็ต ซึ่งอาจตกเป็นเป้าหมายในการโจมตีทางไซเบอร์จนไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ

บริษัทฯ ได้ตอบสนองความเสี่ยงนี้ด้วยการนำข้อกำหนดตามมาตรฐาน ISO 27001:2013 มาใช้ในการจัดการความปลอดภัยของสารสนเทศควบคู่ไปกับการให้ความรู้แก่พนักงานของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน

ภายใต้การดำเนินงานด้านความปลอดภัย บริษัทฯ ได้ออกกฎการปฏิบัติงาน และมาตรการการรักษาความปลอดภัย ให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งครอบคลุมพนักงาน คู่ค้า และคู่ธุรกิจ ที่มาดำเนินงานในสถานประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้อุบัติเหตุเป็นศูนย์ โดยมีสถิติการเกิดอุบัติเหตุในปี 2564 ดังนี้

ระดับ 1 การบาดเจ็บหรือความเจ็บป่วย ไม่หยุดงาน ปฐมพยาบาลเบื้องต้นที่บริษัทหรือไปโรงพยาบาล	2 ราย
ระดับ 2 การบาดเจ็บหรือความเจ็บป่วยถึงขั้นหยุดงานภายใน 3 วัน	1 ราย
ระดับ 3 การบาดเจ็บหรือความเจ็บป่วยถึงขั้นหยุดงานมากกว่า 3 วัน หรือสูญเสียอวัยวะ พิการ เสียชีวิต	0 ราย

### ความเสี่ยงจากการแพร่กระจายของโรค COVID-19 ในสถานประกอบการ

พนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติงานในสถานประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ เป็นหลัก ซึ่งมีการติดต่อประสานงานทั้งกับบุคลากรภายในและภายนอกที่สามารถแพร่กระจายการติดเชื้อ COVID-19 ได้โดยไม่แสดงอาการให้เป็นปัญหาด้านสุขภาพของพนักงาน

บริษัทฯ ได้ตอบสนองความเสี่ยงนี้ด้วยการนำมาตรการการเว้นระยะห่างมาใช้ในสถานประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงมาตรการคัดกรองและแยกกักตัวพนักงานของบริษัทฯ ที่ติดเชื้อหรือมีความเสี่ยงที่จะติดเชื้อ COVID-19 เพื่อลดโอกาสแพร่กระจายของโรค COVID-19 และจัดหาวัคซีนทางเลือก รวมถึงอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนและการเดินทางให้พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้เข้ารับวัคซีนเพิ่มกระตุ้นจากภาครัฐ เพื่อลดผลกระทบด้านสุขภาพที่อาจเกิดขึ้น

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

#### ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายภาษีอากร

บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างการลงทุนภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งความซับซ้อนของรายการและประเด็นการตีความทางกฎหมายภาษีอากรที่ไม่ชัดเจนอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ มีความเข้าใจวิธีปฏิบัติที่คลาดเคลื่อนไปและต้องมีความรับผิดชอบตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้ตอบสนองความเสี่ยงนี้ด้วยการติดตามและศึกษาการตีความและข้อหารือใหม่ในประเด็นที่ยังมีความไม่ชัดเจน เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องของอุณหภูมิโลกจนสภาพภูมิอากาศแปรปรวนอย่างยาวนานก่อให้เกิดภาวะโลกรวน (Climate Change) ที่มีสภาพภูมิอากาศรุนแรง (Extreme Weather) และเกิดภัยพิบัติร้ายแรงที่รุนแรงขึ้น ถี่ขึ้น และคาดเดาได้ยากขึ้น ซึ่งสร้างความสูญเสียทางเศรษฐกิจ และผลักดันให้บริษัทฯ มีต้นทุนการประกอบธุรกิจสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะต้นทุนค่าพลังงาน

บริษัทฯ ได้ตอบสนองความเสี่ยงนี้ด้วยการดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ในกิจการและโครงการประหยัดพลังงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนค่าพลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

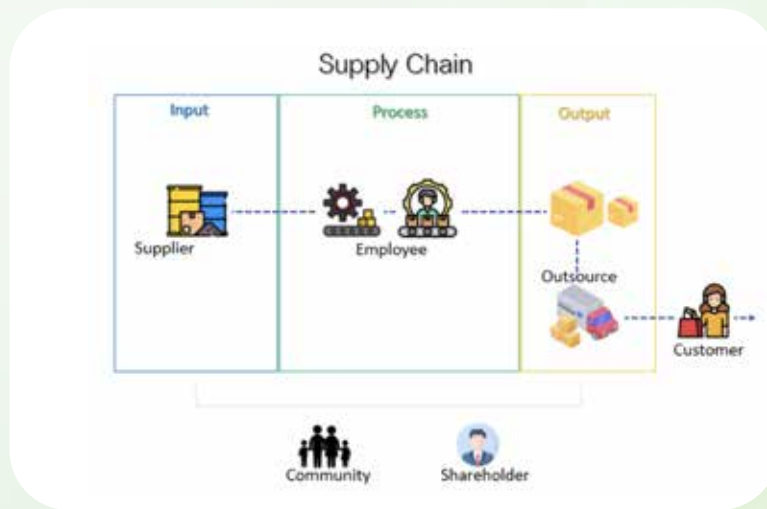
# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานหลักจริยธรรมและหลักการค้าที่ถูกต้องและโปร่งใส มีความเป็นองค์กรที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้านการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน บริษัทได้ยึดหลักในการดำเนินธุรกิจตามแผนงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในความเป็นองค์กรที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หลัก และนำพาบริษัทไปสู่ การพัฒนาการอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) โดยบริษัทได้รับเลือกให้เป็นโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) จากสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นแห่งแรก ในจังหวัดสมุทรสาคร เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559 โรงงานเชิงนิเวศ (Eco Factory) หมายถึง โรงงานอุตสาหกรรมที่ยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการมุ่งเน้นในเรื่องของการพัฒนา และปรับปรุงกระบวนการผลิต และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนอง
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>- รายงานประจำปี/รายงานทางการเงิน/รายงานงบการเงินรายไตรมาส/จดหมายข่าวผู้ถือหุ้นสามัญ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>- การเติบโตของราคาหุ้นและการจ่ายเงินปันผล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จ่ายเงินปันผลตามนโยบายอย่างเคร่งครัด</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานผ่านเว็บไซต์บริษัทและนำเสนอข้อมูลให้ทางตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสำรวจความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์และบริการ</li> <li>- การติดต่อสื่อสารโดยตรง เช่น การเข้าพบ การประชุม การอบรม การจัดงานประชาสัมพันธ์</li> <li>- การติดต่อผ่านสื่อเทคโนโลยี เช่น โทรศัพท์ เว็บไซต์ สื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> <li>- ช่องทางการรับร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีบริการที่ดีมีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการ</li> <li>- มีการส่งมอบที่ตรงเวลา มีมาตรฐานและปลอดภัย</li> <li>- มีการตอบสนองลูกค้าอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการเข้าพบลูกค้า</li> <li>- มีการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า</li> <li>- มีช่องทางการร้องเรียน</li> <li>- มีความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางกำรมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาคดหวัง	การตอบสนอง
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุม สัมมนา อบรม การปฐมนิเทศ การจัดกิจกรรมต่างๆ การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ผ่านกล่องรับข้อคิดเห็น</li> <li>- สื่อสารผ่านอิเล็กทรอนิกส์ เช่น การส่งเรื่องร้องเรียน ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะผ่านอีเมลประธานกรรมการ ตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการโดยตรง</li> <li>- สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี TKS WE CAN</li> <li>- จัดกิจกรรม เช่น เวทิสารานะ งานสำคัญต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โอกาสในการเรียนรู้อและพัฒนาตนเอง</li> <li>- โอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน</li> <li>- ค่าตอบแทน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์</li> <li>- การไม่เลือกปฏิบัติและรับฟังความคิดเห็น</li> <li>- สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วม แสดงความคิดเห็น</li> <li>- สนับสนุนพื้นที่การทำงาน Happy work place</li> <li>- สำรองความพึงพอใจของพนักงานต่อองค์กร</li> </ul>
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือ คู่มือ รายงานประจำปี ข่าวสาร เผยแพร่ จดหมายข่าว</li> <li>- สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น เว็บไซต์</li> <li>- สื่อวิดีโอ</li> <li>- การติดต่อสื่อสารโดยตรง เช่น การเข้าพบการประชุม การอบรม การจัดงาน ประชาสัมพันธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สนับสนุน แบ่งปันชุมชนโดยรอบ</li> <li>- รักษาสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- สนับสนุนอาชีพชุมชน</li> <li>- เยี่ยมเยือน พบปะ มีส่วนร่วมกิจกรรมชุมชน</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การติดต่อผ่านสื่อเทคโนโลยี เช่น โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์ สื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> <li>- สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น แบบฟอร์ม Vendor survey form ใน ประเด็นประจำปี รายงานตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การคัดเลือกคู่ค้าอย่างโปร่งใส เท่าเทียม และเป็นธรรม</li> <li>- จัดซื้อ จัดจ้าง อย่างโปร่งใส ราคามีความยุติธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดเผย ให้คู่ค้าทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- จัดซื้อ จัดจ้าง เป็นไปตามสัญญาข้อตกลง</li> </ul>

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีเจตจำนงที่จะดำเนินการภายใต้แนวปฏิบัติในด้านสิ่งแวดล้อมโดยมีนโยบาย และแนวทางการดำเนินงานประกาศให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนถือปฏิบัติ





## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

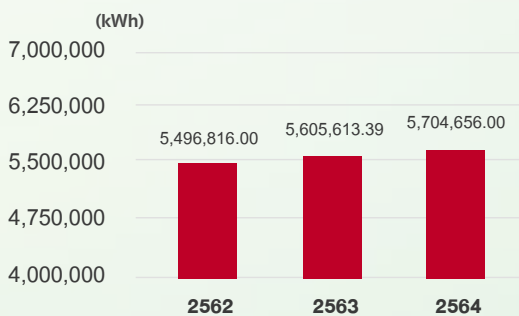
### 1. การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มุ่งนโยบายการจัดการพลังงาน มีการดำเนินงานผ่านโครงการประหยัดพลังงานโดยมีการตั้ง KPI การลดการใช้ไฟฟ้าและลดปริมาณการใช้น้ำเป็นประจำทุกปี โดยมีการรายงานผ่านการประชุม Management Review และติดตามผลการดำเนินงานทุกเดือน ตัวอย่างโครงการที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2563-2564 มีดังนี้

ปี 2563 บริษัทได้เข้าร่วม “โครงการนำร่องมาตรการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานสำหรับผู้ผลิตและผู้จำหน่ายพลังงาน (EERS)” และได้ดำเนินการมาตรการปรับตั้งความถี่ VSD ของมอเตอร์เครื่องสูบน้ำเย็นด้าน Secondary Chiller Pump (SCHP) ที่ความถี่ 35Hz ซึ่งผลลัพธ์ สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าลงคิดเป็น 91,495.50 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี หรือ 12.04 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ตันกระดาษที่ใช้ คิดเป็นเงินที่ประหยัดได้จำนวน 341,278.37 บาท/ปี แต่เนื่องจากในปี 2563 มีปริมาณการใช้พลังงานต่อตันการผลิตอยู่ที่ 750.93 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ตันกระดาษที่ใช้ เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 17.73 ซึ่งมาจากผลผลิตงานพิมพ์ดิจิทัล

2564 บริษัทได้ดำเนินการมาตรการปรับปรุงระบบท่อ Main ลมอัดอากาศ และลดปริมาณการใช้ปั๊มลม ขนาด 50 HP พร้อมกันทั้ง 3 เครื่องตามแต่ละ BU ให้เหลือเพียง 1 เครื่อง ที่สามารถรองรับได้ทั้ง 3 BU ซึ่งผลลัพธ์สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้ คิดเป็น 354,016.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี หรือ 43.87 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ตันกระดาษที่ใช้ คิดเป็นเงินที่ประหยัดได้จำนวน 1,348,800.96 บาท/ปี แต่เนื่องจากในปี 2564 มีปริมาณการใช้พลังงานต่อตันการผลิตอยู่ที่ 756.91 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ตันกระดาษที่ใช้ เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 0.79 ซึ่งมาจากงานพิมพ์ Packaging ที่นำวัสดุคิบบของลูกค้มาใช้ในการพิมพ์ และในปี 2564 บริษัทยังได้สมัครเข้าร่วมโครงการสนับสนุนการลงทุนเพื่อปรับเปลี่ยน ปรับปรุงเครื่องจักร และวัสดุอุปกรณ์เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน กับทางกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน เพื่อดำเนินการในปี 2565

ตารางแสดงค่าพลังงานไฟฟ้า (kWh)



ตารางแสดง SEC ผลิตภัณฑ์ (kWh/ตันกระดาษที่ใช้)



### 2. การจัดการน้ำ

จากผลการควบคุมระบบบำบัดน้ำเสีย ค่าจากการตรวจวัดในแต่ละเดือนผ่านเกณฑ์ที่การนิคมอุตสาหกรรมกำหนด ปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการมาตรการนำน้ำฝนจากถังเก็บน้ำใต้ดิน มาใช้งานให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการนำมาใช้งานกับสุขภัณฑ์ห้องน้ำ (เฉพาะชักโครก และโถปัสสาวะ) เพื่อเป็นการอนุรักษ์การใช้น้ำในอีกทางหนึ่ง โดยผลลัพธ์สามารถลดการใช้น้ำประปาลง 923.045 ลูกบาศก์เมตร/ปี หรือคิดเป็นเงิน 29,304.30 บาท/ปี

สำหรับการจัดการน้ำและน้ำเสียนั้น บริษัทได้มีการวางระบบด้วยการจัดทำฐานข้อมูลและมีการทบทวนโดยผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน และมีการบำบัดน้ำเสียเบื้องต้นและตรวจวัดค่าน้ำ ทุกเดือนก่อนปล่อยออก เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ดังนี้

ค่า	ค่ามาตรฐาน	2562	2563	2564
pH (ค่าความกรด - ด่าง)	5.5-9.0	7.7	7.5	7.7
TDS. (ค่าสารหนัก) : mg/l	3,000	915	625	1,350
BOD (ค่าออกซิเจน) : mg/l	500	275	154	165



### 3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ มีการดำเนินงานเรื่องการจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ โดยมีการคัดแยกขยะแต่ละประเภทภายในโรงงานและสำนักงาน โดยแยกขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล ขยะอันตราย โดยขยะอันตรายนำส่งให้ บริษัท เบตเตอร์ เวอร์กรีน จำกัด (มหาชน) ดำเนินงานในการจัดการขยะตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ มีการคัดแยกสารเคมีอันตรายและวัตถุอันตราย โดยเริ่มจากการจัดทำข้อมูลรายการสารเคมีและวัตถุอันตราย ซึ่งได้รับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และมีการเตรียมความพร้อมในการป้องกัน การรั่วไหลของสารเคมีอันตรายและวัตถุอันตรายหรืออุบัติเหตุ โดยได้วางระบบการจัดการสารเคมีและวัตถุอันตรายเพื่อป้องกันการรั่วไหลหรืออุบัติเหตุ เช่น กำหนดระเบียบปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน ระเบียบปฏิบัติการควบคุมและจัดการสารเคมี แผนงานและรายงานการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีหกหรือรั่วไหล ซึ่งจะมีการซ้อมเป็นประจำทุกปี และแผนเตรียมความพร้อมและตอบโต้ภาวะฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุไฟไหม้ ซึ่งมีการระบุถึงวิธีการปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน การระงับเหตุ การแจ้งเหตุฉุกเฉิน รายชื่อ และเบอร์โทรศัพท์สำหรับ การติดต่อสื่อสาร ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน ทำให้บริษัทไม่เคยเกิดเหตุการณ์สารเคมีหรือวัตถุอันตรายรั่วไหลที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อพนักงานของบริษัท ตลอดจน ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายนอก







นอกจากมีมาตรการป้องกันแล้ว บริษัทยังได้มีการจัดทำโครงการต่างๆ ที่มีการทำอย่างต่อเนื่อง จนถึงปี 2564 มีดังนี้

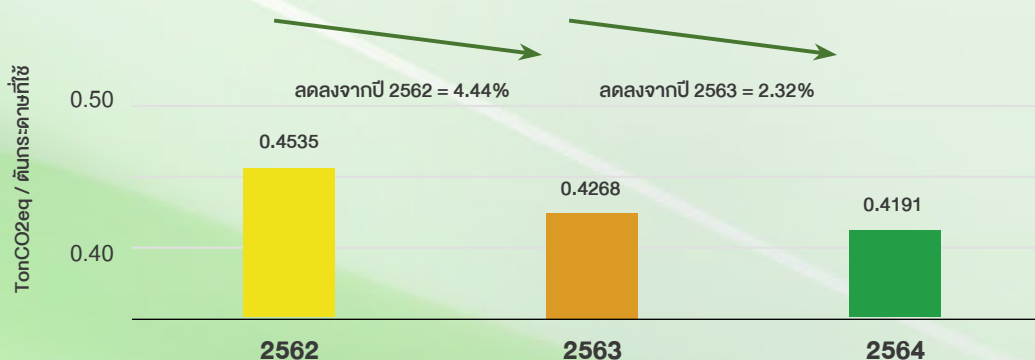
- (1) บริษัทได้เปลี่ยนแปลงการใช้วัตถุดิบที่เป็นอันตราย คือ จัดทำโครงการเปลี่ยนสารละลายจาก Ethyl Acetate เป็น water base ซึ่งเริ่มนำมาตั้งแต่ปี 2556 เพื่อลดความเสี่ยงจากอันตรายที่จะเกิดจากสารเคมี Ethyl Acetate โดยในปี 2564 มีสัดส่วนการใช้ water base ทดแทน Ethyl Acetate ร้อยละ 93.06 เมื่อเทียบกับปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 65.68 ซึ่งได้ทำมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้คือ ร้อยละ 50
- (2) บริษัทได้เปลี่ยนสารเคมีหมึกพิมพ์ที่มีองค์ประกอบของตะกั่ว เป็นหมึกแก้วเหลือง เพื่อลดการใช้สารเคมีอันตราย ซึ่งได้มีการดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2556 โดยในปี 2564 มีสัดส่วนการใช้ Soy-Ink ร้อยละ 10.64 เมื่อเทียบกับ ปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 14.01 ซึ่งเป็นไม่ไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 20 เนื่องจากคุณสมบัติของ Soy-Ink แห่งตัวซ้ำ ควบคุมสีได้ยากกว่าหมึกพิมพ์ฐานน้ำมัน
- (3) บริษัทได้มีการจัดการรูปแบบการกำจัดของเสีย (กระดาษ) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการกำจัดของเสีย ซึ่งมีเป้าหมายคือ ต้องการลดของเสียจากกระดาษลงร้อยละ 10 โดยมีมาตรการดำเนินการคือ การนำกระดาษที่พิมพ์หน้าเดียวจากเครื่อง offset นำกลับมาใช้ซ้ำ (reuse) สำหรับการ setup งานพิมพ์ ซึ่งกระดาษ 1 แผ่นสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้เฉลี่ย 2-4 รอบ โดยผลสรุปของปี 2564 สามารถลดของเสียลงได้ร้อยละ 10.01 เมื่อเทียบกับปี 2563 สามารถลดของเสียลงได้ร้อยละ 16.74 และน้ำหนักกระดาษลดลง 20.69 ตัน เมื่อเทียบกับปี 2563
- (4) บริษัทได้มีการจัดการรูปแบบการกำจัดภาชนะเปื้อนสี / สารเคมีโดยการใช้หมุนเวียน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการกำจัดทิ้งภาชนะเปื้อนสี / สารเคมีโดยการใช้หมุนเวียน ซึ่งมีเป้าหมายคือ สามารถนำภาชนะมาใช้หมุนเวียนได้ร้อยละ 100 โดยมีมาตรการดำเนินการคือ การนำภาชนะที่ปนเปื้อนสารเคมี IPA ส่งกลับให้กับ บริษัท เอ็ม.แอล.ดี. ออยล์เพรส จำกัด เพื่อนำภาชนะเดิมนั้นมาใช้ใส่สารเคมี IPA หมุนเวียนเพื่อส่งกลับมายังบริษัทฯ โดยผลสรุปของปี 2564 สามารถนำภาชนะกลับมาใช้หมุนเวียนได้ร้อยละ 99.61 เมื่อเทียบกับปี 2563 สามารถนำภาชนะกลับมาใช้หมุนเวียนได้ ร้อยละ 97.56

#### 4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยผ่านการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรโดย TGO THAILAND GREENHOUSE GAS MANAGEMENT ORGANIZATION ผลค่าคาร์บอน B2C Scope : 23.7 kgCO<sub>2</sub>e ,14.9kgCO<sub>2</sub>e และ 14.1 14.9kgCO<sub>2</sub>e (Carbon Footprint Label Scheme for Stock Form 9” x 11” 1 part no line) นอกจากนี้ยังได้รับใบรับรองโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ECO FACTORY จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 GREEN INDUSTRY จากกระทรวงอุตสาหกรรม

จากนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการบริหารจัดการ ทั้งพลังงาน การกำจัดของเสีย การเลือกใช้วัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับปี 2564 มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อตันกระดาษที่ใช้ลดลง เฉลี่ย 2.32% และบริษัทได้มีการจัดทำฐานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแนวทางขององค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) มีแนวทางในการตรวจวัดทุกปี สถิติในการวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตั้งแต่ปี 2562-ปัจจุบัน

#### ข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเทียบผลิตภัณฑ์





## 5. การจัดการมลภาวะอากาศ

บริษัทมีการติดตามตรวจสอบและควบคุมดูแลสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากปล่อง จำนวน 7 ปล่อง จำนวน 3 พารามิเตอร์ โดยมีมาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พรบ.2549 เรื่องกำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน และกำหนดตรวจวัดคุณภาพอากาศปีละ 2 ครั้ง

สำหรับปี 2563 ค่า TSP ต่ำกว่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมร้อยละ 97.3 ค่า SO<sub>2</sub> ต่ำกว่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมร้อยละ 99.7 ค่า Xylene ต่ำกว่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมร้อยละ 99.5 มีการประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมไม่พบค่าเกินมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

สำหรับปี 2564 ค่า TSP ต่ำกว่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมร้อยละ 99.8 ค่า SO<sub>2</sub> ต่ำกว่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมร้อยละ 99.7 ค่า Xylene ต่ำกว่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมร้อยละ 99.8 มีการประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมไม่พบค่าเกินมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด



## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและการปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายด้านแรงงาน การไม่เลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม และการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการปฏิบัติต่อกันด้วยความเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และให้ความสำคัญต่อการเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ มีสิทธิ เสรีภาพ ความเสมอภาคของบุคคล และได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการละเมิด สิทธิมนุษยชน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นโยบายดังกล่าวครอบคลุมถึงการไม่แบ่งแยกความแตกต่างด้านร่างกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติในทุกกระบวนการของการจ้างงาน ตั้งแต่การสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงาน และวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้า การไม่บังคับใช้แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ และหรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานโดยคำนึงถึงสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานและชุมชน ผ่านนโยบายด้านสวัสดิการและกิจกรรมต่างๆอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การฉีดวัคซีนเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันโควิด 19 การตรวจสุขภาพพนักงาน และส่งเสริมให้มีกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพที่ดี โดยการจัดกิจกรรมการออกกำลังกาย การแข่งขันฟุตบอล การแข่งขันแบดมินตันที่จัดขึ้นภายในบริษัท หรือการแข่งขันระหว่างบริษัทที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมการพิมพ์

## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### พนักงานและแรงงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 705 คน ขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้ความสำคัญกับการให้โอกาสคนพิการให้ได้มีตำแหน่ง งานที่เหมาะสมเพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิต และสนับสนุนให้คนพิการ ได้มีโอกาสนำศักยภาพที่มีอยู่ในตัวเองมาใช้สร้างสรรค์ส่งเสริมความเข้มแข็ง และศักยภาพของคนพิการ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ้างงานคนพิการและสร้างโอกาสในอาชีพคิดเป็นอัตราส่วนคนพิการ 1 คน ต่อพนักงาน 100 คน ตามกฎหมายการจ้างงานคนพิการ

#### การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงาน แก่พนักงานจำนวน 26 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้ เฉลี่ยของพนักงาน 252 ชั่วโมงต่อคนต่อปี จากเป้าหมาย 200 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

	2562	2563	2564
สัดส่วนการจ้างงานบุคคลกลุ่มเปราะบาง ต่อพนักงานทั้งหมด	1:100	1:100	1:100
สัดส่วนพนักงานชายต่อพนักงานหญิง	1:1.40	1:1.35	1:1.33
จำนวนการจ้างงานพนักงานทั้งหมด	696	559	705

#### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- การอบรมพนักงานใหม่ก่อนเริ่มงานโดยจัดปฐมนิเทศเบื้องต้น
- การอบรมซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ มีการอบรมซ้อมดับเพลิง ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด และให้พนักงานทุกคนซ้อมอพยพหนีไฟปีละครั้ง
- การให้ความรู้ในการทำงานอย่างไรให้ปลอดภัย เช่น การสอนขับรถและการสอบเพื่อให้ได้รับใบอนุญาต ขับรถโฟล์คลิฟท์
- การอบรมซ้อมสารเคมีรั่วไหล โดยพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับสารเคมี จะมีการอบรมปีละ 1 ครั้ง
- ตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจะมีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานกายภาพปีละ 1 ครั้ง และการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานทางเคมี ปีละ 2 ครั้ง
- มีจัดอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้กับพนักงานที่สัมผัสอันตราย
- มีจัดตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีให้กับพนักงานปีละ 1 ครั้ง
- มีเมล ดิ ดิ บอร์ดประชาสัมพันธ์ และ Morning talk เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพให้กับพนักงานประจำทุกเดือน
- มีชมรมแบดมินตัน ชมรมฟุตบอล และห้องฟิตเนสให้กับพนักงานเล่นหลังเลิกงาน

จากการประเมินอัตราความถี่การบาดเจ็บ (Injure Frequency Rate = I.F.R) และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate = I.S.R) ในการทำงานของบริษัทฯ ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2562 – 2564 พบว่า มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเกิดจากการจัดทำกิจกรรมที่ส่งเสริมเรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง



### ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการสำรวจคุณภาพชีวิต ความสุข ความผูกพันองค์กรประจำปี 2564 โดยมีจำนวนผู้ตอบแบบสำรวจทั้งหมด 442 ราย และมีคะแนนระดับความสุขรวม 59.4 คะแนน อยู่ในระดับ “มีความสุข” โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความผูกพันของพนักงานและสำรวจปัจจัยที่ส่งผลความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 มีพนักงานลาออกจากการงานโดยสมัครใจ (Turnover Rate) คิดเป็นร้อยละ 16.70 อัตรา

### ลูกค้า เป้าหมายการประเมินและผลประเมินความพึงพอใจ

(1) บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจให้กับลูกค้าอย่างสูงสุด โดยใช้วัตถุดิบที่มีตรงกับสิ่งแวดล้อมและดำเนินการภายใต้มาตรฐานสากลต่าง ๆ ได้แก่ ISO9001 ระบบบริหารคุณภาพ, ISO14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

(2) โดยในปี 2564 ได้จัดทำแผนและดำเนินการสำรวจและประเมินความพึงพอใจของลูกค้าทั้ง รายใหม่ และรายเก่า โดยคัดเลือกลูกค้าที่มียอดขายหลักจำนวน 30 ราย คิดเป็น 68.50% โดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินเพื่อวัดระดับความพึงพอใจ ดังนี้

รายการ	ผู้รับผิดชอบ	ปี 2565							
		มกราคม				กุมภาพันธ์			
		W1	W2	W3	W4	W5	W6	W7	W8
1. ออกแบบรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ฟอร์ม แบบสำรวจและประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	นางส.ชาย/ นางส.ชาย	>>>							
2. ออกแบบรูปแบบการตอบกลับ SMS , Line@ และ e-Mail	นางส.ชาย/ นางส.ชาย	>>>							
3. ส่งให้ผู้บริหารฯ ตรวจสอบ รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ฟอร์ม เพื่ออนุมัติ ทดสอบระบบ	นางส.ชาย/ นอ.ชาย		>>>						
4. ทดสอบระบบ	นางส.ชาย/IT			>>>					
5. รายงานผู้บริหารงานฯเพื่อเริ่มอนุมัติใช้งาน	นางส.ชาย/ นอ.ชาย			>>>					
6. คัดเลือกลูกค้าที่มียอดขายหลักของบริษัท 70% เป็นจำนวน 30 บริษัท	นางส.ชาย/ ทส.CS				>>>				
7. ปรับปรุงฯ ทบทวนข้อมูลประวัติลูกค้าที่จะสำรวจและประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	พณ.ชาย/พ. ชาย					>>>			
8. เริ่มทำการทำ แบบสำรวจและประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	พณ.ชาย/พ. ชาย						>>>		
9. รวบรวมสรุปข้อมูลการสำรวจและประเมินความพึงพอใจของลูกค้า นำเสนอต่อผู้บริหารฝ่ายฯ	นางส.ชาย/ นางส.ชาย							>>>	
10. ดำเนินการนำเสนอข้อมูลการประเมินความพึงพอใจลูกค้าในประจำ ชุมชนทวนของฝ่ายบริหาร	นอ.ชาย								>>>

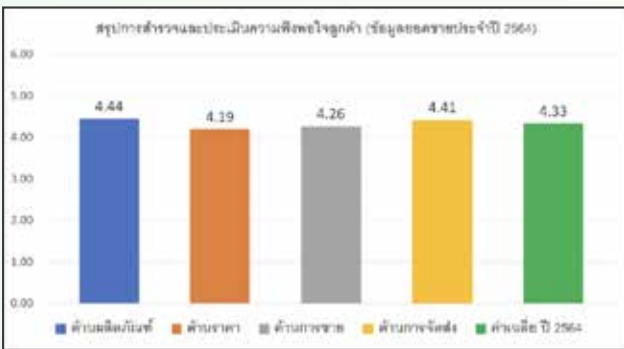
A (5)	B (4)	C (3)	D (2)	E (1)
ลูกค้าพึงพอใจมาก	ลูกค้าพึงพอใจอยู่ในระดับดี	ลูกค้ามีความพึงพอใจระดับปานกลางต้องดำเนินการแก้ไขและจัดหาแนวทางปรับปรุงและป้องกันเพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด	ลูกค้ามีความพึงพอใจระดับพอใช้ต้องดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการสำรวจและจัดแนวทางเพื่อเพิ่มระดับความพึงพอใจลูกค้าโดยเร็ว	ลูกค้าไม่พึงพอใจ ต้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงและป้องกันทันที

พนักงานขาย หัวหน้าทีมขาย ดำเนินจัดส่งแบบสำรวจและการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าทุกราย ที่ทำการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์ ผ่านช่องทาง การเข้าพบด้วยตนเอง, e-Mail , Line@ , SMS เป็นต้น โดยจัดส่งเป็น Link แบบสำรวจและการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า

ประกอบด้วยหัวข้อการประเมินความพึงพอใจ ดังนี้

- คุณภาพด้านผลิตภัณฑ์
- คุณภาพด้านราคา
- คุณภาพด้านการขาย และ บริการหลังการขาย
- คุณภาพด้านการบริการ การจัดส่ง

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจของลูกค้าในระดับ “ดี” (เกรด B) มีค่าเฉลี่ยคะแนนที่ 4.33 คะแนน โดยมีคะแนนผลการประเมินในแต่ละหัวข้อ ดังนี้



เพื่อเป็นการรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้า และ ปรับปรุงให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุดในระดับ 5 คะแนน บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนงานเพื่อปรับปรุงในด้านต่างๆ ดังนี้

### แผนการดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากผลสำรวจความพึงพอใจลูกค้า ประจำปี 2565

ชื่อแผนงาน/โครงการ : การแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากผลสำรวจความพึงพอใจลูกค้า  
 หัวข้อบกพร่อง : ด้านผลิตภัณฑ์, ด้านราคา, ด้านการขาย, ด้านการจัดส่ง

หน่วยงาน : ขายและการตลาด  
 กลุ่มลูกค้า : ลูกค้า ธนาคารไทย

ลำดับ	ขั้นตอน	ระยะดำเนินงาน (เดือน)									งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9				
1	สรุปข้อบกพร่องลูกค้า 2 บริษัท			←→									1. เพื่อให้เกิดความพึงพอใจกับลูกค้า 1.1 ด้านผลิตภัณฑ์ 1.2 ด้านราคา 1.3 ด้านการขาย 1.4 ด้านขนส่ง	ความพึงพอใจลูกค้าพร้อมระดับ 4 ขึ้นไป
2	จัดทำแนวทางปรับปรุงและป้องกันให้ลูกค้า			←→										
3	นำเสนอผู้บริหาร / อนุมัติดำเนินการ			←→										
4	ออกจดหมายแจ้งแนวทางปรับปรุงกับลูกค้า				←→									
	***ด้านผลิตภัณฑ์				←→									
	***ด้านราคา				←→									
	***ด้านการขาย				←→									
	***ด้านขนส่ง				←→									
5	ทำการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า													
6	รวบรวมสรุปข้อมูลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเสนอผู้บริหาร													

## ด้านชุมชนและสังคม

การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมถือเป็นส่วนหนึ่งที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง และบริษัทฯ ได้ตระหนักในเรื่องนี้อย่างจริงจังและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับให้มีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการรับผิดชอบต่อสังคม การทำกิจกรรมกับสังคมโดยรอบโรงงาน และพัฒนาช่วยเหลือสังคม เคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมกันในชุมชนและสังคม โดยมีกิจกรรมที่ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชนใกล้เคียงเพื่อให้เกิดสาธารณประโยชน์ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในชุมชนให้ดีขึ้นเพื่อการพัฒนาความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือการจ้างคนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง โดยโครงการนี้ได้ริเริ่มตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปี 2564 และในปีที่ผ่านมาบริษัท ได้มีการจ้างคนงานในท้องถิ่น จำนวน 148 คน เพื่อกระจายรายได้ให้แก่ชุมชน และการสนับสนุนสินค้าและบริการจากชุมชนรอบบริษัท เพื่อสร้างรายได้ ให้ชุมชนอย่างยั่งยืน และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างโรงงาน ชุมชนและพนักงาน เช่น การซื้อและอุดหนุนสินค้าจากชุมชนโดยรอบ เป็นต้น

ข้อมูล	2562	2563	2564
พนักงานในจังหวัดสมุทรสาคร	116	117	148
พนักงานรวมทั้งหมด	622	549	705
คิดเป็นร้อยละ	19	21	21

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับพนักงาน ชุมชน สังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีกิจกรรมทั้งหมด ดังนี้

- วันที่ 22 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ร่วมบริจาคเงินจำนวน 200,000 บาท สมทบทุนสร้างโรงพยาบาลสนามสมุทรสาครแห่งประเทศไทย (ศูนย์ห่วงใยคนสาคร แห่งที่ 10 จังหวัดสมุทรสาคร) เพื่อรองรับและช่วยเหลือผู้ติดเชื้อ COVID-19
- ตัวแทนจากบริษัทฯ ส่งมอบปฏิทินเก่า ให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด จังหวัดนนทบุรี
- วันที่ 18 พฤษภาคม 2564 กลุ่มบริษัท TKS นำโดยคุณจตุพันธ์ มงคลสุธี กรรมการผู้จัดการ เป็นตัวแทนมอบบรรจุภัณฑ์ที่จำเป็นสำหรับผู้ป่วย COVID 19 ให้กับบุคลากรทางการแพทย์ โรงพยาบาลสมุทรสาคร
- วันที่ 31 พฤษภาคม 2564 พนักงาน TKS Group ร่วมแบ่งปัน “ถุงปันสุข” ซึ่งบรรจุหน้ากากอนามัย และ แอลกอฮอล์ จำนวน 58 ชุด ให้กับ คุณครูและนักเรียน โรงเรียนบ้านเขาศาลา จังหวัดกาญจนบุรี
- วันที่ 9 มิถุนายน 2564 พนักงาน TKS Group ร่วมแบ่งปัน "โครงการตู้ปันสุข" บริจาค สินค้าอุปโภคบริโภคหลายรายการให้ "ศูนย์ช่วยเหลือคนตาบอดในประเทศไทยสู้ภัย COVID-19" กับ สมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทย
- วันที่ 10 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัท TKS ร่วมใจฉีดวัคซีนซิโนฟาร์ม เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับตนเองและคนรอบข้าง นำโดยคุณสุพันธุ์ มงคลสุธี ประธานกรรมการบริษัท และคุณจตุพันธ์ มงคลสุธี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมคณะผู้บริหาร พนักงาน T.K.S. Group
- วันที่ 23 สิงหาคม 2564 กลุ่มผู้บริหาร T.K.S. Group นำโดยคุณสุพันธุ์ มงคลสุธี ประธานกรรมการบริหาร และคุณจตุพันธ์ มงคลสุธี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มอบเจลแอลกอฮอล์ให้กับพนักงานได้นำไปใช้ประโยชน์และเพื่อป้องกันเชื้อโควิด-19
- เปิดห้องประชุมใหม่ Mongkolsuthree Hall พร้อมขึ้นแสดงวิสัยทัศน์แก่ผู้บริหารและพนักงาน
- ตรวจสอบสุขภาพประจำปี 2564 กับโปรแกรมตรวจสุขภาพสุดครบครัน หมดห่วงเรื่องสุขภาพ เตรียมรับมือกับปีหน้า พร้อม Grow Together ไปด้วยกัน นำทีมตรวจสุขภาพ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์
- วันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 กลุ่มบริษัท ที.เค.เอส. ได้เปิดการประชุมคณะกรรมการสภาอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรสาคร เพื่อเป็นศูนย์กลางให้ผู้ประกอบการได้มีโอกาสพบปะกันและจับคู่ธุรกิจให้เกิดประโยชน์ต่อสมาชิกสูงสุด ร่วมกันหารือเนื่อกำลังสมาชิกให้มีความแข็งแกร่ง รองรับการเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจโลก ท้นต่อสถานการณ์ปัจจุบัน มุ่งสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน
- วันที่ 27 พฤศจิกายน 2564 ที่ผ่านมากลุ่มบริษัท ที.เค.เอส.ได้มีการจัดอบรมฝึกซ้อมดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟประจำปี 2564 ให้กับกลุ่มพนักงานภายในองค์กร



- วันที่ 10 ธันวาคม 2564 กิจกรรมทำบุญบริษัท ประจำปี 2564 การร่วมบริจาคเครื่องให้สารละลายทางหลอดเลือดดำ (Infusion Pump) ให้กับโรงพยาบาลสมุทรสาคร
- เปิด T.K.S. SPACE และ T.K.S. Fitness Center แหล่งเรียนรู้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ของทุกคนที่มีความท้าทาย กล้าที่จะลงมือทำสิ่งใหม่ๆ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ยิ่งใหญ่ และดีขึ้นกว่าเดิม
- กิจกรรม HAPPY NEW YEAR และกิจกรรมสำรวจความสุขพนักงาน ร่วมกับมหาวิทยาลัยมหิดล

### รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

บริษัทฯ ได้รับโล่ในการเข้าร่วมโครงการที่ปรึกษาพลังงานภายใต้โครงการนำร่องมาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงานสำหรับผู้ผลิตและผู้จำหน่ายพลังงาน ณ วันที่ 8 เมษายน 2564 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

1



บริษัทฯ ได้รับโล่ ในการเข้าร่วมโครงการที่ปรึกษาพลังงานภายใต้โครงการนำร่องมาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงานสำหรับผู้ผลิตและผู้จำหน่ายพลังงาน ณ วันที่ 8 เมษายน 2564 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2



บริษัทฯ ได้ดำเนินการรับรองตนเอง (Self-Declaration) ว่าเป็นสถานประกอบการ ที่ปฏิบัติตามมาตรการควบคุม ติดตาม และป้องกันการปนเปื้อนของ COVID-19 ในสถานที่ กระบวนการผลิต และบุคลากรอย่างครบถ้วนถูกต้องตามเกณฑ์ การประเมินตนเองของ IPHA จึงได้การรับรองจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมควบคุมโรค สถาบันอาหาร และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2564 อย่างต่อเนื่อง

3



บริษัทฯ ได้ทำการประเมินตนเองผ่าน platform Thai stop COVID-19 ในหมวด "สำนักงาน" ตามหลักเกณฑ์จำนวน 29 ข้อ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า หรือผู้ที่มาติดต่อว่าเป็นสถานประกอบการที่มีความสะอาด ปลอดภัย ป้องกันโรค COVID-19 จึงได้การรับรองจากกรมอนามัย ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2564 อย่างต่อเนื่อง

4



จากการที่บริษัทฯ ได้ทำการประเมินตนเองผ่าน platform Thai stop COVID-19 ในหมวด "สำนักงาน" ตามหลักเกณฑ์จำนวน 29 ข้อ มาอย่างต่อเนื่องจึงได้รับการยกระดับว่า เป็นสถานประกอบการที่มีความปลอดภัย ไม่เป็นแหล่งแพร่ระบาดของ COVID-19 จึงได้การรับรอง Covid Free Setting Thai Stop Covid 2 Plus "มาตรการปลอดภัยสำหรับองค์กร" จากกรมอนามัย เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565

# Our Activities of 2021









## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

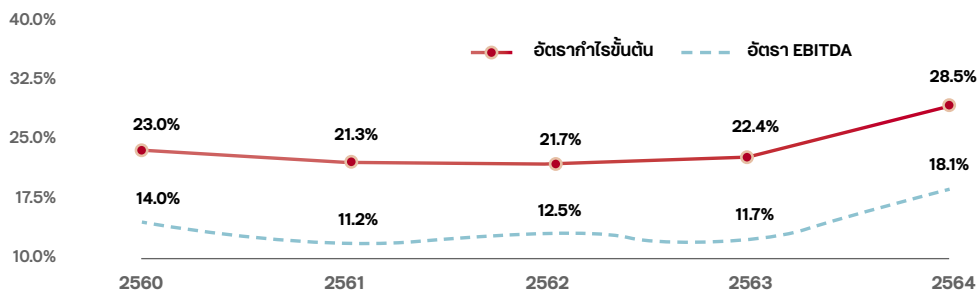
บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท (“บริษัทฯ”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

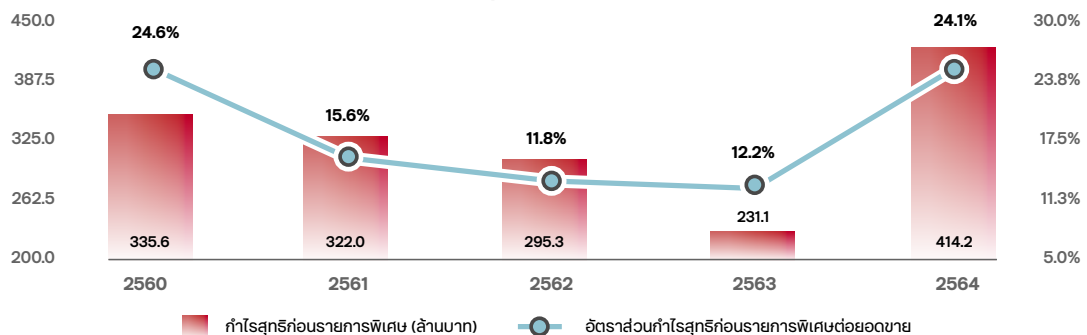
ผลประกอบการในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวม 1,717.4 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 9.2 โดยมีปัจจัยจากการชะลอตัวของอุปสงค์ของลูกค้ากลุ่มธนาคารและภาคการส่งออก จากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการลดลงของยอดขายกลุ่มธุรกิจภัตตาคารจากการที่บริษัทฯ ได้มีการขายกลุ่มธุรกิจดังกล่าวออกไปในระหว่างปี 2564 อย่างไรก็ตามในแง่ผลกำไรจากการดำเนินงาน บริษัทฯ มีความสามารถในการทำกำไรได้ดีขึ้นอย่างมากจากการบริหารต้นทุนการผลิตและควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 490.2 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 15.6 และมีกำไร EBITDA อยู่ที่ 311.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.4 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงปรับแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและรักษาฐานธุรกิจเดิม โดยได้มุ่งเน้นกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต (Growth Business) ได้แก่ ธุรกิจบริหารคลังสินค้าและการจัดการ ธุรกิจฉลากและบรรจุภัณฑ์ป้องกันการปลอมแปลง และธุรกิจเทคโนโลยีแพลตฟอร์ม เป็นต้น

### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio) ปี 2560 - ปี 2564



บริษัทฯ มีกำไรสุทธิประจำปี 2564 (ก่อนรายการพิเศษ) อยู่ที่ 414.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 79.2 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงาน 100.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 977.7 และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เพิ่มขึ้น 82.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.1 โดยการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนมาจากบริษัท บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“Synnex”) ซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทสินค้าเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ และระบบสารสนเทศ (IT Ecosystem) ซึ่งได้รับปัจจัยบวกจากผลกระทบสถานการณ์ COVID-19 ในแง่ของอุปสงค์สินค้าที่เพิ่มขึ้นจากนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมให้ทำงานที่บ้าน รวมทั้งการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเรียนการสอนของภาคการศึกษาและองค์กรธุรกิจที่เน้นรูปแบบการทำงาน การจัดประชุม และกิจกรรมให้เป็นแบบออนไลน์ผ่านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

### อัตราส่วนกำไรสุทธิ ปี 2560 - ปี 2564



ในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มสิ่งพิมพ์และรับรู้อย่างไรจากการขายหุ้นสามัญของ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) (“TBSP”) เป็นรายการพิเศษในงบการเงินรวม 784.5 ล้านบาท และได้มีการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนใน TBSP จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม จากสัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือเพียงร้อยละ 25 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“SABUY”) ซึ่งเป็นผู้นำด้านการให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านอิเล็กทรอนิกส์หลายรูปแบบ (Fintech Ecosystem) คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 984.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ และ SABUY จะผนึกกำลัง (Synergy) เพื่อปรับเปลี่ยนและต่อยอดรูปแบบธุรกิจบัตรเครดิตของ TBSP ให้มีโอกาสเข้าถึงฐานลูกค้ารายใหม่ในตลาดการเงินอิเล็กทรอนิกส์และการบริหารจัดการศูนย์อาหารซึ่งเป็นลูกค้าเดิมของ SABUY ในขณะเดียวกันบริษัทฯ และ TBSP ก็จะได้มีโอกาสร่วมลงทุนในธุรกิจการจำหน่ายสินค้าผ่านตู้ขายสินค้าอัตโนมัติซึ่งเป็นธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เน้นการทำธุรกรรมผ่านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์มากขึ้นในปัจจุบัน บริษัทฯ เชื่อว่าการร่วมลงทุนกันระหว่าง บริษัทฯ TBSP และ SABUY จะสามารถสร้างการเติบโตของรายได้ของทุกฝ่ายร่วมกันในอนาคต

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2564	ปี 2563	การเปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	1,717.4	1,891.6	(174.2)	(9.2)
ต้นทุนขายและบริการ	(1,227.2)	(1,467.5)	240.3	(16.4)
กำไรขั้นต้น	490.2	424.1	66.1	15.6
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(370.4)	(409.4)	39.0	(9.5)
รายได้อื่น	19.1	16.0	3.1	19.4
EBITDA	311.1	221.6	89.5	40.4
ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่าย	(172.2)	(190.9)	18.7	(9.8)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(30.5)	(35.9)	5.4	(15.0)
ภาษีเงินได้	(18.0)	(5.1)	(12.9)	252.9
กำไรจากการดำเนินงาน	90.4	(10.3)	100.7	977.7
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	323.8	241.4	82.4	34.1
กำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ	414.2	231.1	183.1	79.2
กำไรจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	784.5	-	784.5	100.0
กำไรสุทธิประจำปี	1,198.7	231.1	967.6	418.7
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.58	0.50	2.08	420.0

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการปรับแผนธุรกิจของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับตัวให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีดิจิทัล โดยการพัฒนานวัตกรรมด้านระบบสารสนเทศ และได้ปรับโครงสร้างองค์กรในกลุ่มบริษัทให้เกิดผลผนึก (Synergy) ทั้งด้านการพัฒนาตลาดและผลิตภัณฑ์ และด้านการลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยรวมสำหรับรักษาฐานธุรกิจเดิมควบคู่ไปกับการหาพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนใน 4 กลุ่มธุรกิจหลักได้แก่

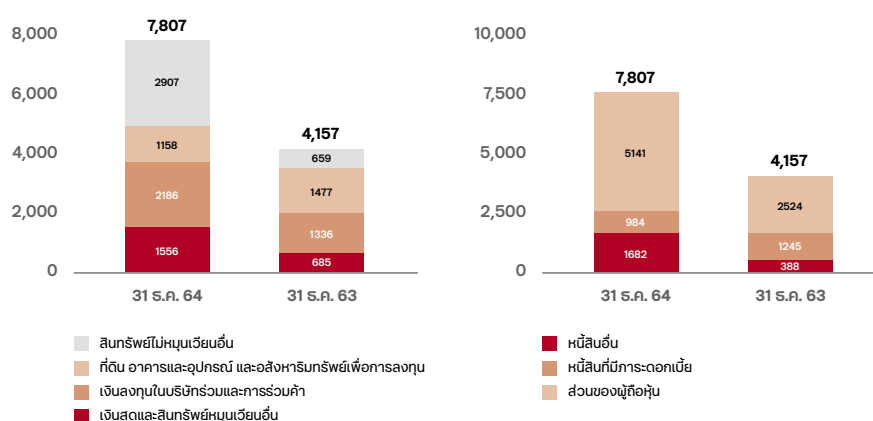
1. ธุรกิจผู้ให้บริการสิ่งพิมพ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและบริหารคลังสินค้า (Security & Fulfillment Solution) ผ่านการลงทุนในบริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด (“SPM”)
2. ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทสินค้าเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ และระบบสารสนเทศ (IT Ecosystem) ผ่านการลงทุนในบริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“Synnex”)
3. ธุรกิจผู้ให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านวิธีอิเล็กทรอนิกส์หลายรูปแบบ (Fintech Ecosystem) ผ่านการลงทุนใน SABUY และ TBSP
4. ธุรกิจผู้ให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Tech Platform) ผ่านการลงทุนในบริษัท โกไฟว์ จำกัด (“Gofive”)

รายการ	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่					
	31-ธ.ค.-64		31-ธ.ค.-63		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	7,807.4	100.0	4,157.5	100.0	3,649.9	87.8
หนี้สินรวม	2,666.0	34.1	1,633.1	39.3	1,032.9	63.2
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,141.4	65.9	2,524.4	60.7	2,617.0	103.7
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	<b>0.52 เท่า</b>		<b>0.65 เท่า</b>			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	<b>0.19 เท่า</b>		<b>0.50 เท่า</b>			

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบแสดงฐานะการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ



## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 7,807.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 3,649.9 ล้านบาทหรือร้อยละ 87.8 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินสดและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 871 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ค้างชำระค่าหุ้นจากการขายบริษัทย่อย จำนวน 1,020 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือลดลงจากปีก่อน
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 850 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม Synnex ในระหว่างปี และจากการจัดประเภทใหม่ของเงินลงทุน TBSP จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ ขายหุ้น TBSP ในสัดส่วนร้อยละ 73.48 ทำให้สัดส่วนในเงินลงทุน TBSP คงเหลือร้อยละ 25 และสูญเสียการควบคุมใน TBSP ทั้งนี้บริษัทฯ วัตถุประสงค์ค่าธรรมเนียมของเงินลงทุน คงเหลือ ณ วันที่จัดประเภทใหม่ โดยมีมูลค่าทั้งสิ้น 682 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลดลง 319 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการตัดรายการสินทรัพย์ของบริษัทย่อย TBSP 639 ล้านบาท ออกจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ เนื่องจากสูญเสียอำนาจการควบคุม นอกจากนี้ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2564 บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง จำนวน 496.5 ล้านบาท และจัดประเภทรายการดังกล่าวอยู่ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 2,248 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท SABUY คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 984.5 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้ TKS เป็นผู้ถือหุ้นของ SABUY ในสัดส่วนร้อยละ 9.68 โดยการลงทุนดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน และจะถูกวัดมูลค่ายุติธรรมทุกสิ้นงวด โดยในปี 2564 บริษัทฯ รับรู้ส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมกับมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน จำนวน 1,756 ล้านบาท เป็นผลกำไรจากวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุนเข้าในส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และการตัดรายการค่าความนิยมจำนวน 490 ล้านบาท ออกจากงบการเงินรวมของบริษัท เนื่องจากสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,666.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,032.9 ล้านบาทหรือร้อยละ 63.2 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นที่มีสาระสำคัญดังนี้

- หนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 1,294 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ค้างชำระค่าหุ้นจากการปรับโครงสร้างธุรกิจระหว่างกลุ่มบริษัท จำนวน 1,020 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 319 ล้านบาท จากผลของการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนในระหว่างปี
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง 261 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการตัดรายการหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของ บริษัทย่อยจำนวน 279 ล้านบาท ออกจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ และการทยอยชำระคืนหนี้เงินกู้ระยะยาวในระหว่างปีจำนวน 164 ล้านบาท ในขณะที่ช่วงไตรมาส 4 ปี 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 217.5 ล้านบาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการจ่ายซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 5,141.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2,617.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 103.7 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 จำนวน 1,198.7 ล้านบาท และผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในตราสารทุน(สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1,404.8 ล้านบาท โดยในระหว่างปี บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 138.7 ล้านบาท

### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อยู่ที่ 0.52 ลดลงเล็กน้อยจาก 0.65 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อย่างไรก็ตามพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อยู่ที่ 0.19 ลดลงจาก 0.50 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากการตัดรายการหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของ บริษัทย่อยจำนวน 279 ล้านบาท ออกจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ และการทยอยชำระคืนหนี้เงินกู้ระยะยาวในระหว่างปีจำนวน 164 ล้านบาท

### งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปี 2564
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	148.6
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(321.1)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	118.3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิระหว่างปี	(54.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	162.7
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	108.5

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายการกระแสเงินสดดังนี้

- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 148.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก กำไรสำหรับปีหลังหักรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ 331.2 ล้านบาท รวมทั้งมีเงินสดจ่ายจากการดำเนินงานและจ่ายชำระภาษีเงินได้รวม 182.6 ล้านบาท

- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 321.1 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินสดจ่ายสุทธิ ระหว่างเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัท TBSP 889.4 ล้านบาท และเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม 370.7 ล้านบาท กับเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัท SABUY และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น 1,002.8 ล้านบาท อีกทั้งมีการจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในระหว่างปี จำนวน 574.3 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 118.3 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม 260.0 ล้านบาท และรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มในระหว่างปี จำนวน 217.5 ล้านบาท ในขณะที่มีจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 138.6 ล้านบาท และการทยอยชำระคืนหนี้เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาชำระรวม ดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 223.2 ล้านบาท

ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งสิ้น 108.5 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 54.2 ล้านบาท

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	T.K.S. Siam Press Management Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	0105536094121
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 30/88 หมู่ที่ 1 ถนนเจริญวิถีส ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์ปลอดการทำเทียมแบบพิมพ์ธุรกิจแบบพิมพ์ต่อเนื่องบริการงานพิมพ์ในระบบดิจิทัล และบริการบริหารจัดการคลังแบบพิมพ์ธุรกิจ
โทรศัพท์	0-2784-5888
โทรสาร	0-2784-5858
ทุนจดทะเบียน	560,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	560,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน 56,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	จำนวน 55,999,994 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท โทไฟว์ จำกัด
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	Gofive Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	0745561010054
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 30/88 หมู่ที่ 1 ถนนเจริญวิถีส ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	บริการให้คำปรึกษา และให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและซอฟต์แวร์
โทรศัพท์	0-2784-5888
โทรสาร	0-2784-5858
ทุนจดทะเบียน	10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน 1,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	จำนวน 600,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	Synnex (Thailand) Public Company Limited (SYNEX)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	SYNEX
เลขทะเบียนบริษัท	0107550000203
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 433 ถนนสุขุมรสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ และระบบสารสนเทศ
โทรศัพท์	0-2553-8888
โทรสาร	0-2578-8181
Home Page	www.synnex.co.th
ทุนจดทะเบียน	880,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	847,361,206 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน 847,361,206 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 1 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	จำนวน 326,355,876 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.51

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	TBSP Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	TBSP
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002311
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	41/1 ซอยวัดสวนส้ม ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงใต้ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจประเภทการพิมพ์เอกสารปลอดการปลอมแปลงและบัตรพลาสติกเพื่อใช้ในวงการค้า ธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงิน และสำหรับลูกค้าทั่วไป
โทรศัพท์	0-2754-2650
โทรสาร	0-2183-2763
Home Page	www.tbsp.co.th
ทุนจดทะเบียน	204,220,357 บาท
ทุนชำระแล้ว	204,220,357 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน 204,220,357 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 1 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	จำนวน 51,048,559 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงเข้ามามีส่วนร่วมตั้งแต่การกำหนดทิศทางกลยุทธ์ ตลอดจนระบบการตรวจสอบ และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกระบวนการติดตามและการรายงานผลการดำเนินงาน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และมีมาตรฐานเป็นสากล ภายใต้ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในอันที่จะช่วยให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน มีผลประโยชน์ที่พึงปรารถนาทั้งในระยะสั้น และระยะยาว เพื่อให้เกิดการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระยะยาวจะเป็นการสร้างความเชื่อถือให้กับผู้ถือหุ้น และผู้คนรอบข้างรวมถึงเป็นการสร้างคุณค่าให้บริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน ในอันที่จะนำไปสู่ผลทางด้านความสามารถในการแข่งขัน และมีผลประโยชน์ที่พึงปรารถนาในระยะยาว มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียเป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นประจำทุกปี ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติปรับปรุง “คู่มือบรรษัทภิบาล” เพื่อให้เหมาะสมกับปัจจุบัน ซึ่งครอบคลุมนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายอื่นที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.tks.co.th> ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่า กรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ จึงได้กำหนดโครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสม เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการอื่นตามความเหมาะสมกับขนาดกิจการของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และมีกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“คณะกรรมการ ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ประกาศกำหนด ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน

ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการอิสระ คนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร อาจเลือกกรรมการบริษัทฯ คนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทฯ ก็ได้

บริษัทฯ เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียว
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการ ที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เนื่องจากเหตุอื่นที่มีใช้การครบวาระออกจากตำแหน่ง ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคัดเลือก และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ใน

ตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทนที่ ส่วนการคัดเลือก บุคคล ที่เหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหาบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่ง

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์ การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยวิธีการที่กฎหมายกำหนด

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1) กรรมการบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาว่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

3) กรรมการบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

4) กรรมการบริษัทฯ ต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

5) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

สำหรับ กรรมการอิสระ บริษัทฯ กำหนดให้หมายความถึงกรรมการที่ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นกรรมการที่เป็น อิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่จะให้ข้อจำกัด ในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระและจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม คือ

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่มีมติแต่งตั้ง

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่มีมติแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตาม 4) รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตาม



วิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่มีมติแต่งตั้ง

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่มีมติแต่งตั้ง

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1) ถึง 9) ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

**การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง**

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งจะทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นเพื่อนำมาใช้ในการสรรหากรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ซึ่งบริษัทใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาเป็นส่วนประกอบในหนึ่งการสรรหากรรมการใหม่และพิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โดยมีแนวทางในการพิจารณาจากคุณลักษณะทั่วไป (General Characteristics) คุณลักษณะความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) รวมถึงพิจารณากรรมการที่สามารถอุทิศเวลาในการทำหน้าที่กรรมการได้อย่างเต็มที่ โดยกรรมการต้องไม่ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง

รายชื่อกรรมการ	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	Core Skills								Specific Skills							
				ด้านอุตสาหกรรม	ด้านบริหารและการจัดการ	ด้านการกำกับดูแลกิจการ	ด้านบัญชีและการเงิน	ด้านเทคโนโลยี	ด้านการตลาด	ด้านภาวะผู้นำ	ด้านวิศวกรรม	ด้านเศรษฐศาสตร์	ด้านกฎหมาย	ด้านพลังงาน	ด้านการตรวจสอบภายใน	ด้านการบริหารความเสี่ยง	ด้านภาษี		
1. นายสุพันธุ์ มงคลสุธี			✓		✓	✓	✓				✓	✓							
2. นางสาวณิชา กุลบุตร	✓	✓	✓		✓	✓					✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
3. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	✓		✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
4. นายอารีพงศ์ รักอุ้ม	✓		✓		✓	✓	✓				✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
5. นายขนิษฐารักษ์ เพ็ชรรัตน์	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
6. นางสาวสุธิดา มงคลสุธี			✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
7. นายจุดพันธุ์ มงคลสุธี				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓

หมายเหตุ: ● = คุณสมบัติจำเป็นของตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการให้มากขึ้น จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและประวัติบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดสัดส่วนของการถือหุ้นขั้นต่ำสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า โดยต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละห้า (5) ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยต้องถือหุ้นถึงวันที่กำหนดปิดสมุดทะเบียนเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้ เป็นกรรมการบริษัทฯ ต่อไปได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทฯ ออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทฯ อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัท มหาชนจำกัดหรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้น ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง)

5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

กรรมการบริษัทฯ คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทหรือประธานกรรมการบริษัทฯ การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ หรือถึงประธานกรรมการบริษัทฯ

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ วางลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกรับบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

สำหรับผู้ที่ได้รับตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้วเป็นระยะเวลา 9 ปี หรือ 3 วาระติดต่อกัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทบทวนความเป็นอิสระที่แท้จริงของกรรมการอิสระผู้นั้นเป็นประจำทุกปี

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นและบริษัทจดทะเบียน

เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นและบริษัทจดทะเบียน โดยให้กรรมการของบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นอีกได้ไม่เกิน 5 บริษัท ในขณะเดียวกัน

กรณีกรรมการบริษัทท่านใดมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น กรรมการท่านนั้นจะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งให้บริษัททราบ โดยเป็นเรื่องหนึ่งของการมีส่วนร่วมได้เสียซึ่งต้องรายงานตามที่กำหนดไว้ในเรื่องของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส



### การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการอย่างเป็นธรรม และเหมาะสมกับภาระหน้าที่ที่ตลอดจนความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับกิจการที่มีขนาดใกล้เคียงในธุรกิจเดียวกันสำหรับการพิจารณา ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ผ่านกระบวนการประเมินผลงานตามหลักเกณฑ์ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายทรัพยากรบุคคลกำหนดไว้สำหรับผู้บริหารในแต่ละระดับ โดยเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของบริษัทฯ และ ผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน กำหนดตัวชี้วัดผลปฏิบัติงานในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งเป็นเกณฑ์ในการประเมินผลปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่ บริหารโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตัวชี้วัดผลปฏิบัติงานเหล่านี้ สะท้อนถึงค่าตอบแทนระยะสั้นและระยะยาว สำหรับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร ซึ่งบริษัทฯ มีความโปร่งใสและกระบวนการที่เหมาะสมในการพิจารณาค่าตอบแทน

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวน ตามหลักเกณฑ์ หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล ซึ่งจะพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เทียบเคียงกับอัตรา ค่าตอบแทนในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และขอขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบพร้อมนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ได้อนุมัติค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในรูปแบบเบี้ยประชุม สำหรับอัตราค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ให้มีผลบังคับ ใช้ไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ซึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยได้รับค่าเบี้ยประชุม ตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย

### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทมีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูงของ บริษัทด้วย และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอโดยการประเมินความสำคัญของตำแหน่ง การสรรหาและการพัฒนาเพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่ง มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติอื่นๆ ที่ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีมีกรรมการเข้าใหม่ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ โดยกำหนดให้มีการปฐมนิเทศ กรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบ ความคาดหวังของบริษัทต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ แนวทางการ ดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ นำส่งข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท รวมทั้งมอบคู่มือกรรมการ และจริยธรรมทางธุรกิจของกรรมการและพนักงานบริษัท บริษัทมีนโยบายที่จะส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับ การอบรมเพื่อเพิ่มพูนความเข้าใจในบทบาทและภารกิจ ภายใต้แผนงานการรณรงค์การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการสามารถเข้ารับการ อบรมที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมด้วยสิทธิขั้นพื้นฐาน ยึดมั่นในข้อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นเป็น ตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับการปฏิบัติ อย่างเสมอภาคในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การมอบฉันทะ การ ให้ข้อมูลล่วงหน้าในเวลาที่เหมาะสมเพื่อใช้ในการตัดสินใจ สถานการณ์ที่ประชุม การจัดสรรเวลาให้ควรแก่ภาวะ การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียและสิทธิ ในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุม เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

## สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบ และการให้ความสำคัญต่อการเคารพและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่ละเมิดหรือรุกรานสิทธิของผู้ถือหุ้น แต่พร้อมส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตน ภายใต้สิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมายของผู้ถือหุ้น อันได้แก่

- สิทธิในการได้รับใบหุ้น และสิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ถืออยู่ โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น
  - สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน พร้อมทั้งมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมในรูปแบบเอกสารที่มีข้อมูลเช่นเดียวกับที่ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 ถึง 14 วัน แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ยังได้ทำการลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์รายวันก่อนการประชุมอย่างน้อย 3 วัน และลงประกาศติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ขณะที่ในวันประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม โดยมีเจ้าหน้าที่และเทคโนโลยีที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น
  - สิทธิในการเลือกตั้ง และถอดถอนกรรมการ ตลอดจนสิทธิในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง รวมถึงสิทธิในการให้ความเห็นชอบแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
  - สิทธิในการได้รับเงินปันผล ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองต่าง ๆ แต่อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลนี้อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร
  - สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ อาทิเช่น นโยบายการบริหารงาน ผลประกอบการบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานกิจกรรมเพื่อสังคม เป็นต้น โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.tks.co.th](http://www.tks.co.th)) ที่สามารถเข้าถึงได้โดยง่ายและสะดวก
- นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับแล้ว บริษัทฯ ยังมีแนวทางปฏิบัติเพื่ออำนวยความสะดวก และสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมทั้งนักลงทุนสถาบันในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม และข้อคิดของผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานการประชุม
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม หากผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยเกี่ยวกับวาระการประชุม โดยได้เปิดเผยช่องทางการส่งคำถามไว้ในหนังสือเชิญประชุม และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
  - บริษัทฯ จะจัดหาสถานที่ และเวลาของการประชุมผู้ถือหุ้นให้เหมาะสม เพื่อให้มีผู้เข้าร่วมประชุมมากที่สุด
  - จัดให้มีกระบวนการ และวิธีการในการประชุมที่ทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม และไม่รุกรานสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - คณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง เพื่อตอบข้อซักถามต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น
  - เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป นับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - เปิดเผยรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.tks.co.th](http://www.tks.co.th)) ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

## การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มที่สำคัญ ดังนี้

## 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรู้ ความรอบคอบ และทักษะการบริหารจัดการอย่างสุดความสามารถในทุกกรณี ภายใต้ความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย เพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และมั่นคง เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

## 2. ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ มีมาตรฐาน จัดส่งตรงเวลา ในราคาที่เหมาะสม เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลประโยชน์สูงสุด อีกทั้งสร้างความเชื่อมั่นในการรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัด และสม่ำเสมอ เว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย หรือได้รับอนุญาต เป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า มีส่วนสนับสนุนงานขายเป็นผู้รับผิดชอบในการให้คำปรึกษา และความช่วยเหลือแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## 3. เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่ม อันได้แก่ เจ้าหนี้ทางการค้า ผู้ถือหุ้นกู้ และเจ้าหนี้อื่น ๆ อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม พร้อมปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด และซื่อสัตย์สุจริต ทั้งในด้านวัตถุประสงค์การใช้เงิน การบริหารเงินทุน การชำระคืน และการดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีกิจกรรมร่วมกับเจ้าหนี้ทางการค้า ในด้านการแลกเปลี่ยนความรู้และการจัดสัมมนาร่วมกันตามโอกาส

## 4. คู่ค้า

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการซื้อหรือขายทรัพย์สิน สินค้า และบริการทุกชนิดของบริษัทฯ ต้องยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง และหลีกเลี่ยงการรับของกำนัล สินน้ำใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และเป็นธรรม ตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ตกลงไว้

## 5. พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญขององค์กร จึงได้พยายามสรรหาบุคลากรที่มีทักษะและประสบการณ์ที่ตรงกับลักษณะงาน โดยให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อาทิเช่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program : EJIP) รวมถึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน พัฒนาความรู้ความสามารถ เพิ่มทักษะการทำงานแบบมืออาชีพ ควบคู่กับการพัฒนาทางด้านศีลธรรมให้แก่พนักงาน เพื่อให้เป็นคนดี และไม่เป็นภาระต่อสังคมโดยรวม รวมถึงให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ พร้อมเปิดช่องทางให้พนักงานสามารถร้องเรียน และให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้บริหารอย่างเหมาะสม

## 6. พันธมิตรธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับพันธมิตรธุรกิจ และให้ความช่วยเหลือในลักษณะเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน เพื่อผลทางธุรกิจโดยรวม

## 7. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามคู่แข่งอย่างเสมอภาค เป็นมืออาชีพ ปฏิบัติตนภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ใส่ร้าย ป้ายสี กลั่นแกล้ง บิดเบือนข้อเท็จจริงของคู่แข่ง และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ภายใต้การแข่งขันอย่างเสมอภาค

## 8. สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จะไม่ทำการใด ๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบควบคุมคุณภาพ (ISO14001) ที่ใช้ควบคุมดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นใจให้ชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงบริษัทฯ ว่าจะได้รับความปลอดภัยจากมลภาวะที่เป็นพิษ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกของความรักชาติต่อสังคม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง อาทิ โครงการปลูกป่าชายเลน โครงการตรวจสุขภาพผู้สูงอายุที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงบริษัทฯ โครงการให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียน เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ จัดทำรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตามรายงานข้อมูลในแบบ 56-1 ซึ่งเป็นรายงานประจำปีที่เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.tks.co.th](http://www.tks.co.th))

## 9. ภาครัฐ

บริษัทฯ พร้อมให้ความร่วมมือ และสนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และนโยบายของหน่วยงานกำกับควบคุมไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อการเสริมสร้างความมั่นคง และความเจริญเติบโตให้แก่ประเทศไทย

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- มีนโยบายและยึดมั่นในจริยธรรม ความซื่อสัตย์ และความสุจริตใจในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า บริษัทคู่ค้าและผู้ถือหุ้น มีข้อกำหนดและจรรยาบรรณที่ชัดเจน ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลบริษัทไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ส่วนตนหรือกระทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัย
- บริษัทได้ทำการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับหน้าที่การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนารายงานข้างต้นต่อเลขาธิการบริษัทในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อรวบรวมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งกำหนดไว้เป็นวาระการประชุมเพื่อรับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งต่อเลขาธิการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขาย หุ้นของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการก่อนซื้อ ขายหุ้นบริษัทฯ ด้วย
- บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยจะต้องนำส่งรายงานครั้งแรกภายใน 30 วันหลังจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามแบบรายงานที่กำหนด และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 30 วันหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบรายงานที่กำหนด โดยจะจัดเก็บที่เลขาธิการบริษัท เลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทยังมีนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลบริษัทในทางมิชอบ โดยกำหนดมาตรการห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ให้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์การซื้อหุ้นของบริษัท และหลีกเลี่ยงหรือดักซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเผยแพร่ทางการเงินหรือข้อมูลที่สำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท (ยกเว้นการซื้อหุ้นตามโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง Employee Joint Investment Program "EJIP")

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหาร จะต้องทำการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ ตามมาตรา 59 ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พร้อมกับรายงานภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณชนต่อไป รวมถึงกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน และบริษัทฯ ได้เปิดเผยแนวปฏิบัติในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในอยู่ในคู่มือบรรษัทภิบาล ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.tks.co.th> ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน รวมถึงพนักงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต้องหลีกเลี่ยงการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวใด ๆ ที่จะส่งผลเสียต่อการปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท หรือทำให้ยากต่อการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ บริษัทไม่สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่นำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ แต่หากเกิดกรณีที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันต้องได้รับการ

พิจารณาอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และภายใต้สำนักงาน ก.ล.ต.

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่ไม่เรียก ไม้รับ ไม้จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563

บริษัทฯ แสดงเจตนารมณ์อย่างชัดเจนที่จะให้พนักงานบริษัททุกระดับตระหนักถึงความสำคัญว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงและยั่งยืนนั้น ขึ้นอยู่กับความไว้วางใจจากลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายและสาธารณชนที่มีต่อบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti - Corruption Policy) เพื่อให้พนักงานบริษัททุกระดับได้ยึดถือและปฏิบัติตาม โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและแนวทางการปฏิบัติไว้ เพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดความกังขาในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและมีกระบวนการตอบสนองที่รวดเร็ว โดยมุ่งหวังว่าพนักงานทุกคนจะร่วมกันสอดส่องดูแลในกรณีที่มีข้อสงสัยหรือพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมและขัดต่อนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณที่ดีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.tks.co.th> ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

### การแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครอง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยการสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ อย่างบูรณาการ ถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน และเสริมสร้างผลประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนร่วม (Stakeholders) ทั้งหลาย จึงได้มีวัตถุประสงค์ที่จะจัดตั้งระบบการแจ้งเบาะแสการกระทำที่เป็นการทุจริตที่ไม่ถูกต้องตามหลักบรรษัทภิบาล โดยบุคคลภายนอกบริษัทฯ และบุคคลภายในบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่แจ้งเบาะแสอันเป็นการกระทำที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ได้รับข้อความคุ้มครองและป้องกันการถูกกลั่นแกล้ง และสำหรับบุคลากรภายในบริษัทฯ มิให้ถูกขัดขวางความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานอันชอบธรรม โดยบริษัทฯ กำหนดช่องทางในการติดต่อและรับเรื่องร้องเรียนไว้ ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมล [feedback@tks.co.th](mailto:feedback@tks.co.th) โดยอีเมลนี้จะส่งตรงถึง กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
2. แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.tks.co.th](http://www.tks.co.th) (หัวข้อ: แจ้งเบาะแส) หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทาง โทร. 0-2784-5888
4. แจ้งผ่านช่องทาง กล่องรับความคิดเห็น (กล่องแดง)

บริษัทฯ ให้การคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสและร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต โดยจะปกปิด ชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ว่าเป็นความลับ โดยห้ามมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาลหรือหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้องหรือคำสั่งของหน่วยงานรัฐและมีการกำหนดบทลงโทษผู้รับผิดชอบหากข้อมูลถูกเปิดเผย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และฝ่ายตรวจสอบภายใน จะพิจารณาให้เป็นธรรมและปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และการรายงาน ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้ที่ร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยการลงนามให้สัตยาบันร่วมกัน



บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนและมาตรการคุ้มครองไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.tks.co.th> ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

**กรณีข้อพิพาทชุมชน**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับชุมชนรอบข้าง จึงได้ดำเนินธุรกิจควบคู่กับการเป็นมิตรด้านสิ่งแวดล้อม จึงทำการสำรวจข้อมูลจากชุมชนรอบข้าง ได้แก่ การนิคมอุตสาหกรรมการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์สินสาคร องค์การบริหารส่วนตำบลโคกขาม และสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรสาคร ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ ไม่พบข้อร้องเรียนจากการประกอบธุรกิจ



**มาตรการการป้องกันโควิด**

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด บริษัทฯ ได้มีความตระหนักและห่วงใยพนักงาน จึงได้จัดหาวัคซีนซิโนฟาร์มเข็ม 1 และเข็ม 2 ให้กับพนักงานภายในองค์กร 100% รวมถึงได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อควบคุม ดูแล และให้ข้อมูลข่าวสาร ประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้เกี่ยวกับการระบาด การป้องกันอย่างต่อเนื่อง และจัดทำ “กล่องห่วงใย” ส่งถึงพนักงานที่เข้ารับการรักษาทุกคน ปัจจุบันพนักงานของบริษัทฯ ได้รับวัคซีนครบ 3 เข็มคิดเป็น 96% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด



บริษัทฯ จัดเตรียมโรงพยาบาลสนามโดยร่วมกับบริษัทที่ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรมพร้อมสนับสนุนอุปกรณ์และเงินช่วยเหลือในการรักษาโควิดให้กับโรงพยาบาลสมุทรสาคร

บริษัทฯ มีมาตรการการป้องกัน การปฏิบัติตามมาตรการควบคุม ติดตาม และป้องกันตามหลักเกณฑ์ของกรมอนามัย ในสถานที่ กระบวนการผลิต กระบวนการจัดส่ง บุคลากร และได้รับใบรับรอง สถานประกอบการปลอดโควิด IPHA (INDUSTRIAL AND PRODUCTION HYGIENE ADMINISTRATION) โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสถานประกอบการป้องกันโควิด THAI STOP COVID , THAI STOP COVID 2 PLUS โดยกรมอนามัย





### การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทได้มีความตระหนัก เพื่อให้การปฏิบัติมีความสอดคล้องตามข้อกำหนดของ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 จึงได้กำหนดนโยบาย แต่งตั้ง DPO จัดตั้งคณะทำงานโดยได้จัดทำแผนดำเนินการแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอน ได้แก่ จัดตั้งคณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Setting up DPO), สํารวจข้อมูลส่วนบุคคลและประเมินความเสี่ยง (Personal Data Survey and Risk Assessment), ปรับปรุงกระบวนการ และวางระบบ/มาตรการ (Existing Compliance Documents), ประกาศให้เจ้าของข้อมูลรู้ว่าทำตามกฎหมาย (Legal Advice), สร้างวัฒนธรรมด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Training & Awareness) ปัจจุบันได้ดำเนินการตามแผนงานครบถ้วนแล้ว 100% และได้จัดทำช่องทางติดต่อกับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล (DPO) ไว้บนหน้า Website ของบริษัท



บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย : บริษัท ที.เค.เอส. สาขาพรแส มเนจเมนท์ จำกัด  
บริษัท โทมัสอีดีไอ จำกัด

เลขที่ 30/88 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท 16 ตำบลคลองตัน อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 74000

โทรศัพท์ : 0-2784-5888  
โทรสาร : 0-2784-5858  
เว็บไซต์ : www.tks.co.th

ฝ่ายขายในประเทศ : sales@tks.co.th  
ฝ่ายขายต่างประเทศ : export@tks.co.th  
ทีมงานตรวจสอบ : internal.audit@tks.co.th  
แจ้งการทุจริต : feedback@tks.co.th  
รับผิดชอบด้านสินค้าและบริการ : 0-2784-6888 ext 4  
เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) : dpo@tks.co.th

### ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

จากแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นจากภัยคุกคามและความมั่นคงทางไซเบอร์ บริษัทฯได้ดำเนินงานภายใต้กรอบ ISO27001 ระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ รวมถึงจัดหาเทคโนโลยีและพัฒนาแอปพลิเคชัน เพื่อรองรับการให้บริการด้านข้อมูลให้มีความมั่นคง ปลอดภัย บริษัทดำเนินการจัดทำ Vulnerability Assessment (VA) เพื่อหาช่องโหว่ของระบบของ Service หรือ Application ทุก ๆ 6 เดือน และทำการปิดช่องโหว่ทันทีหากตรวจพบเพื่อเป็นการสร้างจุดแข็งของระบบ อีกทั้ง ยังจัดหาผู้เชี่ยวชาญด้านการเจาะระบบเพื่อทำการทดสอบเจาะระบบ (Penetration Test) เพื่อประเมินประสิทธิภาพของการควบคุม (Control) เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และเป็นการรับรองว่าระบบยังคงมีความมั่นคง ปลอดภัย และน่าเชื่อถือ บริษัทมีการจัดเตรียม DR Site ติดตั้งอุปกรณ์สำรอง รวมถึงจัดทำแผนสำรองในการดำเนินงานเพื่อรองรับในกรณีเกิดภัยคุกคามขึ้นกับระบบสารสนเทศและทดสอบเป็นประจำทุกปี

### การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้รับเลือกให้เป็นโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) จากสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 4 จากกระทรวงอุตสาหกรรม อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน



บริษัทฯ มีการจัดการการใช้ทรัพยากรน้ำภายในองค์กรด้วยการบำบัดน้ำเสียก่อนนำกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์โดยนำมารดน้ำต้นไม้เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียว ซึ่งมีการตรวจวัดคุณภาพน้ำในระบบบำบัดน้ำเสีย และบันทึกข้อมูลเป็นประจำทุกวันโดยค่าที่วัดได้ดีกว่ามาตรฐานที่กรมอุตสาหกรรมกำหนด

### ความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ

จากภาวะโลกร้อน บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญอยู่เสมอ พลังงานไฟฟ้า เป็นทรัพยากรหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต บริษัทจึงนำพลังงานทดแทน “โซลาร์เซลล์” มาใช้ตั้งแต่ปี 2560 รวมถึงกำหนดเป้าหมายลดการใช้พลังงานต่อตันกระดาษที่ใช้ 2% ต่อปี ซึ่งบริษัททำได้ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดมาอย่างต่อเนื่อง



คาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint of Organization) และคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint Product) เป็นทางเลือกที่บริษัทให้ความสำคัญและจัดทำเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas : GHG)

## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ยึดหลักในการดำเนินธุรกิจตามแผนการพัฒนาย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หลักและนำพาบริษัทฯ ไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) อีกทั้งยึดมั่นในการดำเนินกิจการด้วยความถูกต้อง โปร่งใสและด้วยความยุติธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานพึงยึดถือหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจนี้ เป็นแนวทางปฏิบัติ ในการทำงาน ในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทาง ในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุภารกิจในการดำเนินงานของบริษัทฯ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจจะได้รับการพิจารณาทบทวนหรือปรับปรุงให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางที่ยึดถือปฏิบัติเป็นไปด้วยความสุจริตเที่ยงมืออาชีพ และมีมาตรฐานในระดับสูงตลอดไป

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างเป็นธรรมและให้ความสำคัญด้านจรรยาบรรณธุรกิจ โดยปี 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น

- ด้านสิทธิมนุษยชน: บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญและความสามารถของผู้พิการ ผู้สูงอายุ โดยให้โอกาสการจ้างงานและได้รับสวัสดิการเท่าเทียมกับพนักงานทั่วไป
- ด้านจัดซื้อจัดจ้าง: จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในปัจจุบันที่คู่ค้าของบริษัทฯ หลายรายได้รับผลกระทบ บริษัทฯ จึงได้ประกาศปรับเปลี่ยน (Credit term) สำหรับคู่ค้าให้เหมาะสมเพื่อเป็นการช่วยเหลือคู่ค้าให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ และดำเนินงานกับคู่ค้า คู่ธุรกิจที่ไม่มีภาระเมื่อด้านสิทธิมนุษยชน



เพื่อเน้นย้ำการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม บริษัทฯ มีนโยบายงดรับ และให้ของขวัญในทุกเทศกาล ประกาศผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งให้กับผู้มีส่วนได้เสียได้ปฏิบัติต่อแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปี 2564

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุง นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) รวมถึงทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้พัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา มีดังนี้

• บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงคู่มือบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง โดยในคู่มือบรรษัทภิบาล มีนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ได้มีการทบทวนและปรับปรุงด้วยเช่นกัน ซึ่งประกอบไปด้วย

1. นิยามและปรัชญาการกำกับดูแลกิจการ
  2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  3. นโยบายเกี่ยวกับสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
  4. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
  5. จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
  6. นโยบายเกี่ยวกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์
  7. นโยบายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน
  8. นโยบายเกี่ยวกับการควบคุมและตรวจสอบภายใน
  9. นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์
  10. นโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  11. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
  12. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
  13. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  14. นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา
  15. นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการของบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นส่วนสำคัญในการที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร จึงได้มีความมุ่งมั่นในการบริหารงาน ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินงานของบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการจากองค์กรต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทได้รับการประเมินผล จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ประจำปี 2563 ได้คะแนน 87 คะแนน อยู่ในระดับดีมาก (Very Good) (คะแนนอยู่ในช่วง 80-89) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2. บริษัทได้คะแนนประเมิน 100 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีหลักปฏิบัติ 8 หลัก ดังนี้

### หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าใจถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และได้ร่วมกับฝ่ายบริหารในการกำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี 2564 ของบริษัทฯ เพื่อนำมากรอบในการดำเนินงาน รวมถึงทบทวนนโยบายการดำเนินงานในการบริหารจัดการด้านต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย พร้อมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีการกำหนดนโยบายด้านต่างๆ ซึ่งได้จัดทำเป็นคู่มือบรรษัทภิบาล โดยเปิดเผยบน website ของบริษัท [www.tks.co.th](http://www.tks.co.th) เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จึงส่งเสริมให้เกิดการร่วมมือระหว่างบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่สำคัญ อาทิ ผู้ถือหุ้น ผู้ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท ผู้ซื้อสินค้าจากบริษัท และพนักงาน โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และเป็นธรรมด้วยความโปร่งใส และไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมด้วยสิทธิขั้นพื้นฐาน ยึดมั่นในข้อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การมอบฉันทะ การให้ข้อมูลล่วงหน้าในเวลาที่เหมาะสมเพื่อใช้ในการตัดสินใจ สถานที่ประชุม การจัดสรรเวลาให้ครบถ้วน การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียและสิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุม เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

**ลูกค้า :** บริษัทมุ่งมั่นที่จะจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ให้ลูกค้าของบริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด ทั้งในด้านราคา คุณภาพ และความมั่นใจที่บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าซึ่งเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่ง ทั้งนี้จะมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การจัดส่งที่ถูกต้องและทันเวลา ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน พร้อมกับการเอาใจใส่กับความต้องการในรูปแบบต่าง ๆ ของลูกค้าทั้งรายใหญ่และรายย่อย โดยมีหน่วยงานที่ติดต่อกับลูกค้า พร้อมให้คำแนะนำ และรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นของลูกค้า รวมถึงในเรื่องการรักษาความลับของลูกค้า

### ระเบียบและแนวปฏิบัติ มีดังนี้

- จัดให้มีระบบการดูแล เก็บรักษา ปกป้องและคุ้มครองข้อมูลหรือทรัพย์สินใด ๆ ที่ลูกค้ามอบหมายให้อยู่ในความดูแลของบริษัทอย่างรัดกุมและเหมาะสม บริษัทได้ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) เพื่อบันทึกการทำงานตลอดเวลา โดยพร้อมให้ลูกค้าเข้ามาตรวจสอบระบบการทำงาน และมีระบบสแกนใบหน้า (Face Scan System) บันทึกเวลาการทำงาน สะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย
- ริเริ่มสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐาน ISO 9001 และ ISO 14001 ตลอดจนมุ่งเท่าเทียมความสามารถในการปฏิบัติงาน
- ใช้ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความระมัดระวังและเอาใจใส่ ในผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ลูกค้าเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพ
- ทำการสำรวจความพึงพอใจให้ลูกค้าได้แสดงความคิดเห็นในด้านคุณภาพ การบริการ และความคิดเห็นอื่น ๆ ที่มีต่อบริษัท เพื่อที่บริษัทจะได้นำไปปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้าบริษัท
- จัดเก็บรักษา และดูแลข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้าอย่างรัดกุมเหมาะสม และจะไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับนั้นแก่บุคคลอื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากลูกค้าหรือเป็นการดำเนินการตามกฎหมาย
- จัดตั้งทีมงานเพื่อเป็นผู้รับผิดชอบในการรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากลูกค้า ในการนำมาปรับปรุงให้เกิดประสิทธิผลในการทำงานดียิ่งขึ้น
- จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้กับพนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัท ที.เค.เอส. เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ผู้ขาย ผู้ถือหุ้นรวมถึง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- ปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอันเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- ดำเนินธุรกิจโดยถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ และจะไม่ให้ความช่วยเหลือ ส่งเสริม หรือสนับสนุนกิจกรรมและธุรกรรมใด ๆ ที่มีขอบข่ายกฎหมาย
- สื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

**พนักงาน :** บริษัทให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลทั้งในด้านสวัสดิการ ความปลอดภัย และการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยบริษัทดำเนินการและดูแลภายใต้นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทมีการจ่ายผลตอบแทนให้ประจำปีแก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ เช่น กองทุน



สำรองเลี้ยงชีพ โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง (EJIP) มีนโยบายตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงานทุกท่าน ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายจากการปฏิบัติงาน เช่น การใช้ผ้าปิดจมูกในพื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับการเกิดฝุ่น การใช้เครื่องป้องกันเสียงในพื้นที่เสียงดัง ในแต่ละปีบริษัทจะจัดให้มีการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น การตรวจแสงสว่างในที่ทำงาน การตรวจสอบสภาพอากาศเกี่ยวกับสารเคมี การตรวจปริมาณฝุ่นและความดังของเสียงภายในอาคารโรงงาน การตรวจคุณภาพน้ำดื่ม เป็นต้น

การส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทได้มุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีความภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร โดยการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร “T.K.S. We Can” ดังนี้

- |              |   |
|--------------|---|
| T: Trust     | - เชื่อใจกัน ซื่อสัตย์ จริงใจ ไว้วางใจทัศนคติที่ดี มีความรับผิดชอบในหน้าที่ เคารพและให้เกียรติกัน |
| K: Knowledge | - ใฝ่รู้ หมั่นศึกษา เรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง                              |
| S: Synergy   | - รวมพลังกัน มีส่วนร่วม สามัคคี แบ่งปัน ช่วยเหลือกันและกัน เพื่อไปสู่เป้าหมายเดียวกัน             |
| WE CAN       | - เชื่อมมั่น มุ่งมั่น ตั้งใจลงมือทำอย่างเต็มที่   |

เมื่อพนักงานทุกคนมีความเชื่อใจกัน ใฝ่รู้ มีจิตอาสา และลงมือทำอย่างเต็มที่ จะนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัทดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกระดับเพื่อเพิ่มขีดความสามารถสำหรับรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต โดยจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับพนักงานแต่ละแผนกจัดให้อยู่ในระดับที่สมเหตุสมผลและให้เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนในแต่ละระดับ พร้อมทั้งมีการถ่ายทอดความรู้ให้กับพนักงานในแผนกนั้น ๆ

ในการเปิดรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้พนักงานได้รับฟังนโยบายและผลการดำเนินงานของบริษัท เปิดโอกาสให้ซักถามและเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ ต่อผู้บริหาร นอกจากนี้บริษัทยังจัดเตรียมกล่องรับความคิดเห็นและข้อร้องเรียนต่าง ๆ ไว้ โดยกรรมการผู้จัดการจะเข้ามาเปิดกล่องรับความคิดเห็นแต่เพียงผู้เดียว

สำหรับพนักงานใหม่ บริษัทได้จัดปฐมนิเทศในวันแรกที่เริ่มทำงาน เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รับทราบนโยบาย ข้อบังคับ กฎ ระเบียบ โครงสร้าง ภารกิจของบริษัท วัฒนธรรมขององค์กรในเบื้องต้น สวัสดิการและผลประโยชน์ต่าง ๆ ของบริษัท และภายในระยะเวลา 1 ปี บริษัทจะมีการจัดกิจกรรมปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่ เพื่อให้ได้ทำความรู้จักกับเพื่อนร่วมงาน รุ่นพี่พนักงาน และผู้บริหาร อันเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคนในบริษัท ความผูกพันกับองค์กร รวมถึงการเรียนรู้การทำงานร่วมกันเป็นทีม

ทั้งนี้บริษัทได้คำนึงถึงความปลอดภัยและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม และยังคงยึดถือและพัฒนาการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง โดยได้เปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุ อัตราการหยุดงาน และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน และเปิดเผยตัวเลขจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี

ในปี 2564 ที่ผ่านมามีจังหวัดสมุทรสาครเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างรุนแรงและเป็นพื้นที่ควบคุมสูงสุดมีการเฝ้าระวังและมีการล็อกดาวน์จังหวัดซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน บริษัทจึงมีการปรับเปลี่ยนเวลาการทำงานของพนักงานกะดึกให้สอดคล้องกับนโยบายของจังหวัดเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

**สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม :** บริษัทได้การรับรองเป็นโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ได้การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) เพื่อควบคุมดูแลสิ่งแวดล้อม ทำให้มั่นใจได้ว่า ชุมชนที่อยู่ในบริเวณใกล้บริษัทจะได้รับความปลอดภัยในเรื่องของมลภาวะที่เป็นพิษ พร้อมทั้งได้จัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนบริเวณใกล้เคียงเพื่อให้อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข เช่น ให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนในโรงเรียนใกล้เคียง เป็นต้น

**เจ้าหน้าที่ :** บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัดในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง ทั้งในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย พร้อมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และมีหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่ทางการค้า ไม่เคยมีการปฏิบัติใดที่ฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลง ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่มาโดยตลอด นอกจากนี้บริษัทยังได้มีกิจกรรมร่วมกันกับเจ้าหน้าที่การค้าในการแลกเปลี่ยนความรู้ การจัดงานสัมมนาร่วมกันตามโอกาส

**ลูกค้า :** บริษัทคำนึงถึงความสำคัญกับลูกค้า มีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย กติกา และสัญญาต่อลูกค้าอย่างยุติธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในเรื่องของการชำระค่าสินค้าตามกำหนดเวลา ทั้งนี้บริษัทมีระบบการคัดเลือกลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานตามที่กำหนด



### แนวทางปฏิบัติมีดังนี้

- ไม่เรียกร้อง ไม่รับ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต และปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาด้วยหลักแห่งความสมเหตุสมผล
- ควบคุมดูแลหรือป้องกันในกรณีที่เกิดหรืออาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม และจะไม่แสวงหาประโยชน์ใด ๆ ที่มีขอบข่ายกฎหมายหรือขัดต่อข้อกำหนดของทางราชการ
- ไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนการใช้สินค้าหรือบริการที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งผลให้เกิดการค้าที่มีมาตรฐานทั้งกับคู่ค้าในประเทศและต่างประเทศ

### เกณฑ์การคัดเลือกและประเมินคู่ค้าของบริษัท มีดังนี้

- คุณภาพของสินค้าและการให้บริการ
- คุณสมบัติของสินค้าที่ต้องตรงตามความต้องการ และสามารถให้นำมาทดลองตรวจสอบก่อนได้
- ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและมีหลักกำกับกิจการที่ดี
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย

**คู่แข่ง :** บริษัทยึดถือการปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับคู่แข่งทางการค้าของบริษัท โดยปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ต่ออย่างเสมอภาคกัน ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายป้ายสี กล่าวหาโดยปราศจากความจริง หรือมีการกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมการแข่งขันทางธุรกิจ

**รัฐบาล :** บริษัทได้ให้ความร่วมมือในฐานะพลเมืองที่ดีโดยการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัดรวมถึงเสียภาษี

**ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ :** บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ รวมถึงไม่สนับสนุนให้พนักงานกระทำการอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัท

**การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน :** ในปี 2563 บริษัทได้ส่งเสริมบุคลากรภายในองค์กรโดยจัดอบรมสร้างความตระหนักและให้ความรู้เรื่องการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการสื่อสารและแจ้งนโยบายรับ/งดให้ของขวัญกับคู่ค้าทางธุรกิจโดยมีการสื่อสารผ่านช่องทาง E-mail และจดหมาย เพื่อรับทราบและเข้าใจ เพื่อเป็นการปลูกฝังค่านิยมให้กับพนักงานและคู่ค้าต่อไป

### หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า กรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งจะต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ จึงได้กำหนดโครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสม เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า บุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในทุกระดับเป็นบุคลากรที่สำคัญและเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นมาทำหน้าที่เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่า บริษัทมีการดำเนินการเรื่องกระบวนการสรรหาอย่างเหมาะสม และโปร่งใส โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ รวมถึงการกำกับดูแลให้การบริหารและพัฒนาบุคลากรสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท

ในด้านการบริหารบุคลากร บริษัทได้ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมอบรมหลักสูตรตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัทให้ได้รับทราบกฎระเบียบ และข้อปฏิบัติสำหรับการเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

#### หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนกับธุรกิจของบริษัท จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อสังคม ทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามฝ่ายจัดการให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร ซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญ โดยการส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร “TKS Wecan” เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความเชื่อใจกัน ใฝ่รู้ มีจิตอาสา และลงมือทำอย่างเต็มที่ นำพาองค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ในด้านการพัฒนานวัตกรรม (Innovation) ผลิตรายใหม่ บริษัทได้ให้การสนับสนุนการศึกษาวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการที่มากขึ้นในอนาคต เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ สำหรับด้านการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาเป็นเครื่องมือรองรับกับกระบวนการทำงานให้ได้ประสิทธิภาพ เช่น การลดเวลา การลดต้นทุน เป็นต้น

#### หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบ ซึ่งได้รายงานไว้ในรายงานประจำปี และได้มีการกำหนดนโยบายและเรื่องต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

#### หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ทั้งข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศอื่นที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินต่อสาธารณะ โดยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ในปี 2564 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้นได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปีด้วย และเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินนั้น บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ซึ่งรวมถึงรายการระหว่างกัน และบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการด้วย ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.tks.co.th](http://www.tks.co.th) โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถ

รับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด รวมถึงหากมีข้อสงสัยเพื่อซักถาม สามารถติดต่อได้ที่แผนก นักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร หมายเลขโทรศัพท์ 02-784-5888 ต่อ 5200 อีเมล investor@tks.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในด้านความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์ บริษัทจึงกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่ไม่สนใจจะถือหุ้นในอนาคต ทั้งนี้ ปี 2564 ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ให้ข้อมูลและแจ้งสารสนเทศของบริษัทต่อสื่อมวลชน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

1. การนำเสนอข้อมูลในงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 2 ครั้ง
2. จัดประชุม Online กับนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบัน จำนวน 4 ครั้ง
3. การเผยแพร่ข่าว (Press Releases) ในกรณีที่มีกิจกรรมการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ
4. การเผยแพร่ข่าวบทวิเคราะห์ของบริษัทไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.tks.co.th](http://www.tks.co.th)

### หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ซึ่งได้กำหนดไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น สิทธิในการรับข่าวสารของกิจการที่เพียงพอ ถูกต้อง ทันเวลาและสม่ำเสมอ สิทธิในเงินปันผล สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมและข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณา รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการเสนอชื่อกรรมการ การให้ออกาสซักถามในที่ประชุมและมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 โดยจัดที่ห้องมงคลสุธี บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ตลอดจนการใช้สิทธิและไม่ละเมิด หรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

#### • ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงในกรณีดำเนินการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้นักลงทุนสถาบันที่มีความสนใจลงทุนกับบริษัทในอนาคต

โดยบริษัทจัดทำและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมถึงผู้ถือหุ้นสถาบัน พร้อมทั้งรายละเอียดระเบียบวาระการประชุมข้อมูลสำคัญและจำเป็นประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมารายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะทุกแบบประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และระบุนิติการมอบฉันทะให้ชัดเจน พร้อมทั้งระบุสถานที่ วัน เวลา และแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติดอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส พร้อมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยเป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถเข้าสู่ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมของแต่ละครั้งได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทที่มีการเผยแพร่ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 30 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับผู้ถือหุ้นเตรียมตัวมาร่วมประชุมก่อนได้รับเอกสารการประชุมด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมรวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2563 จนถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2563 และในกรณีที่มีการเพิ่มวาระการประชุมจะมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสาร

### • วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาประชุม บริษัทฯ ได้มีบริการรถตู้ รับ-ส่ง โดยมีจุดนัดพบที่อาคารจอดรถไฟฟ้าใต้ดิน ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย โดยรถตู้จะออกเดินทางในเวลา 12.30 และ 13.00 น. มายังสถานที่ประชุมและภายหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น และจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับและให้ข้อมูลในการตรวจเอกสารและลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ได้จัดให้มีสถานที่จัดการประชุมที่มีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่อยู่ในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง ก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง ได้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด อาทิ การเปิดประชุม วิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น ในการนับคะแนนเสียง บริษัทจะดำเนินการนับคะแนนเสียงของ ผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระในห้องประชุม และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม ซึ่งบริษัทได้จัดแยกการลงคะแนนเสียงสำหรับแต่ละเรื่องอย่างชัดเจนเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการนับคะแนนเสียง บริษัทแจ้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออาสาสมัครในการตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมและในระหว่างการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้สิทธิร่วมตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการอิสระ การอนุมัติผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ บริคณห์สนธิ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

บริษัทฯ ได้ระบุงการมีส่วนได้เสียของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และในการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาวาระใด ประธานที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนการพิจารณา วาระ โดยกรรมการท่านที่มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ นอกจากนี้ ในการประชุม ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องมีความรับผิดชอบในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น และในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลและรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม บริษัทได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้ขอให้ที่ประชุมพิจารณาตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

### • ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ทำการเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไป ผ่านระบบ Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแจ้งผ่านระบบ Set Portal ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังวันประชุม ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บันทึกรายละเอียดการประชุมอย่างครบถ้วนเหมาะสม ประกอบด้วยการบันทึกรายงานการประชุม การออกเสียงและข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียดบนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงสารสนเทศที่บริษัทเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แล้ว และนำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

## ข้อที่ยังไม่พึงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

หลักปฏิบัติในเรื่องใดที่บริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาปรับใช้หรือกำหนดเป็นนโยบาย อันเนื่องมาจากหลักการในเรื่องนั้นยังไม่สอดคล้องกับบริบทและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทจะทำการพิจารณาและทบทวนเพื่อพัฒนาและติดตามดูแลให้มีการดำเนินการต่อไป โดยบริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป โดยข้อที่ยังไม่พึงปฏิบัติ ได้แก่

ข้อที่ยังไม่พึงปฏิบัติ	เหตุผล (มาตรการทดแทน)
การกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี	คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า กรรมการอิสระของบริษัทยังคงมีคุณสมบัติครบถ้วน และสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ ถึงแม้จะดำรงตำแหน่งมานานกว่า 9 ปี
ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ	เนื่องจากการลาออกของพลเอกมงคล อัมพรพิสิฏฐ์ จึงทำให้ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทว่างลง ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ จึงเห็นควรแต่งตั้ง นายสุพันธุ์ มงคลสุธี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท จึงทำให้ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่จะเห็นได้ว่าประธานไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร และไม่ใช่มุบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งมีการกำหนดหน้าที่ที่กันอย่างชัดเจน ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาประธานกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ

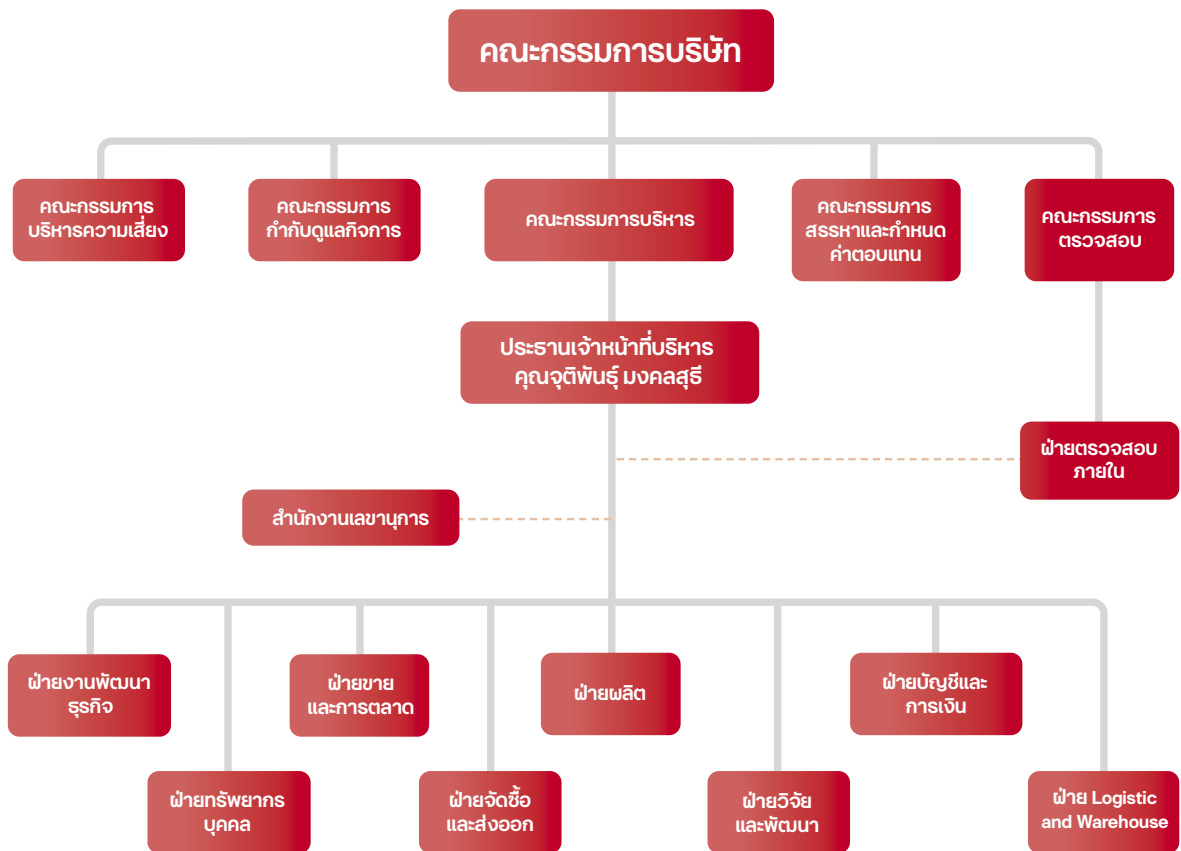




# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ 31 ธันวาคม 2564



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 57 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 85 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระและมีคุณสมบัติ ตามคำนิยามของกรรมการอิสระ ดังที่ได้กล่าวในหัวข้อ กรรมการอิสระ

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 57 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 85 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยรายชื่อกรรมการมีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
<b>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</b>			
1. นายสุพันธุ์ มงคลสุธี	ประธานกรรมการ / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / ประธานกรรมการบริหาร	14 มีนาคม 2562	2 ปี 9 เดือน
2. นางเสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	14 พฤศจิกายน 2555	9 ปี 2 เดือน
3. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	25 เมษายน 2562	2 ปี 8 เดือน
4. นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2 มกราคม 2562	3 ปี
5. นางชัชฌาญรักษ์ เพ็ชรรัตน์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2564	7 เดือน
6. นางสาวสุธิดา มงคลสุธี	กรรมการ	2 มกราคม 2563	2 ปี
<b>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร</b>			
7. นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	25 สิงหาคม 2559	5 ปี 5 เดือน

### กรรมการที่ลาออกระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก
1. พลเอกมงคล อัมพรพิสิฏฐ์	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	1 พฤษภาคม 2564
2. นายปฏิญญา เกวอักษร*	กรรมการ	18 มีนาคม 2564

## อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามที่หน่วยงานอื่นๆ ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลกำหนด
- 2) พิจารณานุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจและงบประมาณประจำปีของ บริษัทฯ
- 3) พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบ ที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกถึงคราวจากออกตามวาระ
- 4) พิจารณาเสนอชื่อกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป
- 5) พิจารณาคณะกรรมการตรวจสอบ ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 6) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- 7) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
- 8) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทฯ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- 9) พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตาม กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/ หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 10) พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 11) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
- 12) คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

## บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย และการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

### นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มธุรกิจของบริษัท เพศ และควรมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัท ดำเนินกิจการอยู่

### ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการของคณะกรรมการ

#### การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนั้น เพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ มิให้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร

#### การถ่วงดุลของกรรมการ

บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งในจำนวนดังกล่าวมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด โดยมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

#### การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

กรรมการสามารถเข้าถึงและติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหารและเลขานุการบริษัทได้โดยตรงตามความเหมาะสม แต่การเข้าถึงและติดต่อสื่อสารนั้นต้องไม่เป็นการก้าวท้าวหรือแทรกแซงต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นและบริษัทจดทะเบียน

เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นและบริษัทจดทะเบียน โดยให้กรรมการของบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นอีกได้ไม่เกิน 5 บริษัท ในขณะเดียวกัน

กรณีกรรมการบริษัทท่านใด มีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น กรรมการท่านนั้นจะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งให้บริษัททราบ โดยเป็นเรื่องหนึ่งของการมีส่วนได้เสียซึ่งต้องรายงานตามที่กำหนดไว้ในเรื่องของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส



## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 นายสุพันธุ์ มงคลสุธี นายจตุพันธ์ มงคลสุธี และนางสาวสุธิดา มงคลสุธี กรรมการสองในสาม ท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าทั้งปีและอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. คุณเสาวนีย์ กมลบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. คุณประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการตรวจสอบ
3. คุณอารีพงศ์ ภูข่อ	กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีนายเชิดสกุล อันมงคล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คนและประธานคณะกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีและการเงิน

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

### อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ

#### หน้าที่

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานกระบวนการภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
4. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายใน
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทและร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ โดยติดตามและประเมินผลมาตรการป้องกันคอร์รัปชัน รวมทั้งสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 66 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. คุณประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. คุณสุพันธุ์ มงคลสุธี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คุณอารีพงศ์ ภูษอยู่	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)

### องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อยสาม (3) คน และอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท
3. ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อช่วยเป็นแกนหลักในการผลักดันให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างอิสระ
4. ประธานกรรมการของบริษัทไม่ควรเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือเป็นกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลและมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีความรู้เรื่องการค้ากับดูแลกิจการเป็นอย่างดี และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำเร็จตามวัตถุประสงค์
6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
7. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน การนัดหมายประชุม และงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกก็ได้

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

#### ด้านการสรรหา

1. พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

2. พิจารณาบททวนความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท รวมถึงการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
3. พิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โดยมีแนวทางในการพิจารณาจาก
  - 3.1) คุณลักษณะทั่วไป (General Characteristics) ได้แก่ ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ มีความหลากหลายในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านความรู้ ประสบการณ์ อายุ และเพศ เป็นต้น
  - 3.2) คุณลักษณะความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้าน (Skill Characteristics) เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจ และความต้องการของบริษัท
  - 3.3) พิจารณากรรมการที่สามารถอุทิศเวลาในการทำหน้าที่กรรมการได้อย่างเต็มที่ โดยกรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง
4. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการที่จะมาดำรงตำแหน่งเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
5. สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ
6. กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล
7. กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ
8. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทมีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทด้วย
9. พิจารณาบททวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละครั้ง และหากมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควรให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fees) เบี้ยประชุม (Meeting Fees) ค่าตอบแทนรูปแบบอื่น ๆ ที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน เพื่อให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเป็นธรรม เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ ควรจัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบในอุตสาหกรรมที่มีความคล้ายคลึงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัสประจำปี สิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานต่าง ๆ โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นรายบุคคลอย่างเหมาะสมตามดุลยพินิจที่เห็นสมควร เพื่อสร้างแรงจูงใจให้แก่ผู้บริหารเพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัท
3. พิจารณาแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
4. พิจารณาบททวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
5. ในกรณีจำเป็น อาจพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเพื่อให้คำแนะนำในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวถือเป็นความรับผิดชอบของบริษัท

6. เปิดเผยข้อมูลบทบาท หน้าที่ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวนครั้งของการประชุมในรอบปีที่ผ่านมา ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท
7. พิจารณาบททวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละครั้ง และหากมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควร ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอารีพงศ์ ภูษุม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางเสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสุพันธุ์ มงคลสุธี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายเชิดสกุล อัมมงคล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการบริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเลือกจากกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งคัดเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อเสนอให้กรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงใหม่ทุกปี ทั้งนี้กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าวมีสิทธิกลับมาเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงอีก

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในบริษัทและ/หรือเกิดจากปัจจัยภายนอกอันส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงทางธุรกิจ ความเสี่ยงทางด้านการตลาด ความเสี่ยงทางด้านการเงิน ความเสี่ยงทางด้านบุคลากร เป็นต้น
2. กำหนดมาตรฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในส่วนงานต่างๆ ตามความรับผิดชอบ
3. กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวได้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง และพนักงานได้ปฏิบัติตามมาตรการเหล่านั้น
4. จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ



## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการกำกับดูแลกิจการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบรรณ ประจวบเหมาะ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายภาคภูมิ ภูอุดม	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

### องค์ประกอบ การแต่งตั้ง คุณสมบัติ

- ประกอบด้วยกรรมการบริษัท หรือ ที่ปรึกษา หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ อย่างน้อย 2 คน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเลือกกรรมการกำกับดูแลกิจการคนหนึ่งเป็นประธานฯ
- มีความรู้ความเข้าใจในบริษัทเป็นอย่างดี
- มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ติดตามการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับบริษัทในตลาดในระดับสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายด้านบริษัทของบริษัทฯ
- สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ และสามารถใช้จ่ายเงินในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างพอเพียง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบริษัทของเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบริษัทของบริษัต์ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องเกี่ยวกับบริษัท
- ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบริษัทของบริษัต์
- พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบริษัทของบริษัต์ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- กำกับดูแลให้มั่นนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและติดสินบน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยรวมทั้งคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการหัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ อาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามผังโครงสร้างองค์กร ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวรุจี จรพิภพ	ผู้อำนวยการขายและการตลาด
3. นายวรวุฒิ โสภาสถิรกุล	ผู้อำนวยการจัดซื้อและส่งออก
4. นายวิธพงศ์ วัชรานาทรณ์	ผู้อำนวยการฝ่ายงานระบบ
5. นายภาณุภูมิ กังสนานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

### การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป โดยกำหนดให้ก่อนที่ผู้บริหารท่านใดจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น นอกเหนือจากที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท จะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งต่อบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ต้องไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสภาพอย่างเดียวกันกับบริษัท หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นหัวหน้าและเป็นผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัท ในการบริหารจัดการ โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์ระดับปฏิบัติการ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท
- ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตลอดจนกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัททุกประการ
- เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัท ในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ
- อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

6. อำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการออกตราสารหนี้ รวมถึงการให้หลักประกัน การค้ำประกัน เงินกู้หรือสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
  7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทมอบอำนาจไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้
  8. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าภายในหรือภายนอกบริษัท
  9. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้ง กำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  10. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือ ลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
  11. พิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
  12. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษา ระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
  13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว
- ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่อาจมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นในการอนุมัติการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย		บริษัทร่วม	
	TKS	SPM	GOFIVE	SYNEX	TBSP
1. นายสุพันธุ์ มงคลสุธี	X	/	-	X	/
2. นางเสาวนีย์ กมลบุตร	//	-	-	-	-
3. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	//	-	-	-	-
4. นายอาร์พวงค์ ภู่อุ่ม	//	-	-	-	-
5. นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์	///	-	-	-	-
6. นางสาวสุธิดา มงคลสุธี	/	/	/	/, CEO	/
7. นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	/, CEO	/	/, CEO	-	/

หมายเหตุ: X=ประธานกรรมการบริษัท /=กรรมการ //กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ///กรรมการอิสระ CEO=ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย	
		SPM	GOFIVE
1. นายสุพันธุ์ มงคลสุธี	/	-	-
2. นางสาวสุธิดา มงคลสุธี	/	/	/
3. นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	/	/, CEO	/
4. นายภาคภูมิ ภู่อุ่ม	/	-	-
5. นายอาคเนย์ เกตุกลิ่นแก้ว	-	/	/

หมายเหตุ: /=กรรมการ CEO=ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารได้อย่างเหมาะสมภายใต้หลักเกณฑ์ที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และคำตอบแทนอื่น ให้แก่บุคคลที่เป็นผู้บริหาร (ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.)

	ปี 2563	ปี 2564
คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	13 ล้านบาท	18 ล้านบาท
จำนวนผู้บริหาร (ราย)	5	5
รูปแบบคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	เงินเดือน โบนัส ค่าน้ำมัน เงินสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบ	
รูปแบบคำตอบแทนอื่น	(EJIP) รถประจำตำแหน่ง โทรศัพท์มือถือ สวัสดิการรักษายาบาล	

## - ค่าตอบแทนอื่นๆ

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วน 3%-5% ของเงินเดือน สรุปรเปรียบเทียบดังนี้

	ปี 2563	ปี 2564
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร	201,500	763,400
จำนวนราย	5	5

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

## ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใส เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นปัจจัยและทรัพย์สินที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับบริษัทฯ วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ ตอบแทน และรักษาพนักงาน ที่มีคุณภาพไว้กับบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงานจะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัส ซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทและผลงานพนักงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงาน และสถานะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัย ประกอบด้วย อนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทน สำหรับพนักงานของบริษัทฯ สามารถแข่งขันเทียบได้กับ กิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มธุรกิจการพิมพ์

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโส นั้น บริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ นอกเหนือจากปัจจัยในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวข้างต้น

การที่บริษัทฯ เลือกวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลัก เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์กรภายในบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

## บุคลากร

ในปี 2564 ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีพนักงาน (พนักงานจนถึงระดับหัวหน้าส่วน) รวมกันทั้งสิ้น 705 คน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 237,358,361.14 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัสประจำปี ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินประกันสังคม เงินสมทบร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

โดยในปี 2564 มีพนักงานจำนวน 395 รายที่เข้าร่วมโครงการเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และบริษัทฯ จ่ายสมทบ 8.23 ล้านบาท

ปี	จำนวนพนักงาน และผลตอบแทน		
	จำนวนพนักงาน (คน)	ค่าใช้จ่ายพนักงาน (ล้านบาท)	ค่าใช้จ่ายต่อคน (ล้านบาท/คน/ปี)
2562	696	266.00	0.382
2563	559	152.97	0.28
2564	705	237.14	0.33



### คำตอบแทนอื่น

นอกจากผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทยังมีการจ่ายสวัสดิการอื่นๆ เพิ่มเติมให้กับพนักงานของบริษัท โดยจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ อาทิเช่น รถตู้รับส่งพนักงานในเขตต่างๆ การจัดให้มีพยาบาลมาเข้าเวรประจำที่บริษัทฯ สวัสดิการอาหารสำหรับพนักงาน และส่งเสริมให้มีกิจกรรมการแข่งขันกีฬา เช่น การแข่งขันฟุตบอล การแข่งขันแบดมินตันภายในกรี๊ป ที่จัดขึ้นภายในบริษัท และการแข่งขันระหว่างบริษัท ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมการพิมพ์ การทำกิจกรรมนอกสถานที่เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการให้ทุนการศึกษาสำหรับบุตรและธิดาของพนักงานเป็นประจำทุกปี รวมถึงการให้ทุนการศึกษาสำหรับพนักงาน

### โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

บริษัทได้จัดให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) เพื่อเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและร่วมทำงานกับบริษัทระยะยาว ดังนี้

- โครงการที่ 1 มีระยะเวลาโครงการ 5 ปี ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2555 - 10 กรกฎาคม 2560
- โครงการที่ 2 มีระยะเวลาโครงการ 3 ปี ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2557 - 10 กรกฎาคม 2560
- โครงการที่ 3 มีระยะเวลาโครงการ 5 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2560 - 10 ตุลาคม 2565

สำหรับโครงการที่ 3 ในช่วงระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าร่วมโครงการ คือ บริษัท โกไฟว์ จำกัด ซึ่งมีระยะเวลาโครงการ 2 ปี 7 เดือน ตั้งแต่ 1 เมษายน 2562 - 10 ตุลาคม 2565

โดยมีพนักงานและผู้บริหารที่สามารถเข้าร่วมโครงการ EJIP ได้ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. พนักงานอาวุโส (O2) ที่มีอายุงานตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป
2. พนักงานระดับหัวหน้าแผนก (O3) ที่มีอายุงานตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป
3. หัวหน้าส่วน (M1) ที่มีอายุงาน 1 ปี ขึ้นไป
4. พนักงานระดับผู้จัดการส่วน (M2) ถึงกรรมการผู้จัดการ (MD) ที่พ้นทดลองงาน

โดยบริษัทจะหักเงินเดือนจากผู้เข้าร่วมโครงการตามระดับของพนักงานดังนี้

ระดับของพนักงาน	เงินสมทบในส่วนของพนักงาน
พนักงานอาวุโส (O2)	1,000 บาท/เดือน
หัวหน้าแผนก (O3)	1,200 บาท/เดือน
หัวหน้าส่วน (M1)	1,800 บาท/เดือน
ผู้จัดการส่วน (M2)	2,500 บาท/เดือน
ผู้จัดการฝ่าย (M3)	5,000 บาท/เดือน
ผู้อำนวยการฝ่าย (E1)	8,000 บาท/เดือน
รองกรรมการผู้จัดการ (E2)	12,000 บาท/เดือน
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส (E3)	15,000 บาท/เดือน
กรรมการผู้จัดการ (MD)	20,000 บาท/เดือน

บริษัทได้จ่ายเงินสมทบอีกในอัตรา 42% ของเงินในส่วนที่พนักงานและผู้บริหารจ่ายในแต่ละเดือน

ปี	โครงการ	จำนวนพนักงานที่อยู่ในโครงการ(ราย)	บริษัทจ่ายสมทบ (บาท)
2556	โครงการที่ 1	63	578,424
2557	โครงการที่ 1,2	79	673,932
2558	โครงการที่ 1,2	107	776,538
2559	โครงการที่ 1,2	104	785,652
2560 (ม.ค.-ก.ค.)	โครงการที่ 1,2	103	381,192
(ต.ค.-ธ.ค.)	โครงการที่ 3	113	281,148
2561	โครงการที่ 3	109	1,093,764
2562	โครงการที่ 3	118	1,131,060
2563	โครงการที่ 3	119	1,329,051
2564	โครงการที่ 3	109	1,038,912

## นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล และมีนโยบายในการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถ บริษัทฯ ให้ความสำคัญตั้งแต่การคัดเลือกพนักงาน การกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงานที่ชัดเจน การฝึกอบรมและพัฒนา การประเมินผลงาน การวางแผนแนวทางสำหรับความก้าวหน้าในอาชีพเป็นรายบุคคล การจัดการผลตอบแทนที่ยุติธรรมและสวัสดิการที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้มีกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสามัคคีและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมเพื่อเป็นหลักปฏิบัติในการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามวัฒนธรรมองค์กร T.K.S. We Can

T: Trust - เชื่อใจกัน ซื่อสัตย์ จริงใจ ไว้วางใจทัศนคติที่ดี มีความรับผิดชอบในหน้าที่ เคารพและให้เกียรติกัน

K: Knowledge - ใฝ่รู้ หมั่นศึกษา เรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

S: Synergy - รวมพลังกัน มีส่วนร่วม สามัคคี แบ่งปัน ช่วยเหลือกันและกัน เพื่อไปสู่เป้าหมายเดียวกัน

WE CAN - เชื้อมั่น มุ่งมั่น ตั้งใจลงมือทำอย่างเต็มที่

เมื่อพนักงานทุกคนมีความเชื่อใจซึ่งกันและกัน พัฒนาศักยภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมพลังและมุ่งมั่นในความสำเร็จของงาน บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าด้วยวัฒนธรรมองค์กรดังกล่าวจะนำพางองค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

## การพัฒนาผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนา และอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จัดส่งเอกสารการสัมมนาและอบรมให้เป็นระยะๆ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจในปี 2564 ผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

อบรมและสัมมนาในหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง
IMET Mentorship Academy for Excellent Leaders "IMET MAX 3"2021	34
Private Networking Forum: AI Next Future in Financial World Event	3
CPX Online Meeting - Virtual Drupa Review by Fraser Church	3
ASEAN Tech Summit 2021 by The FinLab	12
Techsauce Connext Seminar Moderator	6
IMETMAX Pair 4 and 10	6
The Magic Number: Accounting Concept & Financial Statement Analysis	6
การตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง	6
Power BI	3
พสบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	6
โปรแกรมหล่อเฟืองปีสิ้นสุดยอด System Integrator	88
<b>รวม</b>	<b>103</b>

## การพัฒนาพนักงานทุกระดับ

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าพนักงานคือทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่า ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และสถานการณ์ต่าง ๆ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้และทักษะความสามารถ เพื่อเสริมสร้างโอกาสที่ก้าวหน้าทางสายอาชีพ เพิ่มศักยภาพการแข่งขันของธุรกิจและสร้างให้พนักงานมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงในโลกยุคปัจจุบันและสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดอบรมที่เน้นการแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) และการจัดอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับระบบคุณภาพและการพัฒนาฝีมือตามสายอาชีพ (Functional) ต่างๆ โดยมีหลักสูตรดังต่อไปนี้

อบรมและสัมมนาในหลักสูตร	จำนวนหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง
หลักสูตรมาตรฐานระบบ ISO และความปลอดภัย	10	90
พัฒนาทางด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ	6	29
หลักสูตรเพื่อพัฒนาทักษะตามสายอาชีพ	6	33
รวม	22	152

สรุปการฝึกอบรมของผู้บริหารและพนักงาน เปรียบเทียบ ปี 2563 – 2564 ดังนี้

สรุปการฝึกอบรมของผู้บริหารและพนักงาน	2564	2563
จำนวนหลักสูตรที่จัดการอบรม	26	16
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยทั้งปี	252	198
จำนวนพนักงานเฉลี่ยทั้งปี	705	559

### การวัดผลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีระบบวัดผลการปฏิบัติงานเพื่อชี้วัดความสำเร็จในการทำงาน โดยใช้ KPIs (Key Performance Indicators) เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน โดยใช้เครื่องมือการประเมินผลรอบทิศโดยประเมินศักยภาพของพนักงานแบบครบองค์รวม 360 องศา ตั้งแต่ ผู้บังคับบัญชา, ผู้ใต้บังคับบัญชา, เพื่อนร่วมงาน ไปจนถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจ เพื่อสร้างวัฒนธรรมในการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

### ข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้ง นายจตุติพันธุ์ มงคลสุธี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เป็นผู้รับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทฯ ปรากฏในประวัติ นายจตุติพันธุ์ มงคลสุธี หน้า 18

#### ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

ปัจจุบัน นายภาคภูมิ กังสนานนท์ ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ได้รับการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี จำนวน 12 ชั่วโมงแล้ว ซึ่งตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) กำหนด จะต้องได้รับการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี จำนวน 6 ชั่วโมง และมีงานราชการ ศรัทธามพงษ์ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท

โดยคุณสมบัติของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ปรากฏในประวัติ นายภาคภูมิ กังสนานนท์ หน้า 18

## ประวัติผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	นางธารทิพย์ ศรีงามพ่อง
อายุ	38 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งในบริษัท	รชก.ผู้จัดการส่วนบัญชีทั่วไป
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล บพิตรพิมุขจรัจวรรดิ
การอบรมหลักสูตรอื่น ๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การควบคุมภายในและปรับปรุงระบบบัญชี จุดที่นักบัญชีต้องระวัง - ธรรมนิติ</li> <li>• รวมประเด็นปัญหาภาษีอากรที่ต้องแก้ไข ของธุรกิจขายสินค้าและบริการ - ธรรมนิติ</li> <li>• คู่มือปฏิบัติงาน(Work Manual) ภาษีอากร - ธรรมนิติ</li> <li>• เจาะลึกปัญหาภาษีการจ่ายเงินไปต่างประเทศ - ธรรมนิติ</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน	2561-ปัจจุบัน บริษัท ที.เค.เอส.เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) 2558-2561 บริษัท จงสถิตย์ จำกัด 2556-2558 บริษัท ยูทามากิ (ประเทศไทย) จำกัด 2552-2556 บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด 2548-2552 บริษัท กรุ๊ป จำกัด
ดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน - บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	ไม่มี
- กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการ อันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับ กิจการของบริษัท)	ไม่มี

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปัจจุบัน นายเชิดสกุล อ้นมงคล ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลากว่า 17 ปี จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีรายละเอียดดังนี้

## ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-นามสกุล	นายเชิดสกุล อ้นมงคล
อายุ	43 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท บข.ม. (บัญชีบริหาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บร.ม. การบัญชี-การสอบบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพฯ
คุณวุฒิอื่น ๆ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195 ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้สอบบัญชีในตลาดทุน ผู้บังคับหลักประกัน ใบอนุญาตเลขที่ 22

ชื่อ-นามสกุล	นายเชิดสกุล อันมงคล	
การอบรมหลักสูตรอื่น ๆ	2564 2563	หลักสูตร CFO's Orientation for New IPOs รุ่นที่ 5 โครงการวุฒิปริญญาตรีด้านการบัญชีนิติวิทยา
ประสบการณ์ทำงาน	2564 2563 2563 2558 – 2563 2555 – 2558 2548 – 2555	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ที.เค.เอส.เทคโนโลยี ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ที.เค.เอส.เทคโนโลยี อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการการเงินและภาษี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หุ้นส่วนสอบบัญชี บจก. ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี ผู้จัดการอาวุโสสอบบัญชี บจก. เอส.เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส ผู้จัดการตรวจสอบภายในและผู้อำนวยการ บจก. ปสมา คอนซิลแต้นท์
ดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน - บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	ไม่มี	
- กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการ อันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับ กิจการของบริษัท)	2563 – ปัจจุบัน 2563 – ปัจจุบัน	หุ้นส่วนสอบบัญชี (บางเวลา) บจก. สำนักงาน เอ เอ็ม ซี กรรมการ คณะกรรมการสถาบันวิชาชีพขนาดกลางและขนาดย่อมอุตสาหกรรม การผลิต (SMI) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### หน้าที่ความรับผิดชอบหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- จัดทำแผนตรวจสอบภายในประจำปีโดยพิจารณาจากฐานความเสี่ยง (Risk-based Methodology) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ และแจ้งกรรมการผู้จัดการเพื่อทราบ
- ดำเนินการตรวจสอบให้บรรลุตามแผนงานที่วางไว้ รวมทั้งโครงการพิเศษที่ร้องขอซึ่งสั่งการโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
- รายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าของการปฏิบัติงานเทียบกับแผนงานที่วางไว้ กรณีมีประเด็นสำคัญให้รายงานผลต่อฝ่ายบริหารได้ทันที
- สนับสนุนการปฏิบัติงานและให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับงานตรวจสอบ
- พัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความรู้ ทักษะ ความชำนาญและความสามารถอื่น ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งด้านวิชาชีพและธุรกิจอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้มี Professional Certification ที่เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัติอำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
- ติดตามประเด็นที่ตรวจพบจากการตรวจสอบให้ได้รับการแก้ไขตามแนวทางการแก้ไขของผู้รับการตรวจและรายงานผลการตรวจติดตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ดำเนินกิจกรรมอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหารของบริษัทและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทบทวนกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

### นักลงทุนสัมพันธ์

ในส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์และจัดการสาระสำคัญของข้อมูลบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ลงทุนทั่วไป โดยมีนางสาวเกวลี ไพศาลพยัคฆ์ เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และจัดให้มีช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อ ดังนี้

โทรศัพท์: 0 2784 5888 ต่อ 1103

อีเมล: Investor@tks.co.th

เว็บไซต์: www.tks.co.th

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรม Opportunity Day : บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน จำนวน 2 ครั้ง และกิจกรรมพบปะนักลงทุนสถาบัน จำนวน 4 ครั้ง



## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

- ผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชีจำกัดเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยมี นางสาวสิริสุข วิมลสถิตย์ เลขทะเบียน 8413 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีความเป็นอิสระ มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี ทั้งนี้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชีจำกัด และผู้สอบบัญชีดังกล่าว ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับุคคลดังกล่าว และไม่ได้ให้บริการเป็นที่ปรึกษาแก่บริษัทฯ แต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีที่บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าสอบบัญชี	2564	2563
ค่าตรวจสอบบัญชี (ประจำปี)	920,000	1,190,000
ค่าสอบทาน (ไตรมาส)	480,000	480,000
ค่าบริการอื่น	ไม่มี	ไม่มี
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการสอบบัญชีทั้งหมด</b>	<b>1,400,000</b>	<b>1,670,000</b>

นอกจากนี้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 5 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยมีค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปี 2564 รวมเป็นจำนวนเงิน 975,000 บาท
2. บริษัท ไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด โดยมีค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปี 2564 รวมเป็นจำนวนเงิน 200,000 บาท
3. บริษัท มาร์เวลแพค จำกัด โดยมีค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปี 2564 รวมเป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท
4. บริษัท โกลโฟร์ จำกัด โดยมีค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปี 2564 รวมเป็นจำนวนเงิน 125,000 บาท
5. บริษัท ไทยบริติช ซีเคียวริตี้ ฟรินดิง โอเวอร์ซีส์ จำกัด โดยมีค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปี 2564 รวมเป็นจำนวนเงิน 30,000 บาท

## ค่าบริการอื่นๆ (non-audit fee)

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee) จะพิจารณาจากประเภทและปริมาณงานที่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ให้บริการ โดยในปี 2564 ไม่มีค่าบริการอื่นๆ ส่วนการให้บริการในการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งเป็นการให้บริการกับบริษัทย่อย 1 บริษัท ในจำนวนเงิน 45,000 บาท ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในช่วงที่มีวิกฤต และยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันเพื่อประโยชน์ระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ และปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการ อีกทั้งยังตระหนักถึงความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และมีส่วนได้เสีย

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### การสรรหากรรมการ

รายชื่อกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในปี 2564

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุพันธุ์ มงคลสุธี	กสรมการ / กสรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กสรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกสรมการบริหาร
2. นายปริญญญา เทวอักษร	กสรมการ

โดยกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระประจำปี 2564 มีจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายสุพันธุ์ มงคลสุธี และ นายปริญญญา เทวอักษร คณะกรรมการซึ่งไม่รวมกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2564 ได้พิจารณาตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนและจากคุณสมบัติของกรรมการรายเดิมและผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบกล่าวคือ ต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท มีคุณธรรมและประวัติการทำงานที่โปร่งใส พร้อมทั้งตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล และสำหรับกรรมการรายเดิม คณะกรรมการก็ได้พิจารณาถึงผลการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่กรรมการ ซึ่ง นายสุพันธุ์ มงคลสุธี และนายปริญญญา เทวอักษร กรรมการรายเดิมที่ครบกำหนดออกตามวาระได้ปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่กรรมการ ได้เป็นอย่างดีตลอดมา ตลอดจนเป็นผู้ที่ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริตและการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในระหว่างการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 9 ตุลาคม 2563-30 ธันวาคม 2563 ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

เนื่องจากนายปริญญญา เทวอักษร กรรมการ มีจดหมายแจ้งขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ลงวันที่ 18 มีนาคม 2564 เนื่องจากติดภารกิจส่วนตัว

สำหรับมติในวาระแต่งตั้งกรรมการ กำหนดให้ต้องได้รับการรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในปี 2564 จำนวน 1 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ลาออก ตามที่พลเอกมงคล อัมพรพิสิษฐ์ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการอิสระ ของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 นั้น ทำให้ตำแหน่งกรรมการอิสระบริษัทฯ ว่างลง คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาเสนอชื่อกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระของบริษัท

รายชื่อกรรมการอิสระที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ในปี 2564 (มีผล ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2564)

ชื่อ	ตำแหน่ง
นางบัญญัติรักษ์ เพ็ชรรัตน์	กสรมการอิสระ

โดยคณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาร่วมกัน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ และประสบการณ์ และได้ผ่านกระบวนการกลั่นกรอง รวมถึงพิจารณาด้วยความรอบคอบแล้วเห็นว่านางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์ เป็นผู้ที่มีความสามารถครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติ นอกจากนี้ ยังมีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

**การสรรหาผู้บริหารระดับสูง**

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีการสรรหาหรือแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงคนใหม่ มีเพียงเปลี่ยนชื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงจากเดิมเรียกว่า กรรมการผู้จัดการ เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2564 เป็นต้นไป และมีการแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินคนใหม่ คือ นายภาคภูมิ กังสนานนท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564

**การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

ด้านการบริหารบุคลากร ได้ส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมอบรมหลักสูตรตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัทให้ได้รับทราบกฎระเบียบ และข้อปฏิบัติสำหรับการเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสุจริต รับผิดชอบ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/อบรม/ประชุมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันอื่นๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและนำความรู้ที่ได้มาใช้ประโยชน์กับกิจการต่อไป ทั้งนี้กรรมการของบริษัทได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการดังนี้

รายชื่อ	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Financial Institutions Governance Program (FGP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Advance Audit Committee Program Class (AACP)	Boards that Make a Difference (BMD)	IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG)	Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)
1. นายสุพันธ์ มงคลสุธี	DAP 12/2004	DCP 52/2004							
2. นางสาวนีย์ กมลบุตร		DCP 69/2006	RCC 8/2009	FGP 1/2010	RCP 23/2010	AACP 17/2014	BMD 9/2019	ITG 15/2020	
3. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	DAP 28/2004				RCP 28/2012				
4. นายอาร์พวงศ์ ภูษอุ่ม		DCP 3/2000							
5. นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์	DAP 162/2019	DCP 49/2004				AACP 41/2021			SFE 14/2010
6. นางสาวสุธิดา มงคลสุธี		DCP 233/2016							
7. นายจตุพันธ์ มงคลสุธี		DCP 247/2017							

โดยในปี 2564 มีกรรมการและผู้บริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

ชื่อกรรมการ	หลักสูตร	สถาบันที่จัดอบรม
นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์ กรรมการอิสระ	Advance Audit Committee Program (AACP) 41/2564 Cybersecurity and Cyber Resilience สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำหรับคณะกรรมการของภาคการเงิน ปี 2564	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ธนาคารทหารไทยธนชาต ก.ล.ต. ร่วมกับ คปภ. และ สปท.
นายจตุพันธ์ มงคลสุธี กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	IMET Mentorship Academy for Excellent Leaders "IMET MAX 3" 2021 Private Networking Forum : AI Next Future in Financial World Event in March 2021 IMETMAX Pair 4 and 10 SEAN Tech Summit 2021 The Magic Number: Accounting Concept & Financial Statement Analysis	มูลนิธิเพื่อสถาบันการศึกษาวิชาการจัดการ แห่งประเทศไทย (IMET) บริษัท แอปแมน จำกัด มูลนิธิเพื่อสถาบันการศึกษาวิชาการจัดการ แห่งประเทศไทย (IMET) The FinLab CXO by Disrupt Technology Venture
นายภาคภูมิ กังสนานนท์ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี	E-learning CFO's Orientation Course	ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีวัตถุประสงค์ในการนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในด้านต่างๆ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ดำเนินการให้มีการประเมิน รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล โดยจะนำผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย และจะนำเปิดเผยในรายงานประจำปี

โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานมีหัวข้อหลักในการประเมินครอบคลุม ดังต่อไปนี้

- |  |  |
|--|--|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ          | 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ                      |
| 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ                   |
| 3. การประชุมคณะกรรมการ                         | 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร |

### หลักเกณฑ์

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการ จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และส่งเสริมให้มีการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้เปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

### ขั้นตอน

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินถึงการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา โดยเลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งแบบการประเมินดังกล่าวให้กรรมการแต่ละท่าน เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน และนำผลการประเมินไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้สำหรับข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ได้รับจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ จะนำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานของคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ โดยเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ

4 = ดีเยี่ยม 3 = ดีมาก 2 = พอใช้ 1 = ไม่น่าพอใจ 0 = ต้องปรับปรุง

ทั้งนี้ ในปี 2564 สรุปผลการประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (ทั้งคณะ) หัวข้อการประเมิน ประกอบด้วย 6 หมวดหลัก ได้แก่ 1) นโยบายของคณะกรรมการ 2) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ 3) โครงสร้างองค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการ 4) แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ 5) การจัดเตรียมและการดำเนินการประชุม และ 6) การพัฒนากรรมการ โดยผลการประเมินคณะกรรมการ (ทั้งคณะ) มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย = ร้อยละ 97.30

2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (ตนเอง) หัวข้อการประเมิน ประกอบด้วย 3 หมวดหลัก ได้แก่ 1) ความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรรมการ การพัฒนาตนเองและการทำงานเป็นทีม 2) การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ 3) การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุม โดยผลการประเมินกรรมการรายบุคคล (ตนเอง) มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย = ร้อยละ 97.98

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย มีหัวข้อประเมิน ประกอบด้วย ความรู้และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ การอุทิศเวลาและการประชุม โดยมีผลการประเมินแต่ละคณะดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย = ร้อยละ 97.55
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย = ร้อยละ 96.98
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย = ร้อยละ 97.94
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย = ร้อยละ 95.36
- คณะกรรมการบริหาร มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย = ร้อยละ 97.16

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในหัวข้อเกี่ยวกับ ความเป็นผู้นำ การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับ คณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ และคุณลักษณะส่วนตัว โดยใช้แนวทางการประเมิน จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ซึ่งเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย 0 = ไม่มีมีการดำเนินการในเรื่องนั้น

โดยแบ่งระดับการประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ 5 ระดับ ได้แก่

มากกว่า 95% = ดีเยี่ยม 90% - 95% = ดีมาก 80% - 89% = ดี

70% - 79% = พอใช้ ต่ำกว่า 70% = ควรปรับปรุง

การประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2564 หัวข้อการประเมิน ประกอบด้วย 3 หมวดหลัก 1. การประเมินผลจากดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Corporate KPI) และ 2. การประเมินด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Competency)

สำหรับปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลการปฏิบัติงานใน ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” หรือคิดเป็นคะแนนเฉลี่ย 93.17%

**การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

**การประชุมคณะกรรมการ**

บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้คณะกรรมการได้รับทราบล่วงหน้าทุกปี โดยมีกำหนดการประชุม ประจำไตรมาส และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยต้องมีการประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี ในปี 2564 มีประชุม ทั้งหมด 7 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลา เข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุม ให้กรรมการเป็นการล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้หากกรรมการท่านใดประสงค์ที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมก็สามารถทำได้โดยการแจ้งล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม หรือเสนอเพิ่มเติมในที่ประชุมในวาระอื่น ๆ โดยองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม จะต้องมีการประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านในปี 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)						
	สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สสสหาฯ	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	กรรมการ บริหาร
1. นายสุพันธุ์ มงคลสุธี	เข้า	7/7		4/4	4/4		12/12
2. นางสาวนีย์ กมลบุตร	เข้า	7/7	5/5		4/4		
3. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	เข้า	7/7	5/5	4/4			
4. นายอาร์พวงศ์ ภูษอุ่ม	เข้า	7/7	5/5	4/4	4/4		
5. นางชัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์*		5/5					
6. นางสาวสุธิดา มงคลสุธี	เข้า	7/7					
7. นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	เข้า	7/7			4/4	1/1	12/12

หมายเหตุ : 1. คุณชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยมีผลเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564



โดยในปี 2564 สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทรายบุคคลจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนการประชุมทั้งหมด  
กรรมการลาออกระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)						
	สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	กรรมการ บริหาร
1. พลเอกมงคล อัมพรพิสิฏฐ์	เข้า	-/1					
2. นายปฏิญญา เทวอักษร		1/1					

หมายเหตุ : 1. พลเอกมงคล อัมพรพิสิฏฐ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564  
2. นายปฏิญญา เทวอักษร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)					
	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการชุดย่อย	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
ประธาน กรรมการ	50,000	50,000	40,000	40,000	30,000	30,000
กรรมการ	25,000	25,000	25,000	25,000	20,000	20,000

### ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน ปี 2564						
	กรรมการบริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ	กรรมการ บริหาร	รวม
1. นายสุพันธุ์ มงคลสุธี	275,000	240,000	60,000	80,000		360,000	775,000
2. นางเสาวนีย์ กมลบุตร	150,000	125,000		80,000			470,000
3. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	150,000	125,000	90,000				365,000
4. นายอาทิตย์ ภูซุ่ม	150,000		60,000	120,000			455,000
5. นางชนัญญาธิภักดิ์ เพ็ชรรัตน์*	125,000						125,000
6. นางสาวสุธิดา มงคลสุธี	150,000						150,000
7. นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	150,000						150,000
8. นายบรรณ กระจ่างเหมาะ					20,000		20,000

หมายเหตุ : 1. นายสุพันธุ์ มงคลสุธี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ โดยมีผลเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564  
2. นางชนัญญาธิภักดิ์ เพ็ชรรัตน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยมีผลเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564  
3. นายจตุพันธ์ มงคลสุธี เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมในคณะกรรมการชุดย่อย  
4. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 7 ครั้ง ไม่จ่ายค่าเบี้ย 1 ครั้ง เนื่องจากเป็นการประชุมวาระพิเศษ  
5. การประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ ทั้งหมด 4 ครั้ง ไม่จ่ายค่าเบี้ย 1 ครั้ง เนื่องจากเป็นการประชุมวาระพิเศษ

### กรรมการลาออกระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน ปี 2564						
	กรรมการบริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ	กรรมการ บริหาร	รวม
1. พลเอกมงคล อัมพรพิสิฏฐ์*	-						-
2. นายปฏิญญา เทวอักษร*	25,000						25,000

หมายเหตุ : 1. พลเอกมงคล อัมพรพิสิฏฐ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564  
2. นายปฏิญญา เทวอักษร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564

คำตอบแทนรายปี (โบนัสกรรมการประจำปี 2564) : ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะได้รับโบนัส ถ้ามีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปีนั้นๆ โดยได้รับร้อยละ 0.50 ของกำไรสุทธิปีนั้นๆ แต่ไม่เกินวงเงินปีละ 3.0 ล้านบาท โดยจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทได้มีการจ่ายโบนัสกรรมการประจำปี 2564 ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รวมเป็นจำนวนเงิน 2,070,817 บาท

ผลประโยชน์อื่น -ไม่มี-

คำตอบแทนอื่น : บริษัทไม่มีการจ่ายคำตอบแทนอื่นให้กรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยจะไม่ได้รับคำตอบแทน (ค่าเบี้ยประชุม) และคำตอบแทนรายปี (โบนัส)

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด และได้จัดทำนโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการกำกับกิจการที่ดีจะทำให้บริษัทสามารถบรรลุพันธกิจของบริษัทได้และหลักการกำกับกิจการที่ดีเป็นการควบคุมดูแลการประกอบกิจการขององค์กรให้มีความรับผิดชอบตามที่ด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้และสร้างความสามารถในการแข่งขันอย่างมีจริยธรรม นอกจากนี้การปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดียังเป็นการลดความเสี่ยงและสร้างความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรโดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อและการใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือ บริษัทร่วม ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเสนอรายชื่อเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

ในการลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม ในเรื่องสำคัญที่มีหรือจะมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้มีอำนาจของบริษัทได้รับทราบหรือให้ความเห็นชอบก่อน ทั้งนี้การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ในกรณีเป็นบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยการร่วมค้า และบริษัทร่วม มีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

### การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนคู่มือบริษัทภิบาลให้ทันสมัยและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง อีกทั้งสร้างคุณค่าในระยะยาวและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังต่อไปนี้

#### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (TKS) มุ่งกระทำให้สิ่งที่ถูกต้องด้วยความตั้งใจให้เกิดผลที่เป็นเลิศเสมอ ดังนั้น การปฏิบัติงานของพนักงานต้องยึดถือประโยชน์สูงสุดของ TKS ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจส่งผลกระทบต่อความตัดสินใจใด ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายเกี่ยวกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์ในคู่มือบริษัทภิบาลของบริษัทฯ โดยมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

### • รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบในทุก ๆ รายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- กรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการของประกาศดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
- ห้ามมิให้คณะกรรมการและผู้บริหารที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ และกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาให้ความเห็นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การลงทุนในกิจการที่คณะกรรมการหรือผู้บริหารมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารนั้นเข้าร่วมพิจารณาอนุมัติด้วย เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### • สถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากสถานการณ์อื่น ๆ นอกจากรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- การลงทุนทั่วไป บริษัทฯ จะไม่ให้บุคลากรของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับผลประโยชน์จากกิจการคู่แข่งหรือคู่ค้าที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่ได้รับการอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนการซื้อหุ้นของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวมหรือหน่วยลงทุน จะยังไม่ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะทำให้เกิดผลเสียต่อการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ
- การรับของขวัญ บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมนกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นส่วนตัวต่าง ๆ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การสร้างข้อผูกมัดให้กับบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทฯ สูญเสียผลประโยชน์
- การบริจาคเงินหรือทรัพย์สินเพื่อการกุศล การบริจาคเงินหรือทรัพย์สินเพื่อการกุศลสาธารณประโยชน์ รวมถึงการเป็นผู้สนับสนุนต้องมีเอกสารแจ้งเจตจำนงหรือหนังสือขอรับบริจาคเงินสนับสนุน หรือออกใบเสร็จรับเงินหรือหนังสือแสดงความขอบคุณด้วย
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทฯ ห้ามมิให้มีการให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างทุกชนิด โดยจะต้องเป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง และนโยบายการใช้บริการจากบุคคลภายนอก และการติดต่อกับบริษัทฯ จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และอยู่ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์การดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- การรับงานทางวิชาการ งานบริการสาธารณะเป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ สามารถขออนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะเป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ เช่น กรรมการบริษัทหรือที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรนั้น แต่จะต้องไม่นำเอาบริษัทฯ หรือตำแหน่งของตนในบริษัทฯ ไปพัวพันกับกิจกรรมที่ทำภายนอก เว้นแต่ได้รับอนุมัติให้ทำเช่นนั้นได้

บริษัทฯ ยังกำหนดให้ในกรณีที่มียาการที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที และในปี 2564 บริษัทฯ มีการปรับปรุงแนวทางในการปฏิบัติและได้มีการเผยแพร่ คู่มือบรรษัทภิบาลฉบับปรับปรุงไว้ที่ Website เรียบร้อยแล้ว

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ไม่พบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่นำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้

## 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในไว้ในคู่มือบรรษัทภิบาล รวมทั้งมีวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวและการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยสรุปนโยบายที่สำคัญได้ดังนี้

- บริษัทฯ มีนโยบายและยึดมั่นในจริยธรรม ความซื่อสัตย์ และความสุจริตใจ ในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า คู่ค้า และผู้ถือหุ้น มีข้อกำหนดและจรรยาบรรณที่ชัดเจน ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ส่วนตนหรือกระทำการรายการที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรง และอาจถูกลงโทษทางวินัย

- บริษัทฯ ได้ทำการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ หลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนารายงานข้างต้นต่อเลขานุการบริษัทในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อรวบรวมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งซึ่งกำหนดไว้เป็นวาระการประชุมเพื่อรับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยจะต้องนำส่งรายงานครั้งแรกภายใน 30 วัน หลังจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามแบบรายงานที่กำหนด และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 30 วัน หลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบรายงานที่กำหนด โดยจะจัดเก็บที่เลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลบริษัทฯ ในทางมิชอบโดยกำหนดมาตรการข้อห้ามไม่ให้มีการใช้อ้างอิงหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตัว หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัวในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์การซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงหรืองดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเผยแพร่ทางการเงินหรือข้อมูลที่สำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (ยกเว้นการซื้อขายหุ้นตามโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง Employee Joint Investment Program “EJIP”) ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องทำการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบตามมาตรา 59 ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พร้อมกับรายงานภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณชนต่อไป รวมถึงกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ทั้งนี้ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ประพฤติฝ่าฝืนมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน หรือมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

## 3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“TKS”) ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2562 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงเจตนารมณ์อย่างชัดเจนที่จะให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงและยั่งยืนนั้น ขึ้นอยู่กับความไว้วางใจจากลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายและสาธารณชนที่มีต่อบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ขอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีวาระเพื่อพิจารณาอนุมัติการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี ซึ่งนโยบายดังกล่าวมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทน ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบริษัทฯ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกันตนเอง เช่น เพื่อน ครอบครัว คนรู้จัก เป็นต้น โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

- การดำเนินการใด ๆ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ รวมทั้งระเบียบและคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป
  - เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้
  - ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัลที่เป็นเงินสด เช็ก พันธบัตร หุ้น ทองคำ เพชรพลอย อัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือสิ่งของในทำนองเดียวกัน หรือประโยชน์อื่น ๆ เช่น การเลี้ยงรับรอง การอำนวยความสะดวกด้านที่พัก ยานพาหนะ เป็นต้น กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อประสานงาน ทั้งในหน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน คู่ค้า และคู่แข่งทางการค้า ที่จะเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายการให้ การมอบหรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในจริยธรรมธุรกิจและนโยบายการปฏิบัติของบริษัทฯ โดยสิ่งของ ของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กันในหน้าที่การงานควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส

ทั้งนี้ ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในหน้าที่การงานควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส และการให้สิ่งของหรือของขวัญตามโอกาสหรือวาระต่าง ๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัยและสถานภาพของธุรกิจ

- การจ่ายและการรับเงินที่เกี่ยวกับค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ และการใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้โดยเป็นการให้ในนามบริษัทฯ เท่านั้น และต้องเป็นไปตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดอย่างสมเหตุสมผล ถูกต้องตามกาลเทศะหรือในช่วงเทศกาลสากล และสามารถตรวจสอบได้
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถรับของขวัญที่มีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท จากคู่ค้าได้ เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญที่มีมูลค่ามากกว่า 3,000 บาท จากคู่ค้า จะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและคณะทำงานทราบ และให้นำส่งของขวัญดังกล่าวแก่สำนักเลขานุการ เพื่อนำไปเป็นของรางวัลและ/หรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสมต่อไป
- การใช้เงินบริจาคหรือทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อการกุศล ต้องกระทำในนามบริษัทฯ เท่านั้น และอยู่ภายใต้การดำเนินการของสำนักเลขานุการ โดยการบริจาคหรือการให้เงินสนับสนุนจะพิจารณาตามอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับขั้นของผู้มีอำนาจที่บริษัทฯ กำหนด การบริจาคเพื่อการกุศลต้องเป็นการบริจาคให้กับมูลนิธิ องค์กร สถานสาธารณกุศล เช่น วัด โรงพยาบาล โรงเรียน มหาวิทยาลัย สถานพยาบาล หรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรองหรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ รวมถึงการรับเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
- การบริจาคเพื่อการกุศลในนามส่วนตัวพึงกระทำได้ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อหวังผลประโยชน์ใด
- การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนโครงการ ต้องระบุชื่อในนามบริษัทฯ เท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ให้ภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่ดีของบริษัทฯ ทั้งนี้ การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ
- ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใด ๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ และข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้
- ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทฯ และไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครองระบอบประชาธิปไตย รวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใด ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองได้ภายใต้บทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง



- ในการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัทฯ และการติดต่อกับภาครัฐจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันหรือสื่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชันที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายนี้
- พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตาม การปฏิบัติเรื่องต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
- การลงโทษผู้ที่ละเมิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบายต่าง ๆ รวมถึงข้อพึงปฏิบัติอื่น ๆ ของบริษัทฯ จะถูกดำเนินการลงโทษทางวินัยและ/หรือทางกฎหมาย โดยพิจารณาจากเจตนา สภาพแวดล้อม ผลการกระทำผิด บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่ากรกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ และบริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารอย่างชัดเจนผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น หลักสูตรการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการและพนักงานใหม่ การสัมมนา การอบรม อินทราเน็ต เป็นต้น กรรมการและผู้บริหารต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ ให้คำปรึกษา เพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมีความซื่อสัตย์ จริยธรรม และจรรยาบรรณ

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ยังกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาเรื่องแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน การกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อม

บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการติดต่อและรับเรื่องร้องเรียนไว้ดังนี้

- แจ้งผ่านช่องทาง อีเมล [feedback@tks.co.th](mailto:feedback@tks.co.th) โดยอีเมลนี้จะส่งตรงถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.tks.co.th](http://www.tks.co.th) (หัวข้อ : แจ้งเบาะแส)
- แจ้งผ่านช่องทาง โทร. 0-2784-5888 หรือ
- แจ้งผ่านช่องทาง กล่องรับความคิดเห็น (กล่องแดง)

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการจัดส่ง E-mail เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งแนวทางป้องกัน เช่น การงดรับของขวัญช่วงเทศกาล ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่พบหรือได้รับแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด

#### 4. การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยการสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ อย่างบูรณาการ ถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน และเสริมสร้างผลประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนร่วมทั้งหลาย จึงได้มีวัตถุประสงค์ที่จะจัดตั้งระบบการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดในเชิงการบริหารธุรกิจที่ไม่ถูกต้องตามหลักบรรษัทภิบาล โดยบุคคลภายนอกบริษัทฯ และบุคคลภายในบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่แจ้งเบาะแสอันเป็นการกระทำที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ได้รับข้อความคุ้มครองและป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้ง และสำหรับบุคลากรภายในบริษัทฯ มิให้ถูกขัดขวางความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานอันชอบธรรม

โดยปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดทุจริตหรือการกระทำผิดจริยธรรม หรือเกิดกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากการบริหารงานของคณะกรรมการ รวมถึงไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก อันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการที่ผิดพลาดของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีกรณีพิพาททางกฎหมายทั้งในเรื่องแรงงาน สิทธิของผู้บริโภค และการดำเนินธุรกิจแต่ประการใด

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล  
ในปี 2564 ที่ผ่านมามีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 6 ครั้ง ตามรายละเอียดดังนี้

ประชุม ครั้งที่	วันที่ประชุม	คุณเสาวนีย์ กลมบุตร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	คุณอารีพงศ์ ภู่อุ่ม กรรมการตรวจสอบ	คุณประเสริฐ บุญสัมพันธ์ กรรมการตรวจสอบ
1	1 มีนาคม 2564	✓	✓	✓
2	13 พฤษภาคม 2564	✓	✓	✓
3	23 มิถุนายน 2564	✓	✓	✓
4	9 สิงหาคม 2564	✓	✓	✓
5	11 พฤศจิกายน 2564	✓	✓	✓
6	23 ธันวาคม 2564	✓	✓	✓
รวมจำนวนครั้งเข้าประชุม		6 ครั้ง	6 ครั้ง	6 ครั้ง

## หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการสอดส่องดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้ความเห็นที่เป็นอิสระและเที่ยงธรรมต่อรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ การพิจารณาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และข้อกำหนดในการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีผลการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีการเสนอแนะแนวทางให้มีการตรวจสอบเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รวมถึงพิจารณาอนุมัติการทบทวนความเหมาะสมของผังโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
- สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี จำนวน 5 ครั้ง โดยมี 1 ครั้งที่เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อสื่อสารเรื่องแผนการตรวจสอบงบการเงินประจำปี และเปิดโอกาสให้ผู้สอบบัญชีได้รายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ
- ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาสจะมีวาระพิจารณางบการเงินประจำไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ ซึ่งก่อนการอนุมัติทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการสอบถามถึงกระบวนการในการจัดทำงบการเงินอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่บริษัทฯ มีรายการทางบัญชีที่มีความซับซ้อน คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการกำกับดูแลให้การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง เชื่อถือได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการสอบบัญชีประจำปี และคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างมาก โดยในระหว่างที่มีการประชุมสรุปผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบถามเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้จัดให้มีและปฏิบัติตามการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเหมาะสมและเพียงพอหรือไม่

- ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้
  - เนื่องจากในปี 2565 ที่จะมาถึง พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จะมีผลบังคับใช้ทั้งฉบับ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญ จึงได้มีการติดตามความคืบหน้าในการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด
  - ติดตามผลการตรวจติดตามของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการตรวจติดตามดังกล่าวต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
  - พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ คุณสมบัติ ทักษะความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ในการตรวจสอบธุรกิจ ผลการสอบทานระบบควบคุมคุณภาพของสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่
  - พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
  - สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ โดยติดตามและประเมินผลมาตรการป้องกันคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด เพื่อช่วยติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานด้านต่างๆ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบไปด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ คณะกรรมการบริหาร โดยสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดได้ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ดีและสอดคล้องต่อสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน ในรอบปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกรอบการบริหารงานความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วน โดยจัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุม ได้ดังนี้

#### 1. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO-ERM 2017 และมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และเพื่อลดผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงนั้น ๆ ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรอย่างเป็นสาระสำคัญ

#### 2. พิจารณากลับกรองรายการความเสี่ยงองค์กรประจำปี และทบทวนระหว่างปี

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณากลับกรองรายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2564 ทั้งจากปัจจัยภายนอกที่สำคัญ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้า การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และปัจจัยภายในที่สำคัญ ได้แก่ ลักษณะการดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) รวมถึงทบทวนระหว่างปีให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ (Emerging Risks) ที่มีนัยสำคัญภายใต้ความไม่แน่นอนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) แต่ละระลอก

#### 3. ติดตามการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ติดตามการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกไตรมาส และให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้นโดยการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งให้ความสำคัญกับการบริหารการลงทุน การกระจายความเสี่ยงในการลงทุน และการติดตามผลการลงทุน รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่ชัดเจนเพื่อวัดประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำไตรมาส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และให้ความเห็นเป็นไปโดยอิสระ และยึดถือผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงร่วมป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงต่างๆ เพื่อความก้าวหน้าเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทสืบต่อไป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และให้ความเห็นเป็นไปโดยอิสระ และยึดถือผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงร่วมป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงต่างๆ เพื่อความก้าวหน้าเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทสืบต่อไป

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้หน้าที่และควมรับผิดชอบที่กำหนดไว้ การพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ดำเนินการตามกรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาการสรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ ความสามารถ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย จะไม่เข้าร่วมและงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าว
2. พิจารณากลับกรองค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ โดยพิจารณาภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาตามความเหมาะสมและอนุมัติ
3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนกรรมการที่ลาออก เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม
4. พิจารณาแบบประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ และแบบรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย แบบรายคณะ และแบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ถือเป็นหนึ่งในเรื่องสำคัญที่บริษัทฯ ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรสามารถประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนในอนาคต และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการพัฒนาการบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้ได้รับการยอมรับ บริษัทฯ จึงได้ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีธรรมาภิบาลและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงาน และปฏิบัติตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการฯ ได้ส่งเสริม และสนับสนุนการเข้าอบรมโครงการแนวร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของคณะกรรมการ เพื่อศึกษาและเข้าใจระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับโครงการแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชัน
2. คณะกรรมการฯ ได้ร่วมกันพิจารณาทบทวนกฎเกณฑ์ และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้เหมาะสม ถูกต้อง ตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน อันได้แก่การตรวจสอบการปฏิบัติงานให้ตรงตามนโยบาย อำนาจดำเนินการ การจัดการทางบัญชี การตลาด การจัดซื้อ การควบคุมภายในทั้งด้านการเงินและการดำเนินการ รวมถึงกระบวนการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบาตรการ

ต่อต้านการคอร์รัปชัน เช่น แนวทางเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล การให้ความรู้แก่พนักงานและบุคลากรทุกคน โดยจะต้องอบรม และ  
ปฐมนิเทศแก่พนักงานให้ทราบถึงมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบาย และแนวปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

3. คณะกรรมการฯ ได้ร่วมกันทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และเสนอการปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรต่อที่ประชุม  
คณะกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการฯ ได้ร่วมทบทวนคู่มือบรรษัทภิบาลของบริษัท และนโยบายที่สำคัญต่างๆ และเสนอการปรับปรุงแก้ไขคู่มือ  
บรรษัทภิบาลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เน้นย้ำความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริต  
คอร์รัปชัน ซึ่งเป็นแรงผลักดันที่สำคัญในการบรรลุความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานที่โปร่งใส ยุติธรรม และตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความ  
เชื่อมั่น แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ที่มีส่วนสนับสนุนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน



## การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญและตระหนักว่า ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งแบบประเมินระบบการควบคุมภายในประกอบด้วย 5 ด้านดังนี้

- การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ในระหว่างการประเมินดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีข้อซักถามจากฝ่ายบริหารเพื่อสอบถามความอยู่จริงของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารมีจัดทำแบบประเมิน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนทุกครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ได้แต่งตั้งคุณเชิดสกุล อ้นมงคล ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและเป็นผู้ดูแลงานตรวจสอบภายในทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2564 เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ และมีความรู้ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

### รายการระหว่างกัน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานแล้วและมีความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นการทำรายการอย่างสมเหตุสมผล เป็นไปในทางการค้าปกติ และมีการกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาตลาดในธุรกิจนั้น ๆ แล้ว โดยสรุปได้ดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์	ชื่อกิจการ	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2564	2563
บริษัทย่อย	บจก. โทไฟว์	ขายสินค้า	20.74	31.84
	บมจ. ทีบีเอสพี (สิ้นสุด 20 กันยายน 2564)	รายได้ค่าบริการจัดการ	18.82	29.36
	บจก. ไทยบริติช ติโอสต์	รายได้ค่าเช่า	18.63	15.27
	บจก. ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์	ซื้อสินค้า	8.65	4.41
		ค่าเช่าและบริการ	8.53	7.29
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.17	0.18
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1.28
บริษัทร่วม	บมจ. ซินเน็ค (ประเทศไทย)	ขายสินค้า	160.76	167.42
	บมจ. ทีบีเอสพี (ตั้งแต่ 21 กันยายน 2564 ถึงปัจจุบัน)	ค่าใช้จ่ายอื่น	0.06	0.18

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาที่ตั้งกลางกันตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตั้งกลางกันตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาที่ตั้งกลางกันตามสัญญา
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ค่าเช่าและบริการ	ราคาที่ตั้งกลางกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตั้งกลางกันตามสัญญาอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยของธนาคาร
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตั้งกลางกันตามสัญญา

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรรมการผู้จัดการได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับกิจการในกลุ่ม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่มีการดำเนินการใด ๆ มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการผู้จัดการจะไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ ในกรณีการทำรายการใด ๆ ที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม แล้วแต่กรณี การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ และ/หรือการปฏิบัติอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้สำหรับเรื่องนั้น ๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงมีการซื้อขายสินค้าและให้บริการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทย่อย โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นไปในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับเป็นสำคัญ สำหรับการทำการใด ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีส่วนได้เสียกับกรรมการหรือผู้บริหาร บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน มีนางเสาวนีย์ กมลบุตร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอารีพงศ์ ภูซุ่ม และนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยทั้ง 3 คนเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านบัญชีและการเงิน ด้านบริหารธุรกิจ ด้านการตรวจสอบ จึงมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามทีระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อย่างครบถ้วน โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ และติดตามให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 6 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของสายงานบัญชีและการเงินเพื่อพิจารณาความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่เลือกใช้ รวมถึงการกำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matter: KAM) ในรายงานของผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชียืนยันว่าสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานและแนวทางที่กำหนดอย่างเป็นอิสระโดยไม่มีอุปสรรคหรือข้อจำกัด และสามารถแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัทฯ

### 2. การประเมินและการสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งสอดคล้องกับผลการประเมินของผู้สอบบัญชีที่ได้รายงานไว้ว่าไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายจัดการตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยใช้ “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับรอบปี 2564 โดยเปิดเผยผลการประเมินระบบการควบคุมภายในดังกล่าวในรูปแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1 One Report)

จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

### 3. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนสอบทานให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอ เป็นไปตามกฎหมายและ

ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

#### 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระโดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดในกฎบัตร และพิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร และเป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี

#### 5. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ คุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจ ผลการสอบทานระบบควบคุมคุณภาพของสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ และงบการเงินของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทนการสอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2565 ต่อไป ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ด้วย

#### 6. การกำกับดูแลด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามหลักการและแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง และได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ ซึ่งเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความเหมาะสม ครอบคลุมข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564 มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



(นางเสวนีย์ กมบุญตร)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

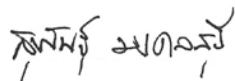
คณะกรรมการบริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในระบบการบริหารความเสี่ยงตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยนางสาวสิรินุช วิมลสถิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8413 สังกัด บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

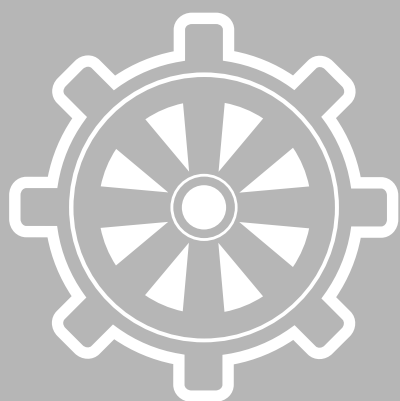


(นายสุพันธุ์ มงคลสุธี)  
ประธานกรรมการบริษัท



(นายจตุพันธ์ มงคลสุธี)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





FINANCIAL  
STATEMENTS  
**2021**  
งบการเงิน



## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และ 9 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากราคาขายสินค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ภายใต้ภาวะการแข่งขันของตลาดซึ่งมีการแข่งขันสูง กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจะต่ำกว่าราคาทุน ทั้งนี้การพิจารณาประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ รวมถึงการประมาณมูลค่าของสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า และสูญหายมีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหารซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ</li> <li>• ทดสอบอายุสินค้าคงเหลือและความสมเหตุสมผลของข้อสมมติในการกำหนดอัตราร้อยละสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าที่กำหนดโดยผู้บริหาร และเปรียบเทียบอัตราดังกล่าวกับข้อมูลการทำลายสินค้าคงเหลือที่เกิดขึ้น</li> <li>• ทดสอบการคำนวณการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (เช่น ราคาขายในใบแจ้งหนี้ล่าสุด หักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย) และ</li> <li>• พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปี จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อันที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อสถานการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(สิริสุข วิมลสถิตย์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8413

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2565

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	108,544,569	162,711,754	14,076,883	20,424,199
ลูกหนี้การค้า	5, 7	294,265,795	320,291,417	31,278,805	29,780,846
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 8	16,744,859	26,263,224	8,519,662	9,938,779
ลูกหนี้จากการขายบริษัทย่อย	5	1,020,522,000	-	1,020,522,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	116,339,949	175,423,374	12,853,797	10,077,975
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,556,417,172</b>	<b>684,689,769</b>	<b>1,087,251,147</b>	<b>70,221,799</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	29	2,771,881,154	13,121,440	2,769,326,154	13,121,440
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	5, 10	2,185,612,171	1,336,265,622	1,739,655,004	1,336,265,622
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	5, 11	-	-	1,073,540,251	1,683,844,403
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		15,780,000	-	4,030,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	560,078,738	63,832,362	124,464,432	124,713,168
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	542,834,835	1,309,603,700	32,064,747	34,117,301
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	55,548,266	103,800,857	12,391,973	16,171,277
ค่าความนิยม	15	-	490,071,667	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	16	40,079,817	63,608,788	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	8,525,934	31,813,597	-	6,381,358
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายขอคืน		50,107,193	58,663,034	-	557,123
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		20,531,838	2,068,489	17,885,245	1,211,294
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,250,979,946</b>	<b>3,472,849,556</b>	<b>5,773,357,806</b>	<b>3,216,382,986</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>7,807,397,118</b>	<b>4,157,539,325</b>	<b>6,860,608,953</b>	<b>3,286,604,785</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	17	336,984,416	474,602,408	-	65,602,408
เจ้าหนี้การค้า	5	103,144,225	148,830,427	28,843,828	39,243,666
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 18	133,171,896	117,115,974	26,305,995	10,154,598
เจ้าหนี้จากการซื้อบริษัทย่อย	5	1,020,000,000	-	1,020,000,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	157,171,961	172,266,052	113,671,961	118,266,052
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 17	19,403,524	40,626,771	2,011,590	2,658,271
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,769,876,022</b>	<b>953,441,632</b>	<b>1,190,833,374</b>	<b>235,924,995</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 17	31,354,228	57,668,206	10,926,455	14,015,718
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	362,616,685	43,477,145	345,155,177	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	59,801,905	78,481,074	7,872,788	10,239,509
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,971,076	150,000	1,269,794	650,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>896,159,541</b>	<b>679,719,212</b>	<b>634,264,861</b>	<b>412,348,014</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,666,035,563</b>	<b>1,633,160,844</b>	<b>1,825,098,235</b>	<b>648,273,009</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญ 462,227,767 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		462,227,767	462,227,767	462,227,767	462,227,767
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญ 462,226,467 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		462,226,467	462,226,467	462,226,467	462,226,467
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	694,968,529	694,968,529	694,968,529	694,968,529
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ซื้อคืน		44,033,292	44,033,292	44,033,292	44,033,292
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	21	46,222,777	46,222,777	46,222,777	46,222,777
ยังไม่ได้จัดสรร		2,448,124,113	1,394,593,905	2,355,698,586	1,394,424,265
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,432,302,067	(139,564,289)	1,432,361,067	(3,543,554)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>5,127,877,245</b>	<b>2,502,480,681</b>	<b>5,035,510,718</b>	<b>2,638,331,776</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		13,484,310	21,897,800	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>5,141,361,555</b>	<b>2,524,378,481</b>	<b>5,035,510,718</b>	<b>2,638,331,776</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>7,807,397,118</b>	<b>4,157,539,325</b>	<b>6,860,608,953</b>	<b>3,286,604,785</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2564	2563	
				(บาท)	
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	29	1,755,989,432	2,320,880	1,755,989,432	2,320,880
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วม					
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		32,436,032	12,317,167	32,436,032	12,317,167
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		-	-	-	10,410,607
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่					
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	19	-	11,885,718	-	(1,328,922)
กำไรเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(351,197,886)	(2,841,319)	(351,197,886)	(198,391)
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>					
<b>ในภายหลัง - สุทธิจากภาษี</b>		<b>1,437,227,578</b>	<b>23,682,446</b>	<b>1,437,227,578</b>	<b>23,521,341</b>
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>					
		<b>1,437,598,043</b>	<b>19,103,275</b>	<b>1,437,598,043</b>	<b>18,942,170</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>					
		<b>2,636,250,085</b>	<b>250,215,958</b>	<b>2,535,846,881</b>	<b>247,902,136</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
		1,190,504,725	228,959,966	1,098,248,838	228,959,966
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		8,147,317	2,152,717	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>					
		<b>1,198,652,042</b>	<b>231,112,683</b>	<b>1,098,248,838</b>	<b>228,959,966</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
		2,628,102,768	247,902,136	2,535,846,881	247,902,136
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		8,147,317	2,313,822	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>					
		<b>2,636,250,085</b>	<b>250,215,958</b>	<b>2,535,846,881</b>	<b>247,902,136</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>					
	27	<b>2.58</b>	<b>0.50</b>	<b>2.38</b>	<b>0.50</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม											
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ทุนเรือนหุ้น	ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นตามบัญชี	ส่วนเกินมูลค่าส่วนต่อ	ส่วนเกินมูลค่าส่วนต่อ	ส่วนเกินมูลค่าส่วนต่อ	ส่วนเกินมูลค่าส่วนต่อ	ส่วนเกินมูลค่าส่วนต่อ	ส่วนเกินมูลค่าส่วนต่อ	ส่วนเกินมูลค่าส่วนต่อ		
หมายเหตุ												
จำนวนปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	462,226,467	694,968,529	44,033,292	46,222,777	1,368,329,944	(17,984,896)	5,568,102	(139,613,775)	(152,230,569)	2,463,550,440	24,635,828	2,488,186,268
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	(212,623,935)	-	-	-	-	(212,623,935)	-	(212,623,935)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
การชำระส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
เงินปันผลจ่าย												
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น												
การได้มาซึ่งส่วน ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม												
โดยอำนาจจากควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง												
เงินปันผลของบริษัทย่อยให้กับส่วน ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม												
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น												
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	462,226,467	694,968,529	44,033,292	46,222,777	1,394,593,905	(16,128,192)	12,525,638	(135,961,735)	(139,564,289)	2,502,480,681	21,897,800	2,524,378,481

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	กำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในตราสารทุน ที่กําหนดให้วัดมูลค่า	ส่วนเกิน (ค่า) จาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนใน บริษัทใหญ่	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	694,968,529	44,033,292	46,222,777	1,394,593,905	12,525,638	(135,961,735)	(139,564,289)	2,502,480,681	21,897,800	2,524,378,481
กำไรสะสม	-	-	-	(138,667,939)	-	-	-	(138,667,939)	-	(138,667,939)
การเปลี่ยนแปลงส่วนผู้ถือหุ้น เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนผู้ถือหุ้น การจำหน่ายส่วน ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เงินปันผลของบริษัทย่อยให้กับส่วน ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนผู้ถือหุ้น รวมรายการที่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิโดยตรงซื้อส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	135,961,735	135,961,735	135,961,735	(13,761,375)	122,200,360
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จก่อน ภาษี	-	-	-	-	-	135,961,735	135,961,735	135,961,735	(2,799,432)	(2,799,432)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสุทธิ	-	-	-	-	-	135,961,735	135,961,735	135,961,735	(16,560,807)	119,400,928
รวมรายการที่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิโดยตรงซื้อส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(138,667,939)	-	135,961,735	(2,706,204)	(16,560,807)	(19,267,011)	(19,267,011)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสุทธิ	-	-	-	1,190,504,725	-	-	-	1,190,504,725	8,147,317	1,198,652,042
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จก่อน ภาษี	-	-	-	298,390	1,404,791,546	-	1,437,299,653	1,437,598,043	-	1,437,598,043
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสุทธิ	-	-	-	1,190,803,115	1,404,791,546	32,508,107	1,437,299,653	2,628,102,768	8,147,317	2,636,250,085
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	1,395,032	-	(1,395,032)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	694,968,529	44,033,292	46,222,777	2,448,124,113	43,638,713	-	1,432,302,067	5,127,877,245	13,484,310	5,141,361,555

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	1,198,652,042	231,112,683	1,098,248,838	228,959,966
<i>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</i>				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18,002,313	5,123,073	9,040,877	3,863,180
ต้นทุนทางการเงิน	30,498,797	35,860,794	16,799,303	17,696,394
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	172,224,144	190,892,936	4,216,284	5,084,609
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5,244,067	4,054,532	562,247	523,964
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(2,115,797)	(834,566)	(921,268)	(25,798)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	519,164,274	28,674,157
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(323,816,661)	(241,400,351)	(323,816,661)	(247,654,133)
<i>(กลับรายการ) ผลขาดทุนทางด้านเครดิต</i>				
ที่คาดว่าจะเกิดของสินทรัพย์ทางการเงิน	(2,148,225)	8,955,102	45,370	201,612
<i>(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า</i>				
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	5,296,372	851,587	(640,485)	(1,983,245)
ผลขาดทุนจากการซื้อขายอาคารและอุปกรณ์	19,587,334	-	-	-
กำไรในยอดคงค้างระหว่างกันกับบริษัทย่อย	-	-	11,504	15,179
กำไรในยอดคงค้างระหว่างกันกับบริษัทร่วม	220,370	454,177	220,370	454,177
ผลขาดทุนจากการเลิกกิจการในการร่วมค้า	-	940,938	-	23,962
กำไรจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(784,488,543)	-	(1,311,013,799)	-
ผลขาดทุนจากการซื้อขายของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	15,650,000	-	-
เงินปันผลรับ	(528,000)	(438,000)	(528,000)	(438,000)
ดอกเบี้ยรับ	(1,896,421)	(982,581)	(18,336)	(41,045)
	<b>331,164,780</b>	<b>264,138,855</b>	<b>10,478,539</b>	<b>35,153,806</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	(179,323,434)	73,702,286	(1,543,329)	2,873,569
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(20,076,240)	8,343,158	1,419,116	491,853
สินค้าคงเหลือ	1,079,856	76,008,834	(1,883,844)	3,957,802
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(17,852,465)	1,342,070	(15,765,781)	(829,006)
เจ้าหนี้การค้า	26,753,677	(58,024,424)	(10,399,838)	(701,505)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	44,493,400	(11,822,956)	5,851,435	(2,659,376)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,821,076	(20,000)	619,794	(20,000)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(6,423,613)	(35,192,281)	(1,466,667)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	182,637,037	318,475,542	(12,690,575)	38,267,143
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(34,001,022)	(10,070,010)	(2,085,567)	1,576,739
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>148,636,015</b>	<b>308,405,532</b>	<b>(14,776,142)</b>	<b>39,843,882</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	(15,780,000)	-	(4,030,000)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	889,349,028	-	984,500,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,002,770,282)	-	(1,000,215,282)	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการ ในการร่วมค้า	-	1,504,256	-	1,504,256
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(63,945,193)	(53,190,838)	(182,942)	(143,841)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(496,530,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	8,694,083	30,765,193	1,195,463	1,983,256
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13,850,180)	(4,059,991)	-	-
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	370,661,582	150,561,703	370,661,582	198,661,897
ดอกเบี้ยรับ	3,103,800	167,512	18,335	41,045
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(321,067,162)</b>	<b>125,747,835</b>	<b>351,947,156</b>	<b>202,046,613</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,517,716,475	1,076,102,408	653,500,000	96,602,408
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,515,309,177)	(1,018,533,803)	(719,102,408)	(31,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมบริษัทร่วม	260,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	217,500,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(163,844,800)	(140,881,920)	(124,219,799)	(86,863,587)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(35,907,660)	(42,714,891)	(2,659,061)	(2,900,206)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(138,552,967)	(212,834,745)	(138,552,967)	(212,834,745)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(1,399,810)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(23,469,970)	(32,709,477)	(12,497,195)	(16,466,096)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>118,131,901</b>	<b>(372,972,238)</b>	<b>(343,531,430)</b>	<b>(253,462,226)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(54,299,246)	61,181,129	(6,360,416)	(11,571,731)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ รายการเทียบเท่าเงินสด	132,061	1,116,237	13,100	19,276
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(54,167,185)</b>	<b>62,297,366</b>	<b>(6,347,316)</b>	<b>(11,552,455)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	162,711,754	100,414,388	20,424,199	31,976,654
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>108,544,569</b>	<b>162,711,754</b>	<b>14,076,883</b>	<b>20,424,199</b>
<b>รายการที่ไม่มีใช้เงินสด</b>				
สินทรัพย์สิทธิการซื้อเพิ่มขึ้น	7,732,455	40,148,457	-	8,035,748
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อระหว่างปีมีรายละเอียดดังนี้				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อทั้งหมดในระหว่างปี	63,502,478	53,649,580	182,942	143,841
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	442,715	(458,742)	-	-
<b>ยอดซื้อสุทธิอาคารและอุปกรณ์ที่จ่ายเป็นเงินสด</b>	<b>63,945,193</b>	<b>53,190,838</b>	<b>182,942</b>	<b>143,841</b>
ลูกหนี้จากการขายบริษัทย่อย	1,020,522,000	-	1,020,522,000	-
เจ้าหนี้จากการซื้อบริษัทย่อย	1,020,000,000	-	1,020,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การจัดโครงสร้างธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สัญญาเช่า
15	ค่าความนิยม
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
19	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
20	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
21	สำรองตามกฎหมาย
22	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
23	รายได้อื่น
24	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
25	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
26	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
27	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
28	เงินปันผล
29	เครื่องมือทางการเงิน
30	การบริหารจัดการทุน

**บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**หมายเหตุ      สารบัญ**

- |    |  |
|----|--|
| 31 | ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 32 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน      |

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2546 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 30/88 หมู่ที่ 1 ถนนเจษฎาวิถี ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ กลุ่มตระกูลมงคลสุธี (ถือหุ้นร้อยละ 42.06)

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตแบบฟอร์ม กระดาษพิมพ์ต่อเนื่อง สิ่งพิมพ์ปลอดการทำเทียม สิ่งพิมพ์อื่น ๆ ฉลากกาวต่อเนื่อง บริการคลังสินค้าแบบพิมพ์ และการลงทุนอื่นๆ รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### (ก) เงื่อนไขในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น



## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้น ได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายโดยจะถือว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมานั้นกระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมดได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจ ไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่าด้วยวิธีธรรมด ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยวิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับรู้โดยการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นงวดเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแสดงด้วยมูลค่าบัญชีรวมแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่าบัญชีรวม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่าบัญชีรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน)

## หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศที่อยู่ในประเทศที่ภาวะเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ก่อนการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในประเทศที่อยู่ในภาวะเศรษฐกิจที่ เงินเฟ้อรุนแรง งบการเงินรวมถึงงบการเงินเปรียบเทียบ จะถูกทำการปรับปรุงข้อมูลในงบการเงินดังกล่าวใหม่เพื่อให้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของกำลังซื้อของเงินตราในประเทศนั้น การปรับปรุงใหม่จัดทำโดยใช้ดัชนีราคาที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่รายงาน

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้อื้อหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้บางส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

##### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(จ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มานั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไร และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการ ตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการ โอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูก โอนหรือโอนกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (ง.3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่นำลงทุนซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท



## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ
- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
  - สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

#### (ง.4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกฎบริษัท ไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (ง.5) ดอกเบี่ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกฎบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มี ความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

#### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้านคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้านคงเหลือ สำหรับสินค้านสำเร็จรูปและสินค้านระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### (ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 10 ถึง 30 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและที่ดิน	5 ถึง 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ถึง 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

#### (ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 ถึง 10 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี

#### (ข) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุดท้ายจากสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่ม

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเข้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเข้าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ค)

#### (ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน



## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## (ก) ผลประโยชน์ของพนักงาน

## โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทบริษัทรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สิน ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอดักบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

#### (ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ด) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 4 การจัดโครงสร้างธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- (ก) ให้จัดโครงสร้างธุรกิจของบริษัทและบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) (“TBSP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อรองรับการเข้าลงทุน โดยบริษัทสบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“SABUY”) ในอนาคต ทั้งนี้ในการจัดโครงสร้างธุรกิจของบริษัทและ TBSP นั้น TBSP จะดำเนินการขายทรัพย์สิน อันได้แก่ ที่ดินและหุ้นสามัญในบริษัทย่อย และหนี้สินรวมถึงภาระผูกพันทั้งหลายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบัตรเครดิต ให้กับบริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด (“SPM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TBSP และ/หรือบริษัท มาร์เวลแพค จำกัด (“MVP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TBSP ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน SPM
- (ข) อนุมัติการซื้อหุ้นสามัญของ SPM จำนวนไม่เกิน 55,999,994 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SPM จาก TBSP ในมูลค่ารวมไม่เกิน 1,020 ล้านบาท โดยบริษัทจะชำระค่าตอบแทนเป็นเงินสด (ดูหมายเหตุข้อ 11)
- (ค) อนุมัติการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ SABUY จำนวน 110,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาไม่เกินหุ้นละ 8.95 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 984.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.68 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ชำระแล้วของ SABUY โดยบริษัทชำระด้วยเงินสดเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 และบันทึกเงินลงทุนใน SABUY เป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน
- (ง) อนุมัติให้บริษัทขายหุ้นสามัญของ TBSP จำนวน 150,061,118 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 73.48 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TBSP ในราคาไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 13.36 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่า 2,005.02 ล้านบาท ให้แก่ SABUY ซึ่งภายหลังจากการขายหุ้น TBSP ในครั้งนี้จะส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน TBSP คงเหลือไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TBSP ธุรกรรมนี้จะเกิดขึ้นภายหลังจากการจัดโครงสร้างธุรกิจของบริษัทและ TBSP เสร็จสมบูรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 11)

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่
บริษัท เซอร์วิส พ้อยท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พรี่ซึ่ม โซลูชั่นส์ จำกัด)	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วม
บริษัท เอสพีเอ็ม แคปิตอล จำกัด	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยทางอ้อมจนถึงวันที่ 20 กันยายน 2564)
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน



## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	20,737	31,843
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	18,817	29,360
รายได้ค่าเช่า	-	-	18,626	15,266
ซื้อสินค้า	-	-	8,651	4,412
ค่าเช่าและบริการ	-	-	8,531	7,290
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	167	184
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	1,279
<b>บริษัทร่วม</b>				
ขายสินค้า	279,602	224,734	160,755	167,415
ซื้อสินทรัพย์	496,530	-	-	-
รายได้ค่าเช่าและบริการ	3,022	7,290	-	-
ซื้อสินค้า	8,468	12,460	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	597	883	55	176
<b>การร่วมค้า</b>				
ขายสินค้า	-	248	-	-
ดอกเบี้ยรับ	569	1,232	-	-
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	5,968	3,989	-	-
ค่าบริการ	1,094	1,014	-	-

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าที่ปรึกษา	750	2,190	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	56,314	71,509	25,856	17,226
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,828	4,685	1,321	844
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	1	-	-
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>59,142</b>	<b>76,195</b>	<b>27,177</b>	<b>18,070</b>

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,889	1,565
บริษัทร่วม	115,771	25,253	11,108	13,339
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	535	1,045	-	-
<b>รวม</b>	<b>116,306</b>	<b>26,298</b>	<b>12,997</b>	<b>14,904</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่กิจการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วันถึง 60 วัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6,956	8,801
บริษัทร่วม	662	1,410	-	-
<b>รวม</b>	<b>662</b>	<b>1,410</b>	<b>6,956</b>	<b>8,801</b>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้จากการขายบริษัทย่อย</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,020,522	-	1,020,522	-
<b>รวม</b>	<b>1,020,522</b>	<b>-</b>	<b>1,020,522</b>	<b>-</b>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ผลกระทบของ ลดลง/ เพิ่มขึ้น	อัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<b>เงินให้กู้ยืม</b>	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
บริษัทร่วม	-	-	-	260,000	(260,000)	-
กิจการร่วมค้า	5.5	5.5	15,650	-	(15,942)	292
หัก ค่าเผื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น			(15,650)	-	15,942	(292)
<b>สุทธิ</b>			<b>-</b>			<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,724	659
บริษัทร่วม	6,483	1,917	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	180	-	-
<b>รวม</b>	<b>6,483</b>	<b>2,097</b>	<b>1,724</b>	<b>659</b>

## ค่าบริหารจัดการค้างจ่าย

บริษัทย่อย	-	-	-	1,156
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,156</b>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์</b>				
บริษัทร่วม	599	261	-	-
<b>รวม</b>	<b>599</b>	<b>261</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,513	81
บริษัทร่วม	7,015	334	5	5
<b>รวม</b>	<b>7,015</b>	<b>334</b>	<b>2,518</b>	<b>86</b>
<b>เจ้าหนี้จากการซื้อบริษัทย่อย</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,020,000	-	1,020,000	-
<b>รวม</b>	<b>1,020,000</b>	<b>-</b>	<b>1,020,000</b>	<b>-</b>
<b>เงินมัดจำรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	500	500
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5,820	7,290
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,820</b>	<b>7,290</b>
<b>ภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ</b>				
ภายในหนึ่งปี	4,000	-	572	1,620

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทมีสัญญาให้บริการบริหารจัดการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญานี้มีระยะเวลา 1 ปี และสามารถต่ออายุได้อีกคราวละ 1 ปีโดยอัตโนมัติ เว้นแต่ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเจรจาตกลงยกเลิกสัญญาดังกล่าว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2564

บริษัทมีสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญานี้มีระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ไปจนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยทางอ้อม วงเงินจำนวน 500 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมเบิกใช้วงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 492.5 ล้านบาท สัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.6 ต่อปี และมีกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

**ภาระผูกพันอื่นๆ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยไปเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยให้การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระหว่างกันโดยไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน

**6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	123	149	23	21
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	6,341	64,280	3,416	620
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	99,656	98,274	10,638	19,783
เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ	-	9	-	-
อื่นๆ	2,425	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>108,545</b>	<b>162,712</b>	<b>14,077</b>	<b>20,424</b>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 7 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รายได้ค้างรับ	20,303	-	-	-
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	223,799	211,491	21,831	23,312
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	19,089	72,493	7,651	4,277
31 - 60 วัน	23,796	21,043	927	1,262
61 - 90 วัน	2,261	8,742	566	651
มากกว่า 90 วัน	6,408	14,690	372	481
<b>รวม</b>	<b>295,656</b>	<b>328,459</b>	<b>31,347</b>	<b>29,983</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,390)	(8,168)	(68)	(202)
<b>สุทธิ</b>	<b>294,266</b>	<b>320,291</b>	<b>31,279</b>	<b>29,781</b>

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	(8,168)	(7,383)	(202)	-
เพิ่มขึ้น	(391)	(4,492)	(83)	(202)
กลับรายการ	206	3,694	38	-
ตัดบัญชี	3,387	13	179	-
ลดลงจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	3,576	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(1,390)</b>	<b>(8,168)</b>	<b>(68)</b>	<b>(202)</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 29 (ข.1)

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 8 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
	(พันบาท)				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	<u>662</u>	<u>1,410</u>	<u>6,956</u>	<u>8,801</u>
บุคคลหรือกิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		3,468	8,779	412	473
เงินทรองจ่าย		7,137	5,400	351	186
อื่น ๆ		5,478	10,674	801	479
รวม		<u>16,745</u>	<u>26,263</u>	<u>8,520</u>	<u>9,939</u>

## 9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	52,562	46,558	11,811	9,652
สินค้าระหว่างผลิต	18,183	31,011	-	-
วัตถุดิบ	44,516	94,825	1,004	1,202
วัสดุสิ้นเปลือง	11,406	38,526	225	302
สินค้าระหว่างทาง	-	26	-	-
รวม	<u>126,667</u>	<u>210,946</u>	<u>13,040</u>	<u>11,156</u>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	<u>(10,327)</u>	<u>(35,523)</u>	<u>(186)</u>	<u>(1,078)</u>
สุทธิ	<u>116,340</u>	<u>175,423</u>	<u>12,854</u>	<u>10,078</u>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชี				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ				
- ต้นทุนขาย	1,227,056	1,442,878	255,222	251,225
- ปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	116	24,672	(94)	13
สุทธิ	<u>1,227,172</u>	<u>1,467,550</u>	<u>255,128</u>	<u>251,238</u>



## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชี ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
- ปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	308	262	-	-
<b>10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>				
<b>รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>หมายเหตุ</b>	<b>2564</b>	<b>2563</b>	<b>2564</b>
				<b>2563</b>
				(พันบาท)
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม		1,336,266	1,236,918	1,336,266
มูลค่าเริ่มแรกของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจาก การจัดประเภทเงินลงทุนใหม่	11	682,079	-	236,122
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		323,816	247,654	323,816
เงินปันผลรับ		(189,135)	(150,124)	(189,135)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตาม วิธีส่วนได้เสีย		32,806	7,738	32,806
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ของบริษัทร่วม		-	(5,467)	-
อื่นๆ		(220)	(453)	(220)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>2,185,612</b>	<b>1,336,266</b>	<b>1,739,655</b>
				<b>1,336,266</b>

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	8,699	-	1,528
เงินคืนทุน	-	(1,504)	-	(1,504)
ผลขาดทุนจากการเลิกกิจการ	-	(24)	-	(24)
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	-	(6,254)	-	-
การด้อยค่าของเงินลงทุน	-	(917)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลักษณะธุรกิจ	ประเภทที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	มูลค่าสิทธิธรรมสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียนฯ	จำนวน	
บริษัทร่วม	นำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์	31	31	31	31	31	31	31
		จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)	คอมพิวเตอร์	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2563
		(ร้อยละ)			(พันบาท)			
บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายบัตรพลาสติก	38.51	897,361	298,518	1,511,484	1,336,266	11,911,989	189,135
		ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย
รวม		25.00	204,220	-	228,171	-	1,314,500	-
				534,640	298,518	1,739,655	13,226,489	4,895,338

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทนำหุ้นสามัญของบริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มูลค่าไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่าของต้นเงินกู้ค้าง โดยคิดคำนวณมูลค่าตามราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไปเป็นหลักประกันซึ่งได้รับจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทนำหุ้นสามัญของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) มูลค่าไม่ต่ำกว่า 1 เท่าของต้นเงินกู้ค้าง โดยคิดคำนวณมูลค่าตามราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไปเป็นหลักประกันซึ่งได้รับจากสถาบันการเงิน

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งนำเสนอรวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

	บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
	2564	2563
	(พันบาท)	
รายได้	37,085,387	32,148,703
กำไรสำหรับปี	860,192	641,951
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	85,180	20,091
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	945,372	662,042
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	<b>364,063</b>	<b>254,952</b>
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,977,475	7,703,953
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,309,359	1,180,884
หนี้สินหมุนเวียน	(7,256,272)	(5,324,468)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(89,570)	(89,625)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	3,940,992	3,470,744
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	1,511,704	1,336,735
กำไรในสินทรัพย์ปลายปี	(220)	(469)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	<b>1,511,484</b>	<b>1,336,266</b>

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564	หมายเหตุ	บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)
รายได้		115,958	115,958
ขาดทุนสำหรับงวด		(31,804)	(31,804)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)		(31,804)	(31,804)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท		(7,951)	(7,951)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
สินทรัพย์หมุนเวียน		1,224,886	1,224,886
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		241,058	241,058
หนี้สินหมุนเวียน		(170,018)	(170,018)
หนี้สินไม่หมุนเวียน		(18,131)	(18,131)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)		1,277,795	1,277,795
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท		674,128	228,171
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม		<b>674,128</b>	<b>228,171</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ณ วันที่ 21 กันยายน 2564	11	682,079	236,122
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในขาดทุนจากการดำเนินงาน		(7,951)	(7,951)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		<b>674,128</b>	<b>228,171</b>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,683,844	1,750,223
ซื้อเงินลงทุน	1,020,000	-
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทย่อย	(519,164)	(28,674)
เงินปันผลรับ	(180,999)	(48,100)
ลดลงจากการปรับโครงสร้าง	(930,141)	-
อื่นๆ	-	10,395
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,073,540</b>	<b>1,683,844</b>

## การรับ โอนกิจการทั้งหมด

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพลส แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 55,999,994 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เอสพีเอ็ม แคลปิตอล จำกัด (โอนทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัท เอสพีเอ็ม แคลปิตอล จำกัดรวมถึงหุ้นสามัญของ SPM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) เป็นเงินสดและบันทึกเป็นเจ้าหนี้จากการซื้อบริษัทย่อยจำนวน 1,020 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## การสูญเสียอำนาจในการควบคุมในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทได้ขายส่วนได้เสียในบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) ออกไปร้อยละ 73.48 (ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 150,061,118 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาอัตราหุ้นละ 13.36 บาท) เป็นเงินสดจำนวน 2,005.02 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นงวดแรกจำนวน 984.5 ล้านบาทเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 และบันทึกค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 1,020.52 ล้านบาทเป็นลูกหนี้จากการขายบริษัทย่อยในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ทำให้ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) ไม่ได้เป็นบริษัทย่อยอีกต่อไปแต่กลายเป็นบริษัทร่วม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) ในงบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ขาย มีจำนวน 1,732.76 ล้านบาทและจำนวน 930.13 ล้านบาทตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่ยังคงอยู่ในกลุ่มบริษัท ณ วันที่สูญเสียอำนาจการควบคุมมีจำนวน 682.08 ล้านบาท ได้ถือเป็นมูลค่าเริ่มแรกของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ณ วันนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง



**บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

เป็นจำนวน 13.76 ล้านบาทและรับรู้ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยเดิมเพิ่มขึ้นจำนวน 135.96 ล้านบาทในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้กำไรจากการขายเป็นส่วนหนึ่งของกำไรจากการปรับโครงสร้างธุรกิจเป็นจำนวน 830.96 ล้านบาท และจำนวน 1,311.01 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

นอกจากนี้ ในการจัดโครงสร้างธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จนถึงวันที่ 20 กันยายน 2564 ได้ขายทรัพย์สินและทรัพย์สินอื่นมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมจำนวน 95.54 ล้านบาท และรับรู้ขาดทุนจากการขายเป็นส่วนหนึ่งของกำไรจากการปรับโครงสร้างธุรกิจจำนวน 46.48 ล้านบาทในงบการเงินรวม



## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	
		(ร้อยละ)		(พันบาท)		
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>						
บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด	4	พิมพ์แบบฟอร์ม สื่อสิ่งพิมพ์ และ ให้บริการบริหาร คลังสินค้า	-	98.47	-	300,000
บริษัท ไทยบริติช ดีโพลัส จำกัด		บริการจัดพิมพ์ข้อมูล การจัดพิมพ์เอกสาร สำคัญและบริการ ที่เกี่ยวข้อง	100.00	98.47	34,000	34,000
บริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรันติง โอเวอร์ซีส์ จำกัด		ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน	100.00	98.47	37,000	37,000
บริษัท มาร์เวลแพค จำกัด		พิมพ์ฉลากสินค้า	100.00	98.47	90,000	90,000

บริษัทย่อยทางอ้อมทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หมายเหตุ	ที่ดิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		อาคารและ ส่วนปรับปรุง	รวม	(พันบาท)	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	63,177	40,170	103,347	63,177	40,170	103,347	
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 13	-	-	-	60,881	-	60,881	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>63,177</b>	<b>40,170</b>	<b>103,347</b>	<b>124,058</b>	<b>40,170</b>	<b>164,228</b>	
เพิ่มขึ้น	464,674	31,856	496,530	-	-	-	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>527,851</b>	<b>72,026</b>	<b>599,877</b>	<b>124,058</b>	<b>40,170</b>	<b>164,228</b>	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	39,265	39,265	-	39,265	39,265	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	250	250	-	250	250	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>-</b>	<b>39,515</b>	<b>39,515</b>	<b>-</b>	<b>39,515</b>	<b>39,515</b>	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	283	283	-	249	249	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>-</b>	<b>39,798</b>	<b>39,798</b>	<b>-</b>	<b>39,764</b>	<b>39,764</b>	
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	63,177	655	63,832	124,058	655	124,713	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>527,851</b>	<b>32,228</b>	<b>560,079</b>	<b>124,058</b>	<b>406</b>	<b>124,464</b>	

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ที่ดิน และอาคารที่บริษัทถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคต และมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 496.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนเงิน 688.53 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัท และจำนวนเงิน 225.45 ล้านบาทสำหรับบริษัท (2563 : จำนวนเงิน 90.53 ล้านบาทสำหรับกลุ่มบริษัทและจำนวนเงิน 225.45 ล้านบาทสำหรับบริษัท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีราคาตลาดตามรายงานในเดือนพฤศจิกายน 2562 และ 2561 และประเมินราคาโดยเปรียบเทียบกับราคาเสนอขายจากที่ดินใกล้เคียง และจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3

ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสัญญาให้เช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 14

จำนวนที่รับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าสำหรับปี 2564 และ 2563 มีจำนวน 11.76 ล้านบาทและ 8.4 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	ที่ดิน	อาคารและ		เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม		รวม
		ส่วนปรับปรุง อาคารและที่ดิน	อาคารและ ที่ดิน		เครื่องจักร ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	529,315	645,392	1,221,078	173,340	21,505	64,919	2,655,549
เพิ่มขึ้น	-	3,901	5,845	8,019	5	35,881	53,651
โอน	-	39,522	23,337	8,199	-	(71,058)	-
จำหน่าย	-	(30,919)	(161,574)	(35,675)	(1,177)	(36)	(229,381)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	529,315	657,896	1,088,686	153,883	20,333	29,706	2,479,819
เพิ่มขึ้น	-	2,439	2,675	8,827	-	29,857	43,798
โอน	-	8,179	2,078	2,806	-	(13,063)	-
โอนกลับมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	7,507	-	6,600	-	14,107
จำหน่าย	-	(9,761)	(97,028)	(10,532)	(1,926)	(7,996)	(127,243)
ลดลงจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(442,218)	(75,059)	(263,087)	(44,519)	(982)	(14,880)	(840,745)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	87,097	583,694	740,831	110,465	24,025	23,624	1,569,736

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	323,983	780,621	129,336	17,703	-	1,251,643
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	-	35,450 (30,919)	86,916 (156,817)	17,059 (33,089)	1,148 (1,176)	-	140,573 (222,001)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	-	328,514	710,720	113,306	17,675	-	1,170,215
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	-	35,795 (7,444)	74,423 (90,531)	15,489 (7,908)	203 (752)	-	125,910 (106,635)
โอนกลับมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ ขาดทุนจากการซื้อขาย	-	-	7,507	-	6,600	-	14,107
ลดลงจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	-	15,714 (39,349)	3,873 (124,970)	- (31,018)	- (946)	-	19,587 (196,283)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	333,230	581,022	89,869	22,780	-	1,026,901
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	529,315	329,382	377,966	40,577	2,658	29,706	1,309,604
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	87,097	250,464	159,809	20,596	1,245	23,624	542,835

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง รวม
				อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	87,097	2,737	142,179	1,853	9,243	860	243,969	
เพิ่มขึ้น	-	-	-	75	-	69	144	
โอน	-	98	-	30	-	(128)	-	
โอนไปซื้อหรือทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(60,881)	-	-	-	-	-	(60,881)	
จำหน่าย	-	-	(30,255)	-	-	-	(30,255)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>26,216</b>	<b>2,835</b>	<b>111,924</b>	<b>1,958</b>	<b>9,243</b>	<b>801</b>	<b>152,977</b>	
และ 1 มกราคม 2564	-	-	-	183	-	-	183	
เพิ่มขึ้น	-	686	-	-	-	(686)	-	
โอน	-	-	-	-	6,600	-	6,600	
โอนกลับมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(19,794)	-	(772)	-	(20,566)	
จำหน่าย	-	-	92,130	-	15,071	115	139,194	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>26,216</b>	<b>3,521</b>	<b>92,130</b>	<b>2,141</b>	<b>15,071</b>	<b>115</b>	<b>139,194</b>	



## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ		สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้	ยานพาหนะ		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	1,008	136,834	1,163	8,219	-	147,224
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	-	170	1,211	224	286	-	1,891
	-	-	(30,255)	-	-	-	(30,255)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	-	<b>1,178</b>	<b>107,790</b>	<b>1,387</b>	<b>8,505</b>	-	<b>118,860</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี โอนกลับมาจากสินทรัพย์ใช้สิทธิการใช้ จำหน่าย	-	285	986	240	120	-	1,631
	-	-	-	-	6,600	-	6,600
	-	-	(19,770)	-	(192)	-	(19,962)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	-	<b>1,463</b>	<b>89,006</b>	<b>1,627</b>	<b>15,033</b>	-	<b>107,129</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	26,216	1,657	4,134	571	738	801	34,117
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	26,216	2,058	3,124	514	38	115	32,065

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 712.24 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัท และ 126.95 ล้านบาท สำหรับบริษัท (2563: 1,630 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัท และ 146.01 ล้านบาท สำหรับบริษัท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ส่วนหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีตามงบการเงินรวมจำนวนเงิน 570.37 ล้านบาท และ 502.88 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 84.86 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี ถูกใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 17

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว เช่น การไม่จำหน่ายที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 17)

## 14 สัญญาเช่า

## ในฐานะผู้เช่า

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	1,243	17,030	5,671	6,380
เครื่องจักรและอุปกรณ์	40,241	50,774	-	-
ยานพาหนะ	12,354	29,473	6,721	9,791
เครื่องใช้สำนักงาน	1,710	6,524	-	-
<b>รวม</b>	<b>55,548</b>	<b>103,801</b>	<b>12,392</b>	<b>16,171</b>

ในปี 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 7.73 ล้านบาท (2563: 40.14 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัท และ 8.04 ล้านบาท สำหรับบริษัท)

บริษัทเช่าอาคารเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทเช่าที่ดินและอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ ยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงาน โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่มีระยะเวลา 3 - 5 ปี และจ่ายค่าเช่าทันที โดยเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงินไปปกติทั่วไป

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่มีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

## จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	5,267	10,276	709	709
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	16,385	10,841	-	-
- ยานพาหนะ	11,058	13,243	2,256	2,234
- เครื่องใช้สำนักงาน	2,898	4,675	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,757	2,724	543	382
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	9,132	3,754	-	-

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 35.91 ล้านบาท และ 2.66 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 42.72 ล้านบาทและ 2.90 ล้านบาท ตามลำดับ)

## ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่ให้เช่าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง สัญญาเช่ากำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 3 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่

## ค่าเช่าที่จะได้รับจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ปีที่ 1	4,900	8,400
หลังจากปีที่ 1	-	4,900
รวม	<u>4,900</u>	<u>13,300</u>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 15 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาทุน	-	702,467
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(212,395)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	<b>-</b>	<b>490,072</b>

ค่าความนิยมเกิดจากการที่บริษัทซื้อหุ้นในบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 ซึ่งเป็นค่าความนิยมที่เกิดขึ้นบนส่วนธุรกิจบัตรพลาสติกและธุรกิจการส่งออก (หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม) จำนวน 702.47 ล้านบาท ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ทดสอบการด้อยค่า และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 212.4 ล้านบาทซึ่งเป็นผลขาดทุนที่เกิดบนส่วนธุรกิจการส่งออก อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทได้ขายส่วนได้เสียในบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) (ดูหมายเหตุข้อ 11) เฉพาะการประกอบธุรกิจบัตรพลาสติกให้แก่บริษัทสบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และตัดรายการค่าความนิยมที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 490.1 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) ในงบการเงินของกลุ่มบริษัทจำนวน 1,732.76 ล้านบาท ณ วันที่ขาย

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา (พันบาท)	สกุลเงินดิจิทัล	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	94,910	39,899	6,757	-	141,566
เพิ่มขึ้น	3,201	-	859	-	4,060
โอน	5,971	-	(5,971)	-	-
จำหน่าย	(6,838)	-	-	-	(6,838)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>					
<b>1 มกราคม 2564</b>	<b>97,244</b>	<b>39,899</b>	<b>1,645</b>	<b>-</b>	<b>138,788</b>
เพิ่มขึ้น	893	-	1,677	11,280	13,850
จำหน่าย	(744)	-	-	(1,518)	(2,262)
ลดลงจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(55,491)	-	(2,910)	-	(58,401)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>41,902</b>	<b>39,899</b>	<b>412</b>	<b>9,762</b>	<b>91,975</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	63,999	6,982	-	-	70,981
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	7,046	3,990	-	-	11,036
จำหน่าย	(6,838)	-	-	-	(6,838)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>					
<b>1 มกราคม 2564</b>	<b>64,207</b>	<b>10,972</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>75,179</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,540	3,990	-	-	9,530
จำหน่าย	473	-	-	-	473
ลดลงจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(33,287)	-	-	-	(33,287)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>36,933</b>	<b>14,962</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>51,895</b>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม				รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา (พันบาท)	สกุลเงินดิจิทัล	
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	33,037	28,927	1,645	-	63,609
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,969	24,937	412	9,762	40,080

## 17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	-	-	3,602	3,602
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	190,000	146,984	336,984	79,000	392,000	471,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	596,588	-	596,588	643,876	28,333	672,209
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	50,757	50,757	-	98,295	98,295
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>	<b>786,588</b>	<b>197,741</b>	<b>984,329</b>	<b>722,876</b>	<b>522,230</b>	<b>1,245,106</b>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	-	-	3,602	3,602
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	-	-	-	-	62,000	62,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	382,713	-	382,713	505,709	-	505,709
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	12,938	12,938	-	16,674	16,674
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระ ดอกเบี้ย</b>	<b>328,713</b>	<b>12,938</b>	<b>395,651</b>	<b>505,709</b>	<b>82,276</b>	<b>587,985</b>

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
		(พันบาท)			
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	10, 11	711,435	857,925	370,687	857,925
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	570,369	502,877	84,862	84,862
<b>รวม</b>		<b>1,281,804</b>	<b>1,360,802</b>	<b>455,549</b>	<b>942,787</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 วงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้มีจำนวนเงินรวม 522.68 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัท และ 279.14 ล้านบาท สำหรับบริษัท (2563: 1,808.05 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัท และ 583.32 ล้านบาท สำหรับบริษัท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นที่กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมจากสถาบันการเงินในรูปตัวสัญญาใช้เงินกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 ถึงร้อยละ 2.50 ต่อปี (2563: ร้อยละ 1.95 ถึงร้อยละ 2.45 ต่อปี)



## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 304.0 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายงวด 3 เดือน รวม 19 งวด เริ่มชำระเงินงวดแรกในเดือนมีนาคม 2563 และจะต้องชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกันยายน 2567 โดยผ่อนชำระตามตารางการผ่อนชำระเงินกู้ยืมคืน ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมโดยการนำหุ้นสามัญของบริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มูลค่าไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่าของเงินกู้ที่เบิกใช้ และนำหุ้นสามัญของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) มูลค่าไม่ต่ำกว่า 1 เท่าของวงเงินกู้ที่เบิกใช้มาเป็นหลักประกัน

ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 308.0 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายงวด 3 เดือน รวม 20 งวด เริ่มชำระเงินงวดแรกในเดือนมีนาคม 2563 และจะต้องชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยให้เสร็จสิ้นภายในเดือนธันวาคม 2567 โดยผ่อนชำระตามตารางการผ่อนชำระเงินกู้ยืมคืน ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมโดยการนำหุ้นสามัญของบริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มูลค่าไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่าของเงินกู้ที่เบิกใช้ และนำหุ้นสามัญของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) มูลค่าไม่ต่ำกว่า 1 เท่าของวงเงินกู้ที่เบิกใช้ในมาเป็นหลักประกัน

ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทได้รับการอนุมัติการขอพักการชำระหนี้ในส่วนของเงินต้นจำนวนสองงวด (งวดรายไตรมาส) จากสองสัญญาข้างต้น

ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 217.5 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย BIBOR บวกร้อยละ 2.7 ต่อปี และกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระเงินงวดแรกในเดือนธันวาคม 2564 และจะต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายในกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมโดยการนำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและนำหุ้นสามัญของบริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ของบริษัทใหญ่ จำนวนตามที่ระบุในสัญญาจำนำหุ้นมาเป็นหลักประกัน และเงินกู้ยืมดังกล่าวถูกค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืม เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การไม่นำที่ดินและอาคารไปจดจำนอง การไม่ก่อข้อผูกพันหนี้หรือภาระใดๆ จนทำให้ไม่สามารถชำระอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	เงินเบิกเกิน บัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม ระยะสั้น	งบการเงินรวม		
		เงินกู้ยืม ระยะยาว	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
		(พันบาท)		
<b>2564</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	474,602	672,209	98,295	1,245,106
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการ จัดหาเงิน	2,407	53,655	(35,907)	20,155
ลดลงจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(140,025)	(130,500)	(8,196)	(278,721)
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	1,224	(3,435)	(2,211)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>336,984</b>	<b>596,588</b>	<b>50,757</b>	<b>984,329</b>
<b>2563</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	417,034	812,715	98,709	1,328,458
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการ จัดหาเงิน	57,568	(140,882)	(42,715)	(126,029)
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	376	42,301	42,677
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>474,602</b>	<b>672,209</b>	<b>98,295</b>	<b>1,245,106</b>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	เงินเบิกเกิน บัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม ระยะสั้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		เงินกู้ยืม ระยะยาว	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
		(พันบาท)		
<b>2564</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	65,602	505,709	16,674	587,985
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด				
จากการจัดหาเงิน	(65,602)	(124,220)	(2,659)	(192,506)
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	1,224	(1,077)	172
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>-</b>	<b>382,713</b>	<b>12,938</b>	<b>395,651</b>
<b>2563</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	592,196	10,750	602,946
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด				
จากการจัดหาเงิน	65,602	(86,863)	(2,900)	(24,161)
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	376	8,824	9,200
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>65,602</b>	<b>505,709</b>	<b>16,674</b>	<b>587,985</b>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 18 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	7,614	595	2,518
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		79,099	49,089	8,657
รายได้รับล่วงหน้า		5,074	20,060	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		13,237	7,926	8,660
เงินปันผลค้างจ่าย		711	596	710
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		3,571	128	2,769
อื่น ๆ		23,866	38,722	2,992
		<u>126,325</u>	<u>116,521</u>	<u>23,788</u>
รวม		<u>133,172</u>	<u>117,116</u>	<u>10,155</u>

## 19 ประมวลผลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากรางาน		56,142	72,443	7,871
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		3,660	6,038	2
รวม		<u>59,802</u>	<u>78,481</u>	<u>7,873</u>

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน และผลประโยชน์จากการทำงานเป็นระยะเวลานานตามข้อนโยบายของกลุ่มบริษัท โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมวลการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ตามโครงการผลประโยชน์	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
				(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		78,481	121,505	10,240	8,387
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>					
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		4,419	4,259	496	465
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		825	3,049	66	190
		<u>5,244</u>	<u>7,308</u>	<u>562</u>	<u>655</u>
ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		-	(3,253)	-	(131)
	24	<u><b>5,244</b></u>	<u><b>4,055</b></u>	<u><b>562</b></u>	<u><b>524</b></u>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		-	(570)	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน		-	3,729	-	362
- การปรับปรุงจากประสบการณ์		-	(15,046)	-	967
		<u>-</u>	<u>(11,887)</u>	<u>-</u>	<u>1,329</u>
ลดลงจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ/โอนหนี้สิน		(17,499)	-	(1,462)	-
ผลประโยชน์จ่าย		<u>(6,424)</u>	<u>(35,192)</u>	<u>(1,467)</u>	<u>-</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<u><b>59,802</b></u>	<u><b>78,481</b></u>	<u><b>7,873</b></u>	<u><b>10,240</b></u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		2564	2563	2564	2563
				(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	0.69 - 1.97	0.65 - 1.95		0.69	0.65
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.0 - 4.93	3.0 - 4.93		4.93	4.93
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 40	0 - 40		0 - 19	0 - 19

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารณณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 6.34 ปี (2563: 6.34 ปี)

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆคงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(2,268)	(3,474)	2,453	3,764
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2,436	3,366	(2,276)	(3,146)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(162)	(203)	163	204

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(123)	(179)	130	187
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	128	133	(122)	(128)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(9)	(10)	9	10

## 20 ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 21 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 22 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากเทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงานที่ 1 ผลิตแบบฟอร์ม กระดาษพิมพ์ต่อเนื่อง และสิ่งพิมพ์ตลอดการทำเทียม
- ส่วนงานที่ 2 บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและซอฟต์แวร์
- ส่วนงานที่ 3 การลงทุนอื่นๆ

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สำหรับปีสิ้นสุด	งบการเงินรวม					รวม
	ผลิตภัณฑ์	บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและซอฟต์แวร์	การลงทุนอื่นๆ	(พันบาท)		
วันที่ 31 ธันวาคม	2,564	2,564	2,563	2,564	2,563	2,563
<b>ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน</b>						
รายได้จกลูกค้าภายนอก	1,667,835	49,563	1,853,206	-	-	1,891,632
รายได้ระหว่างส่วนงาน	312,255	38,399	202,094	27,612	-	229,706
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,980,090</b>	<b>87,962</b>	<b>2,055,300</b>	<b>66,038</b>	<b>-</b>	<b>2,121,338</b>
รายได้อื่น				19,103		15,991
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน				(350,654)		(229,706)
<b>รายได้รวม</b>				<b>1,736,501</b>		<b>1,907,623</b>

## การจำแนกรายได้

## ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก

ประเทศไทย	1,595,820	1,749,926	49,563	38,426	-	1,645,383
ประเทศในทวีปเอเชีย	61,364	75,503	-	-	-	75,503
อื่นๆ	10,651	27,777	-	-	-	27,777
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,667,835</b>	<b>1,853,206</b>	<b>49,563</b>	<b>38,426</b>	<b>-</b>	<b>1,717,398</b>



บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม				
	ผลิตแบบฟอร์ม	บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และซอฟต์แวร์	การลงทุนอื่นๆ	รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2564	2564	2564	2563
จึงห้วงเวลาในการรับรู้รายได้			(พันบาท)		
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,667,835	8,438	11,879	1,676,273	1,865,085
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	41,125	26,547	41,125	26,547
รวมรายได้	<u>1,667,835</u>	<u>49,563</u>	<u>38,426</u>	<u>1,717,398</u>	<u>1,891,632</u>
ต้นทุนทางการเงิน	30,448	51	372	30,499	35,861
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	170,797	1,427	1,248	172,224	190,983
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,607	1,395	569	18,002	5,123

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม				
	ผลิิตแบบฟอร์ม	บริการด้านระบบ	การลงทุนอื่น ๆ	รวม	
	กระดาขพิมพ์ต่อเน่องและ	เทคโนโลยีสารสนเทศ			
	สิ่งพิมพ์ปลดอดการทําคิย	และซอฟต์แวร์			
วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	24,970	21,151	-	46,121	(13,461)
ก่อนหักภาษีเงินได้			7,950		
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	-	323,817	241,400
กำไรจากการปรับโครงสร้าง					
ธุรกิจ	784,489	-	-	784,489	-
ตัดรายการขาดทุนระหว่าง					
ส่วนงาน				62,227	8,297
<b>กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้</b>				<b>1,216,654</b>	<b>236,236</b>
สินทรัพย์ส่วนงาน	2,801,909	47,995	36,928	4,957,493	1,349,387
หนี้สินส่วนงาน	2,648,796	17,239	22,964	-	2,666,035

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเกี่ยวกับการผลิตสิ่งพิมพ์ จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม</b>						
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	-	61,364	61,364	519	103,411	103,930
ขายในประเทศ	18,811	1,908,352	1,927,163	140,938	1,822,776	1,963,714
ให้บริการในประเทศ	50,458	29,067	79,525	25,280	28,414	53,694
ตัดรายการระหว่างกัน	(2,644)	(348,010)	(350,654)	(20,533)	(209,173)	(229,706)
<b>รวมรายได้</b>	<b>66,625</b>	<b>1,650,773</b>	<b>1,717,398</b>	<b>146,204</b>	<b>1,745,428</b>	<b>1,891,632</b>

23 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รายได้ค่าบริหารจัดการ	314	-	19,131	30,066
รายได้ค่าเช่า	-	54	18,626	15,266
รายได้ดอกเบี้ย	1,896	983	18	41
รายได้เงินปันผล	528	438	528	438
อื่น ๆ	16,365	14,516	2,140	3,114
<b>รวม</b>	<b>19,103</b>	<b>15,991</b>	<b>40,443</b>	<b>48,925</b>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 24 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	322,432	379,999	28,284	20,624
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	19 5,244	4,055	562	524
อื่นๆ	121,711	96,806	13,080	4,958
<b>รวม</b>	<b>449,387</b>	<b>480,860</b>	<b>41,926</b>	<b>26,106</b>

## โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และสินค้าระหว่างผลิต	(2,547)	67,170	(2,159)	3,803
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	468,668	531,928	72,903	70,176
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขาย	272,563	208,792	176,807	168,415
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการ				
ปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(3,567)	13,899	(892)	(201)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	24	449,387	41,926	26,106
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	172,224	190,893	4,216	5,085
ค่านายหน้าและค่าขนส่ง	37,123	44,054	4,734	3,343
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า				
ระยะสั้น	9,132	3,754	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	30,625	39,358	1,406	1,555
อื่นๆ	164,045	296,219	18,253	17,849
<b>รวมต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการ</b>				
<b>ต้นทุนในการจัดจำหน่าย</b>				
<b>และค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>1,597,653</b>	<b>1,876,927</b>	<b>317,194</b>	<b>296,131</b>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 26 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	17,047	11,670	9,830	3,445
ภาษียวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	(1,154)	(657)	(1,129)	421
	<u>15,893</u>	<u>11,013</u>	<u>8,701</u>	<u>3,866</u>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	2,109	(5,890)	339	(3)
<b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<u><b>18,002</b></u>	<u><b>5,123</b></u>	<u><b>9,040</b></u>	<u><b>3,863</b></u>

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	ก่อนภาษี	ค่าใช้จ่าย	สุทธิจาก	ก่อนภาษี	ค่าใช้จ่าย	สุทธิจาก
เบ็ดเสร็จอื่น	เงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	เงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	32,806	-	32,806	7,738	-	7,738
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุน						
ที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,755,989	(351,198)	1,404,791	2,321	(464)	1,857
กำไรจากการประเมินตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกกันภัย	-	-	-	11,886	(2,378)	9,508
<b>รวม</b>	<u><b>1,788,795</b></u>	<u><b>(351,198)</b></u>	<u><b>1,437,597</b></u>	<u><b>21,945</b></u>	<u><b>(2,842)</b></u>	<u><b>19,103</b></u>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ก่อนภาษี เงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	32,806	-	32,806	7,738	-	7,738
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,755,989	(351,198)	1,404,791	2,321	(464)	1,857
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทย่อย	-	-	-	10,411	-	10,411
ขาดทุนจากการประเมินตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(1,329)	265	(1,064)
<b>รวม</b>	<b>1,788,795</b>	<b>(351,198)</b>	<b>1,437,597</b>	<b>19,141</b>	<b>(199)</b>	<b>18,942</b>

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,216,654		236,236
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า		(323,817)		(241,400)
		<u>892,837</u>		<u>(5,164)</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	178,567	20	(1,033)
กำไรสุทธิจากกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน		(2,790)		(2,374)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(264,800)		(88)
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มเติม		(2,634)		(8,991)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		117,094		3,750
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้		(6,931)		(1,507)
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		523		16,023
การใช้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เดิมไม่ได้บันทึก		127		-
ภาษีเงินได้ปีก่อนบันทึกสูงไป		(1,154)		(657)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1	<u>18,002</u>	2	<u>5,123</u>



บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,107,290		232,823
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		519,164		28,674
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า		(323,817)		(247,654)
		<u>1,302,637</u>		<u>13,843</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	260,527	20	2,769
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(264,388)		(88)
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มเติม		(26)		-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		13,828		761
การใช้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เดิมไม่ได้บันทึก		228		-
ภาษีเงินได้ปีก่อนบันทึกค่าไป (สูงไป)		(1,129)		421
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<b>1</b>	<b>9,040</b>	<b>2</b>	<b>3,863</b>

## งบการเงินรวม

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
รวม	11,905	32,822	(365,996)	(44,486)
การหักกลับรายการของภาษี	(3,379)	(1,009)	3,379	1,009
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>8,526</u>	<u>31,813</u>	<u>(362,617)</u>	<u>(43,477)</u>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ณ วันที่	งบการเงินรวม			ณ วันที่
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ลดลงจาก	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	การปรับ	
			(พันบาท)	โครงสร้าง	
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>1 มกราคม</b>				<b>31 ธันวาคม</b>
<b>2564</b>					
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ลูกหนี้การค้า (ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	1,634	(82)	-	(1,279)	273
ลูกหนี้อื่น (ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	1,585	(200)	-	(1,385)	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	3,130	246	-	(3,376)	-
สินค้างเหลือ (ค่าเพื่อการลดมูลค่า)	6,610	(175)	-	(4,404)	2,031
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเพื่อผลขาดทุนจาก การด้อยค่า)	-	775	-	-	775
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,032	-	(4,032)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	15,758	10	-	(7,499)	8,269
สินทรัพย์สิทธิการไว้ (จากความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	73	615	-	(131)	557
<b>รวม</b>	<b>32,822</b>	<b>1,189</b>	<b>(4,032)</b>	<b>(18,074)</b>	<b>11,905</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(347,166)	-	(347,166)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (จากการตีราคาเพิ่ม)	(44,486)	3,094	-	28,954	(12,438)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(6,392)	-	-	(6,392)
<b>รวม</b>	<b>(44,486)</b>	<b>(3,298)</b>	<b>(347,166)</b>	<b>28,954</b>	<b>(365,996)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(11,664)</b>	<b>(2,109)</b>	<b>(351,198)</b>	<b>10,880</b>	<b>(354,091)</b>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน	
<b>2563</b>					
<b>สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ลูกหนี้การค้า (ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	1,454	180	-	1,634	
ลูกหนี้อื่น (ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	-	1,585	-	1,585	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	-	3,130	-	3,130	
สินค้าคงเหลือ (ค่าเพื่อการลดมูลค่า)	4,051	2,559	-	6,610	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,496	-	(464)	4,032	
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	24,234	(6,110)	(2,366)	15,758	
สินทรัพย์สิทธิการไว้ (จากความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	-	73	-	73	
<b>รวม</b>	<b>34,235</b>	<b>1,417</b>	<b>(2,830)</b>	<b>32,822</b>	
<b>หนี้สินบัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (จากการตีราคาเพิ่ม)	(48,833)	4,347	-	(44,486)	
หนี้สินตามสัญญา	(126)	126	-	-	
<b>รวม</b>	<b>(48,959)</b>	<b>4,473</b>	<b>-</b>	<b>(44,486)</b>	
<b>สุทธิ</b>	<b>(14,724)</b>	<b>5,890</b>	<b>(2,830)</b>	<b>(11,664)</b>	

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวม	2,042	6,381	(347,197)	-
การหักกลบรายการของภาษี	(2,042)	-	2,042	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	6,381	(345,155)	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
1 มกราคม		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	40	(27)	-	13
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่า)	216	(178)	-	38
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,032	-	(4,032)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,048	(57)	-	1,991
สินทรัพย์สิทธิการให้ (จากความแตกต่างของ				
ค่าเสื่อมราคา)	45	(45)	-	-
รวม	6,381	(307)	(4,032)	2,042
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(347,165)	(347,165)
สินทรัพย์สิทธิการให้ (จากความแตกต่างของ				
ค่าเสื่อมราคา)	-	(32)	-	(32)
รวม	-	(32)	(347,165)	(347,197)
สุทธิ	6,381	(339)	(351,197)	(345,155)

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
งบการเงิน	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
ภายใต้การควบคุม			(พันบาท)	
2563				
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ลูกหนี้การค้า (ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	-	40	-	40
สินค้าคงเหลือ (ค่าเพื่อการลดมูลค่า)	256	(40)	-	216
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,496	-	(464)	4,032
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,764	19	265	2,048
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (จากความแตกต่างของ				
ค่าเสื่อมราคา)	61	(16)	-	45
รวม	<u>6,577</u>	<u>3</u>	<u>(199)</u>	<u>6,381</u>

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่ยังไม่รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดขาดทุนยกไป	<u>10,184</u>	<u>23,531</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดอายุในปี 2565 ถึงปี 2568 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างเนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 27 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท/หุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	1,190,505	228,960	1,098,249	228,960
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	462,227	462,227	462,227	462,227
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	2.58	0.50	2.38	0.50

## 28 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล	
			ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>ปี 2564</b>				
เงินปันผลประจำปี	23 เมษายน 2564	พฤษภาคม 2564	0.20	92.45
เงินปันผลระหว่างกาล	11 สิงหาคม 2564	กันยายน 2564	0.10	46.22
รวม				<b>138.67</b>
<b>ปี 2563</b>				
เงินปันผลระหว่างกาล	9 เมษายน 2563	พฤษภาคม 2563	0.40	184.89
เงินปันผลระหว่างกาล	11 สิงหาคม 2563	กันยายน 2563	0.06	27.73
รวม				<b>212.62</b>

## 29 เครื่องมือทางการเงิน

## (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม				
เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
	(พันบาท)				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,771,881	2,748,179	23,702	-	2,771,881
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	13,121	13,121	-	-	13,121

มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม				
เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
	(พันบาท)				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,769,326	2,745,624	23,702	-	2,769,326
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	13,121	13,121	-	-	13,121

บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการ ของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			ขาย (พันบาท)	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม	
<b>2564</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	13,121	1,002,770	-	1,755,990	2,771,881
<b>2563</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	10,800	-	-	2,321	13,121
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการ ของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			ขาย (พันบาท)	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม	
<b>2564</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	13,121	1,000,216	-	1,755,989	2,769,326
<b>2563</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	10,800	-	-	2,321	13,121



บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท

เทคนิคการประเมินมูลค่า

เงินลงทุนในกองทุนร่วมลงทุน

ราคาเสนอซื้อขายล่าสุดของหน่วยลงทุน ณ วันที่รายงาน

#### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนประวัติการชำระหนี้และวิเคราะห์งบการเงินของลูกค้ารายใหม่ วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละราย และจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

#### (ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่ง กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			รวม
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี (พันบาท)	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	
<b>2564</b>					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
<b>ที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	103,144	103,144	-	-	103,144
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	133,172	133,172	-	-	133,172
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	933,572	494,198	157,213	282,244	933,655
หนี้สินตามสัญญาเช่า	50,757	21,004	16,460	15,099	52,563
<b>รวม</b>	<b>1,220,645</b>	<b>751,518</b>	<b>173,673</b>	<b>297,343</b>	<b>1,222,534</b>
<b>2563</b>					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
<b>ที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	148,830	148,830	-	-	148,830
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	117,116	117,116	-	-	117,116
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,146,811	665,010	185,831	338,536	1,189,377
หนี้สินตามสัญญาเช่า	98,295	49,633	34,167	29,331	113,131
<b>รวม</b>	<b>1,511,052</b>	<b>980,589</b>	<b>219,998</b>	<b>367,867</b>	<b>1,568,454</b>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
		กระแสเงินสดตามสัญญา					
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	(พันบาท)	
<b>2564</b>							
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
<b>ที่ไม่ใช่อุปพันธ์</b>							
เจ้าหนี้การค้า	28,844	28,844	-	-	-	28,844	
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26,306	26,306	-	-	-	26,306	
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	382,713	113,713	113,713	155,370	-	382,796	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,938	2,366	2,128	6,012	3,614	14,120	
<b>รวม</b>	<b>450,801</b>	<b>171,229</b>	<b>115,841</b>	<b>161,382</b>	<b>3,614</b>	<b>452,066</b>	
<b>2563</b>							
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
<b>ที่ไม่ใช่อุปพันธ์</b>							
เจ้าหนี้การค้า	39,244	39,244	-	-	-	39,244	
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	10,155	10,155	-	-	-	10,155	
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	571,311	197,857	129,282	279,045	-	606,184	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16,674	3,131	2,798	9,270	3,240	18,439	
<b>รวม</b>	<b>637,384</b>	<b>250,387</b>	<b>132,080</b>	<b>288,315</b>	<b>3,240</b>	<b>674,022</b>	

## (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท ไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

## (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 17) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 30 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 31 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2,645	2,452	-	294
เครื่องจักรและอุปกรณ์	218	1,224	29	29
<b>รวม</b>	<b>2,863</b>	<b>3,676</b>	<b>29</b>	<b>323</b>

## บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

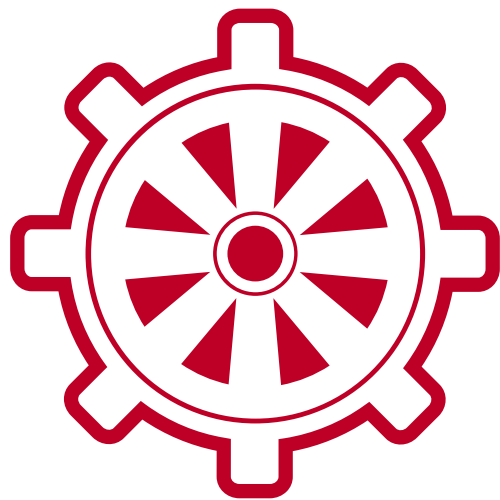
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	604	176	-	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	104,594	170,447	10,854	10,067
<b>รวม</b>	<b>105,198</b>	<b>170,623</b>	<b>10,854</b>	<b>10,067</b>

## 32 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- ก) บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อบริษัท เน็กซ์ เวเนเจอร์ส จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 50 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565
- ข) บริษัทของซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) (“TBSP”) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 จำนวน 10,209,711 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาของซื้อไม่เกินหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 102.09 ล้านบาท
- ค) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติ
- (ค.1) อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 โดยจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมดังนี้
- จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนไม่เกิน 46,223,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นจำนวน 46.22 ล้านบาท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลด้วยหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท
  - จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 138.66 ล้านบาท
- การจ่ายเงินปันผลข้างต้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทในเดือนเมษายน 2565
- (ค.2) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 462,227,767 บาท เป็น 462,226,467 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจากหุ้นเพิ่มทุนที่คงเหลือจากการจัดสรรเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ในปี 2562 จำนวน 1,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนบริษัท

**บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

- (ค.3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน จากเดิม 462,226,467 บาท เป็น 508,449,467 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 46,223,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 46,223,000 หุ้น เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ และอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท
- (ค.4) อนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท เน็กซ์ เวนเจอร์ส จำกัด จำนวนไม่เกิน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ล้านบาท
- (ค.5) อนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท โทไฟว์ จำกัด จำนวนไม่เกิน 111,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1.11 ล้านบาท
- (ค.6) อนุมัติการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแห่งหนึ่งของบริษัทในมูลค่าไม่เกิน 40 ล้านบาท







บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

T.K.S. TECHNOLOGIES PUBLIC COMPANY LIMITED

30/88 หมู่ที่ 1 ถนนเจริญาวดี ตำบลโคกงาม อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

โทรศัพท์ 0 2784 5888 โทรสาร 0 2784 5858