

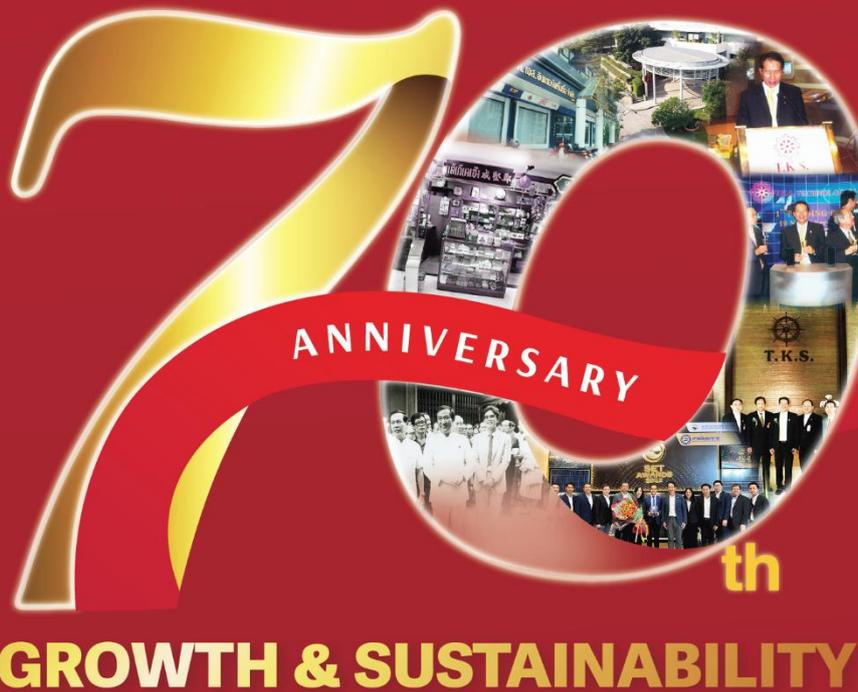


T.K.S. TECHNOLOGIES PUBLIC COMPANY LIMITED
บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

สำหรับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



We Care for
Environmental

We Care for
Social

We Care for
Governance





บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

รายได้จากการขาย และบริการ 1,405.8 ล้านบาท ลดลง 7.2% YoY	กำไรสำหรับงวด 277.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 597.8% YoY	ส่วนแบ่งกำไร จากบริษัทรวม 221.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 111.0% YoY
--	--	---

บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี และกลุ่มบริษัท (“บริษัทฯ”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีรายได้จำนวน 1,405.8 ล้านบาท ลดลง 109.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.2 จากงวดเดียวกันของปีก่อน รายได้ที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากการโครงการพิเศษกลุ่มธุรกิจการพิมพ์ กลุ่มบรรจุภัณฑ์และฉลาก และกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีแพลตฟอร์มที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 34.7 ลดลงเล็กน้อยจากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 35.4 สาเหตุเกิดจากยอดขาย PassBook ลดลง เนื่องจากกลุ่มงาน PassBook มีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างสูง แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงบริหารต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมุ่งเน้นการขายกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต (Growth Business) ได้แก่ ธุรกิจเทคโนโลยีแพลตฟอร์ม ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม 221.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 116.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 111% จากงวดเดียวกันของปีก่อน และรับรู้ผลขาดทุนจากการลงทุนในบริษัท PTECH ลดลง 238.8 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทฯ มีกำไรสำหรับงวด จำนวน 277.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 333.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 597.8 จากงวดเดียวกันของปีก่อน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 162.0 ล้านบาท ลดลง 30.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.8 จากงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากรายได้จากการขายและบริการและจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง ตามข้อมูลข้างต้น

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อยู่ที่ 4,384.4 ล้านบาท ลดลง 60.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.4 จาก 31 ธันวาคม 2567 สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิในระหว่างงวด อย่างไรก็ตามฐานะการเงินของบริษัทฯ ยังคงมีความแข็งแกร่ง โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.27 เท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทฯ (Net Asset Value : NAV) ตามงบการเงินรวมเมื่อเทียบกับมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดของบริษัทฯ และมูลค่าตามบัญชีที่ปรับปรุงด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทฯ แสดงดังต่อไปนี้



พัฒนาการอย่างยั่งยืนที่ T.K.S. Group

- ใต้การรับรองมาตรฐานการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลระดับโลก (ISO/IEC 27701:2019) ในปี 2568
- ใต้การรับรองฉลากเขียว กลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษพิมพ์และเขียน จำนวน 6 รายการ ในปี 2568
- ใต้ระบบการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 (2565-2568) ติดหนึ่งใน Top Quartile Companies ในปี 2568 เป็นปีที่ 4 (2565-2568) ในกลุ่ม Market Capitalization เดียวกัน และใต้ระบบการประเมินระดับ 4 เหรียญ (90-99 คะแนน) จัดอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ประจำปี 2568 จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ใต้รับเกียรติบัตร โครงการ ESG DNA ในปี 2568 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ใต้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นหุ้นยั่งยืน หรือ SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ในระดับ A (เดิมใช้ชื่อว่าหุ้นยั่งยืน THSI) และในปี 2568 ใต้รับการจัดอันดับ AA เป็นปีแรก
- CAC Certified ใต้รับการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- รางวัล ISB Leader จากงาน I-EA-T Sustainable Business Awards 2024 (ISB Awards) โครงการพัฒนาเกษตรผลสัมฤทธิ์ทางสังคมสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
- รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) อุตสาหกรรมที่ยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และได้รับโล่เกียรติยศโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ประจำปี 2567
- ใต้รับมอบเข็มเกียรติคุณชมรมจรรยาบรรณหอการค้าไทย ประจำปี 2568 “Big Quick Win ด้วยหลักจรรยาบรรณ”
- รางวัล CSR-DIW Continuous Award 2024 ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ในโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนเพื่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ประกาศเกียรติคุณและโล่รางวัล TCC Best Awards ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 ในพิธีประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ปีที่ 22 ประจำปี 2567

ภาพรวมกลยุทธ์ Tech Ecosystem Builder

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการปรับแผนธุรกิจของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับตัวให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีดิจิทัล โดยการพัฒนานวัตกรรมด้านระบบสารสนเทศ และได้ปรับโครงสร้างองค์กรในกลุ่มบริษัทให้เกิดผลผูกพันทั้งด้านการพัฒนาตลาดและผลิตภัณฑ์ และด้านการลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยรวมสำหรับรักษาฐานธุรกิจเดิมควบคู่ไปกับการหาพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนใน 4 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่



ภาพรวมกลยุทธ์ Tech Ecosystem Builder (ต่อ)

1. ธุรกิจผู้ให้บริการสิ่งพิมพ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและบริหารคลังสินค้า (Image & Security Fulfillment)
2. ธุรกิจผู้ให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Platform Solution)
3. ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทสินค้าเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ และระบบสารสนเทศ (IT & Digital Ecosystem)
4. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพหรือธุรกิจเทคโนโลยีดิจิทัล (Investments)

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาสที่ 4/2568

รายได้และกำไรขั้นต้น

บริษัท มีรายได้จากการขายและบริการ 346.6 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน (YoY) จำนวน 26.1 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 7.0 และเมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2568 (QoQ) บริษัท มีรายได้จากการขายและบริการลดลง จำนวน 3.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.0 จากกลุ่มธุรกิจงานพิมพ์ข้อมูลของลูกค้าด้วยระบบดิจิทัลที่ลดลง

บริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 32.2 ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน (YoY) ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 33.5 และลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2568 (QoQ) ถึงแม้ GP จะลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน และไตรมาสก่อน บริษัท ยังคงบริหารต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ (GP ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 32) ในแต่ละไตรมาส และบริษัทยังมุ่งเน้นการขยายกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต (Growth Business) ได้แก่ ธุรกิจเทคโนโลยีแพลตฟอร์ม ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 73.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน (YoY) จำนวน 5.7 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 8.4 ในขณะที่เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2568 (QoQ) บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง จำนวน 0.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.8 ซึ่งสัมพันธ์กับรายได้จากการขายและบริการที่ลดลง จากกลุ่มธุรกิจงานพิมพ์ข้อมูลของลูกค้าด้วยระบบดิจิทัล

ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้

บริษัท มีต้นทุนทางการเงิน 3.9 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน (YoY) จำนวน 3.3 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 45.8 จากการลดลงของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2568 (QoQ) บริษัท มีต้นทุนทางการเงินลดลงจำนวน 0.7 ล้านบาท จากการลดลงของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเช่นเดียวกัน

บริษัท มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 5.7 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน (YoY) จำนวน 2.0 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 26.0 เนื่องจากมีกำไรจากการดำเนินงานลดลง และเมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2568 (QoQ) บริษัท มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง จากกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลงเช่นเดียวกัน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับจากการลงทุน

บริษัท รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 74.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน (YoY) จำนวน 82.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 996.4 และลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2568 (QoQ) จำนวน 1.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.5 โดยสาเหตุหลักมาจากของส่วนแบ่งกำไรจาก SYNEX ในไตรมาส 4/2568

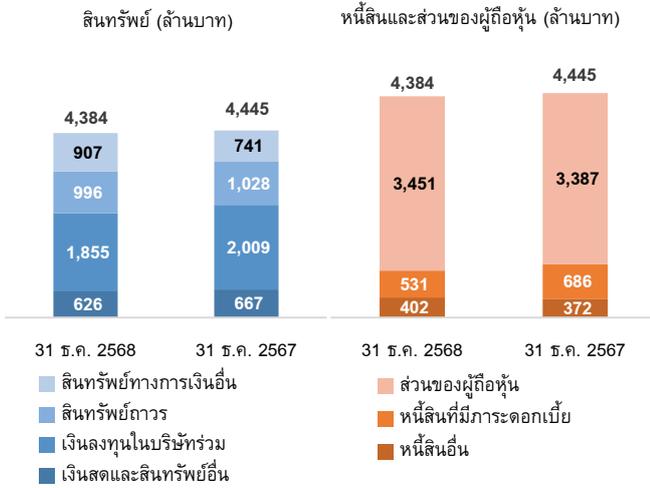
กำไร (ขาดทุน) จากรายการพิเศษ

ไตรมาสที่ 4/2568 : บริษัท ไม่มีการรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากรายการพิเศษ

ไตรมาสที่ 3/2568 : บริษัท รับรู้ผลขาดทุนจากการสูญเสียสิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัทร่วม จำนวน 20.4 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจากการจัดประเภทเงินลงทุนใหม่ จำนวน 14.6 ล้านบาท ทำให้มีขาดทุนจากการพิเศษรวม 35.1 ล้านบาท



การวิเคราะห์ฐานะการเงิน



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 4,384 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 61 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.4 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม ลดลง 154 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท PTECH
- สินทรัพย์ถาวร ลดลง 31 ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคาตามปกติ
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เพิ่มขึ้น 166 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการซื้อเงินลงทุนและการจัดประเภทเงินลงทุนใหม่ระหว่างงวด และจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน Start up

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 934 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 124 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.7 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงของหนี้สินที่มีสาระสำคัญดังนี้

- หนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากเจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท จากการทยอยส่งซื้อวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตระหว่างปี 2568 และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 19 ล้านบาท
- หนี้สินที่มีภาวะดอกเบี้ยลดลง 155 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง จากการครบกำหนดชำระ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 3,451 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 63 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน จำนวน 295 ล้านบาท และจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน Start up จำนวน 15 ล้านบาท และในระหว่างปี 2568 บริษัท ได้จ่ายเงินปันผล จำนวน 213 ล้านบาท เป็นเงินสด

นอกจากนี้ ระหว่างปี 2568 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury stock) เพื่อบริหารทางการเงิน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 7.79 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.53 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว รวมเป็นมูลค่า 46.36 ล้านบาท พร้อมกันนี้ได้ จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาวะดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 31 ธันวาคม 2568 อยู่ที่ 0.27 เท่า และ 0.15 เท่า ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

มูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมตามงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย: ล้านบาท	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
เงินลงทุนในตราสารทุนและตราสารอนุพันธ์	907	907
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,855*	3,247

* มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ตามมาตรฐานการบัญชีที่บังคับใช้



งบกระแสเงินสด

ล้านบาท



บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งสิ้น 139.7 ล้านบาท ลดลงจากต้นงวด จำนวน 35.0 ล้านบาท โดยมีรายการกระแสเงินสดดังนี้

- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 309.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน และการจ่ายชำระภาษีเงินได้ในระหว่างปี 31.4 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 116.1 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากในระหว่างงวดบริษัทฯ ได้รับเงินสดปันผลมาจาก SYNEX และการลงทุนอื่น ๆ ได้แก่ MSC, AIT รวมจำนวน 189.7 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร 56.8 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน 25.3 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 460.7 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินสดรับสุทธิจากรับและการจ่ายเงินกู้ในระหว่างงวดสุทธิ 15 ล้านบาท เงินปันผลจ่าย 212.9 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่าย 19.1 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว 131.2 ล้านบาท และจ่ายเงินสดเพื่อซื้อหุ้นคืน 46.4 ล้านบาท



ข้อมูลทางการเงินประกอบคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาสที่ 4 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส	ไตรมาส	ไตรมาส	YoY	QoQ
	4/2568	4/2567	3/2568	% +(-)	% +(-)
รายได้จากการขายและบริการ	346.6	372.7	350.0	(7.0%)	(1.0%)
ต้นทุนขายและบริการ	(235.0)	(247.7)	(224.1)	(5.1%)	4.9%
กำไรขั้นต้น	111.5	125.0	125.9	(10.8%)	(11.4%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(73.5)	(67.8)	(74.1)	8.4%	(0.8%)
รายได้อื่น	4.8	5.6	3.4	(14.3%)	41.2%
EBIT	42.8	62.9	55.2	(32.0%)	(22.5%)
ต้นทุนทางการเงิน	(3.9)	(7.2)	(4.6)	(45.8%)	(15.2%)
ภาษีเงินได้	(5.7)	(7.7)	(10.9)	(26.0%)	(47.7%)
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	33.2	48.0	39.7	(30.8%)	(16.4%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	74.4	(8.3)	76.3	996.4%	(2.5%)
เงินปันผลรับจากการลงทุน	0.2	0.7	7.3	(71.4%)	(97.3%)
กำไร (ขาดทุน) จากรายการพิเศษ *	-	(108.9)	(35.1)	N/A	N/A
กำไร (ขาดทุน) สุทธิประจำงวด	107.8	(68.5)	88.2	257.4%	22.2%
ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่าย	(23.6)	(26.4)	(24.7)	(10.6%)	(4.5%)
EBITDA	66.4	89.3	79.9	(25.6%)	(16.9%)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	32.2%	33.5%	36.0%	(3.9%)	(10.6%)
อัตรากำไร EBITDA (%)	19.2%	24.0%	22.8%	(20.0%)	(15.8%)
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (%)	9.6%	12.9%	11.4%	(25.6%)	(15.8%)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.20	(0.15)	0.17	233.3%	17.6%

การแบ่งปันกำไร

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	103.1	(73.8)	86.6	239.7%	19.1%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4.7	5.3	1.6	(11.3%)	193.8%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิประจำงวด	107.8	(68.5)	88.2	257.4%	22.2%

* กำไร (ขาดทุน) จากรายการพิเศษ ได้แก่

- ไตรมาสที่ 4/2568 : บริษัทฯ ไม่มีการรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากรายการพิเศษ
- ไตรมาสที่ 3/2568: บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการสูญเสียอรรถิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัทร่วม จำนวน 20.4 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจากการจัดประเภทเงินลงทุนใหม่ จำนวน 14.6 ล้านบาท ทำให้มีขาดทุนจากรายการพิเศษรวม 35.1 ล้านบาท
- ไตรมาสที่ 4/2567 : บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 108.9 ล้านบาท



ข้อมูลทางการเงินประกอบคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (ต่อ)

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : ล้านบาท	ปี	ปี	YoY
	2568	2567	% +(-)
รายได้จากการขายและบริการ	1,405.8	1,515.2	(7.2%)
ต้นทุนขายและบริการ	(917.6)	(979.4)	(6.3%)
กำไรขั้นต้น	488.2	535.8	(8.9%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(288.4)	(297.6)	(3.1%)
รายได้อื่น	17.7	19.6	(9.7%)
EBIT	217.5	257.8	(15.6%)
ต้นทุนทางการเงิน	(20.0)	(31.6)	(36.7%)
ภาษีเงินได้	(35.5)	(33.7)	5.3%
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	162.0	192.5	(15.8%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	221.3	104.9	111.0%
เงินปันผลรับจากการลงทุน	46.1	33.3	38.4%
กำไร (ขาดทุน) จากรายการพิเศษ *	(134.2)	(373.0)	(64.0%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิประจำงวด	295.3	(42.3)	798.1%
ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่าย	(102.2)	(113.7)	(10.1%)
EBITDA	319.7	371.5	(13.9%)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	34.7%	35.4%	(2.0%)
อัตรา EBITDA (%)	22.7%	24.5%	(7.3%)
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (%)	11.5%	12.7%	(9.4%)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.56	(0.11)	609.1%

การแบ่งปันกำไร

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	277.3	(55.7)	597.8%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18.0	13.4	34.3%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิประจำงวด	295.3	(42.3)	798.1%

* กำไร (ขาดทุน) จากรายการพิเศษ ได้แก่

- ปี 2568 : บริษัท รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 86.6 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม จำนวน 12.5 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการสูญเสียอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัทร่วม จำนวน 20.4 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรก จำนวน 14.6 ล้านบาท ทำให้มีผลขาดทุนจากรายการพิเศษรวม 134.2 ล้านบาท
- ปี 2567 : บริษัท รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 373.0 ล้านบาท



ข้อมูลทางการเงินประกอบคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (ต่อ)

งบฐานะการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบฐานะการเงิน ณ วันที่					
	31-ธ.ค.-68		31-ธ.ค.-67		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	4,384.4	100.0	4,445.1	100.0	(60.7)	(1.4)
หนี้สินรวม	933.8	21.3	1,057.7	23.8	(123.9)	(11.7)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,450.6	78.7	3,387.4	76.2	63.2	1.9
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.27	เท่า	0.31	เท่า		
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.15	เท่า	0.20	เท่า		

งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	309.6	382.0
• กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	327.9	379.9
• ส่วนเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน	13.1	25.2
• ภาษีเงินได้สุทธิ	(31.4)	(23.1)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	116.1	103.1
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(460.7)	(462.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิระหว่างงวด	(35.0)	22.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	174.7	151.8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	139.7	174.7

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุพันธุ์ มงคลสุธี)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร